

Дніпропетровська область
Кам'янський район
Криничанська селищна рада

**СТРАТЕГІЯ
РОЗВИТКУ КРИНИЧАНСЬКОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період 2023 – 2027 роки**



**Кринички – Дніпро
2023**

*Розглянуто і затверджено на сесії Криничанської селищної ради
(рішення № 7-49/VIII від 18 грудня 2023 року)*

Стратегія розвитку Криничанської територіальної громади на період 2023 – 2028 роки: наук.-практ. розробка / Кол. авторів; Керівники авт. колективу: Ю.В. Балюк, О.О. Чикаренко. Кринички – Дніпро, 2023. 146 с.

Колектив авторів: Ю.В. Балюк, О.О. Чикаренко – керівники авторського колективу; О.О. Ус, О.В. Бурхович, О.М. Золотаревський, Н.С. Кияниця, Н.В. Ревута, І.Д. Одринська, Я.М. Дмитренко, Є.Ю. Босенко, І.В. Білик, О.Ю. Топка, В.В. Бойко, Т.А. Муйдінов, М.Ф. Литвиненко, В.М. Савченко, І.С. Карпюк, І.А. Лісняк., Н.Г. Крушинська, О.А. Костюк, О.М. Рачко, О.В. Дорошенко, М.Г. Алієв, В.І. Миколайчук, В.О. Капінус, С.О. Забіяка, О.В. Дробенко, Т.Д. Макарчук, О.М. Бесараб, Н.В. Сергієнко, П.П. Костюченко, А.В. Підгородецький, Н.В. Костюк, А.С.Ушакова, І.А.Чикаренко.

У науково-практичній розробці представлено Стратегію розвитку Криничанської територіальної громади на період 2023 – 2027 роки.

Охарактеризовано загальну методологію та особливості процесу розробки стратегії. Визначено географічний та адміністративно-територіальний профіль Криничанської територіальної громади, проведено аналіз поточної ситуації. З використанням результатів SWOT-аналізу та на підставі аналізу сценаріїв щодо точок зростання реалізовано стратегічний вибір громади – сформульовано місію, стратегічне бачення, пріоритети розвитку; ієрархічну структуру операційних та SMART-цілей. Запропоновано комплекс проєктів реалізації обраних стратегічних пріоритетів розвитку громади. Представлено результатний блок стратегії та охарактеризовано систему управління її реалізацією. Стратегія спирається на врахування пропозицій та думок представників громадськості, бізнесу, депутатів щодо бачення напрямів розвитку Криничанської територіальної громади.

Матеріали науково-практичної розробки спрямовано на мешканців та підприємців, депутатів і працівників Криничанської селищної ради, які безпосередньо брали участь у розробленні Стратегії, та будуть брати участь у її впровадженні. Науково-практична розробка буде корисною для слухачів програм підготовки та підвищення кваліфікації державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування, практичних працівників, зокрема тих, хто живе й працює в територіальних громадах, депутатів місцевих рад, старост та всіх, хто займається питаннями стратегічного планування розвитку українських сіл, селищ, міст, територій.

ЗМІСТ

| | |
|--|-----------|
| Звернення Криничанського селищного голови до громади та її потенційних партнерів | 5 |
| Склад робочої групи та зовнішніх експертів | 6 |
| ВСТУП | 9 |
| РОЗДІЛ 1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА | 11 |
| 1.1. Історія створення та розвитку Криничанської територіальної громади | 11 |
| 1.2. Географічне розташування | 13 |
| 1.3. Характеристика природно-ресурсного потенціалу | 15 |
| 1.4. Населення та трудові ресурси | 16 |
| 1.5. Наявна інфраструктура | 21 |
| 1.6. Містобудівна документація | 36 |
| 1.7. Економічна ситуація в громаді | 37 |
| 1.8. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади | 42 |
| 1.9. Органи управління громадою | 44 |
| 1.10. Органи самоорганізації населення, громадські об'єднання, публічні комунікації | 48 |
| 1.11. Результати опитування заінтересованих сторін | 50 |
| РОЗДІЛ 2. SWOT-АНАЛІЗ КРИНИЧАНСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ | 57 |
| РОЗДІЛ 3. ГІПОТЕЗИ І СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ | 67 |
| 3.1. Гіпотези розвитку громади | 67 |
| 3.2. Сценарії розвитку громади | 74 |
| РОЗДІЛ 4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ КРИНИЧАНСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ | 80 |
| РОЗДІЛ 5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ | 82 |
| 5.1. Стратегічні та операційні цілі | 82 |
| 5.2. Перелік проектів, спрямованих на досягнення стратегічних та операційних цілей розвитку громади | 82 |
| РОЗДІЛ 6. АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ ПОЛОЖЕНЬ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ КРИНИЧАНСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ СТРАТЕГІЯМ БІЛЬШ ВИСОКОГО РІВНЯ | 93 |
| РОЗДІЛ 7 . УПРАВЛІННЯ ХОДОМ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ | 96 |
| 7.1. Принципи управління реалізацією Стратегії | 96 |
| 7.2. Механізми реалізації Стратегії | 96 |

| | |
|---|------------|
| 7.3. Фінансове забезпечення реалізації Плану заходів у першому часовому горизонті | 103 |
| 7.4. Відповідальність за виконання Стратегії | 104 |
| РОЗДІЛ 8. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ | 111 |
| 8.1. Моніторинг стану реалізації проєктів та програм | 111 |
| 8.2. Визначення результатних індикаторів стратегії розвитку Криничанської територіальної громади | 121 |
| 8.3. Показники впливу результатів реалізації стратегії на якість життя Громади та бізнес-діяльність на її території | 125 |
| ДОДАТКИ | 126 |

ЗВЕРНЕННЯ КРИНИЧАНСЬКОГО СЕЛИЩНОГО ГОЛОВИ ДО ГРОМАДИ ТА ЇЇ ПОТЕНЦІЙНИХ ПАРТНЕРІВ

Шановні мешканці територіальної громади!



Стратегічне планування розвитку територіальної громади завжди розглядалося як один із найбільш перспективних та ефективних механізмів реалізації довгострокової регіональної політики. Особливо зросла роль стратегічного планування під час децентралізації і забезпечення спроможності територіальних громад. Проте сьогодні, в умовах війни та повоєнного періоду, який, як ми всі сподіваємося, вже не за горами, актуальність стратегічного планування у відновленні та відбудові як нашої громади, так і країни в цілому, є безперечною.

Тому сьогодні, незважаючи на повномасштабне вторгнення РФ на територію нашої країни, продовжується робота з розбудови спроможної Криничанської територіальної громади, яку кожен з її мешканців хоче бачити переможною, сильною, успішною та процвітаючою. Саме для цього спільними зусиллями працівників і депутатів Криничанської селищної ради за участю підприємців, небайдужих мешканців і науковців розроблено Стратегію розвитку Криничанської територіальної громади на 2023-2027 роки, яка враховує негативні наслідки війни, і спрямована на якомога швидше повоєнне відновлення та модернізацію її інфраструктури та території в цілому.

Наша Криничанська територіальна громада має бути комфортною для життя, роботи, відпочинку й бізнесу. Для цього ми не зупиняємося на досягнутому, і тільки разом ми зможемо досягти високих результатів.

Успіхів усім нам і скорішої Перемоги!

З повагою,
Криничанський селищний голова

Юрій БАЛЮК

СКЛАД РОБОЧОЇ ГРУПИ ТА ЗОВНІШНІХ ЕКСПЕРТІВ

Розпорядженням селищного голови Криничанської селищної ради від 15 травня 2023 року № 59-РС «Про робочу групу по розробці Стратегії розвитку Криничанської територіальної громади на період 2023 – 2027 роки» затверджено склад робочої групи та групи експертів-консультантів з питань розроблення Стратегії розвитку територіальної громади, а також відповідне Положення про Робочу групу селищної ради по розробці цієї Стратегії (додаток А).

Склад робочої групи з розробки Стратегії розвитку Криничанської територіальної громади

1. **БАЛЮК Юрій Володимирович** – Криничанський селищний голова, голова робочої групи;

2. **УС Ольга Олександрівна** – керуючий справами (секретар) виконавчого комітету Криничанської селищної ради, заступник голови робочої групи;

3. **БУРХОВИЧ Ольга Володимирівна** – начальник відділу економічного розвитку, проектного менеджменту та інвестицій Криничанської селищної ради, секретар робочої групи;

Члени робочої групи:

4. **ЗОЛОТАРЕВСЬКИЙ Олег Миколайович** – секретар Криничанської селищної ради;

5. **КИЯНИЦЯ Наталя Сергіївна** – начальник фінансового відділу Криничанської селищної ради;

6. **РЕВУТА Наталя Володимирівна** – начальник відділу «Соціальна сервісна служба» Криничанської селищної ради;

7. **ОДРИНСЬКА Ірина Дмитрівна** – начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту Криничанської селищної ради, депутат Криничанської селищної ради

8. **ДМИТРЕНКО Яна Михайлівна** – начальник відділу житлово-комунального господарства та комунальної власності Криничанської селищної ради;

9. **БОСЕНКО Євгеній Юрійович** – начальник відділу земельних відносин та охорони навколишнього природного середовища Криничанської селищної ради;

10. **БІЛИК Іван Вікторович** – старший інспектор з питань інформаційних технологій Криничанської селищної ради;

11. **ТОПКА Олександр Юрійович** – староста Аулівського старостинського округу;

12. **Бойко Віктор Васильович** – староста Дружбівського старостинського округу;

13. **МУЙДІНОВ Тахір Акбарович** – староста Новоселівського старостинського округу;

14. **ЛИТВИНЕНКО Микола Федорович** – староста Промінського старостинського округу;
15. **САВЧЕНКО Володимир Миколайович** – староста Маломихайлівського старостинського округу;
16. **КАРПЮК Ігор Сергійович** – староста Семенівського старостинського округу;
17. **ЛІСНЯК Ігор Анатолійович** – староста Світлогірського старостинського округу;
18. **КРУШИНСЬКА Наталія Григорівна** – староста Червоноіванівського старостинського округу;
19. **КОСТЮК Оксана Анатоліївна** – директор КП КСР «Добробут» (за згодою);
20. **РАЧКО Олеся Миколаївна** – директор КП «КНП «Центральна лікарня» Криничанської селищної ради (за згодою);
21. **ДОРОШЕНКО Олександр Володимирович** – голова фермерського господарства «Алігатор», депутат Криничанської селищної ради (за згодою);
22. **АЛІЄВ Муртуз Гусейнович огли** – депутат Криничанської селищної ради (за згодою);
23. **МИКОЛАЙЧУК Василь Іванович** – депутат Криничанської селищної ради (за згодою);
24. **КАПНУС Вадим Олександрович** – фізична особа-підприємець, депутат Криничанської селищної ради (за згодою);
25. **ЗАБІЯКА Сергій Олександрович** – механізатор фермерського господарства «Шанс» (за згодою);
26. **ДРОБЕНКО Олена Володимирівна** – завідувача філією «Семенівська сільська бібліотека» (за згодою);
27. **МАКАРЧУК Тетяна Дмитрівна** – працівник з благоустрою КП КСР «Добробут» (за згодою);
28. **БЕСАРАБ Оксана Михайлівна** – бібліотекар філії «Червоноіванівська сільська бібліотека» (за згодою);
29. **СЕРГІЄНКО Наталя Вікторівна** – соціальний працівник КЗ «Центр надання соціальних послуг» Криничанської селищної ради;
30. **КОСТЮЧЕНКО Петро Петрович** – пенсіонер, мешканець с. Дружба;
31. **ПІДГОРОДЕЦЬКИЙ Андрій Віталійович** – волонтер, мешканець смт Аули;
32. **КОСТЮК Наталія Василівна** – вчитель Степанівського ліцею.

Група експертів-консультантів з питань розробки Стратегії

1. **ЧИКАРЕНКО Ірина Аркадіївна** – доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри державного управління і місцевого самоврядування Навчально-наукового інституту державного управління Національного технічного університету «Дніпровська політехніка».

2. **ЧИКАРЕНКО Олексій Олександрович** – кандидат наук з державного управління, доцент, завідувач лабораторії системного адміністрування, доцент кафедри журналістики Університету митної справи та фінансів.

3. **УШАКОВА Алла Сергіївна** – кандидат наук з державного управління, доцент кафедри публічного управління та митного адміністрування Університету митної справи та фінансів, помічник ректора університету.

ВСТУП

Одним із пріоритетних видів діяльності, якому має приділити першочергову увагу орган місцевого самоврядування, є стратегічне планування розвитку територіальної громади, яке полягає у забезпеченні виживання та розвитку кожного мешканця громади в умовах змін динамічного зовнішнього середовища шляхом виявлення нових можливостей та утворення довгострокової стійкої відповідності між цілями суб'єкту планування та його внутрішнім потенціалом.

Активне використання інструментів стратегічного планування є переконливим свідченням того, що воно має величезний потенціал генерувати вигоди для суб'єктів, що його використовують з метою досягнення бажаних результатів діяльності.

Разом із тим, навіть якісно розроблені стратегії розвитку самі по собі не забезпечують територіальним громадам автоматичного переходу на новий щабель їх розвитку. Для успішної реалізації таких стратегій необхідне грамотне, професійне стратегічне управління, яке можливе за умов наявності аналітичних здібностей, стратегічних та проектних компетентностей саме в управлінців – посадових осіб органів місцевого самоврядування, і підкріплюється відповідним методико-технологічним, організаційно-інституційним та ресурсним забезпеченням.

Стратегія розвитку Криничанської територіальної громади (далі – Стратегія) розроблена згідно з наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265 «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад».

Стратегія визначає стратегічні, операційні цілі та завдання для забезпечення сталого розвитку Криничанської територіальної громади як під час дії правового режиму воєнного стану, так і безпосередньо у повоєнний період, і розробляється на період реалізації Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 05.08.2020 № 695, та відповідної Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період 2027 року, затвердженої рішенням Дніпропетровської обласної ради № 624-24/VII від 07.08.2020.

Мета Стратегії – забезпечити підвищення рівня та якості життя мешканців Криничанської територіальної громади на основі зміцнення реального сектору місцевої економіки, покращення соціальної згуртованості громади, розвитку самоорганізації та плідного співробітництва з місцевою владою.

Розробка стратегії передбачає створення *організаційно-управлінських передумов* (затвердження робочої групи із залученням експертів-консультантів, визначення системи комунікацій із зацікавленими сторонами й громадськістю та формування відповідного плану зустрічей задля обговорення ключових елементів стратегічного плану), а також *реалізацію*

комплексу заходів (дослідження профілю громади та аналіз ситуації; вивчення потреб бенефіціарів та стейкхолдерів громади; аналіз сильних, слабких сторін територіальної громади, можливостей і загроз методом SWOT; визначення конкурентних переваг, викликів та ризиків; дослідження потенційних точок зростання та формування сценаріїв; обґрунтування місії та стратегічного бачення; формування дерева цілей; аналіз відповідності положень Стратегії Державній стратегії регіонального розвитку України; формування портфеля проєктів місцевого розвитку та Плану заходів з реалізації Стратегії; створення системи управління ходом реалізації стратегії (визначення показників для моніторингу реалізації Стратегії); обґрунтування фінансового забезпечення ходу реалізації Стратегії).

Основоположним принципом Стратегії розвитку Криничанської територіальної громади є людино-орієнтованість. Цілі Стратегії спрямовані на розв'язання пріоритетних проблем життєдіяльності та підвищення добробуту мешканців громади.

Стратегічне планування забезпечує наступні переваги:

- сприяє системному осмисленню процесів управління в громаді і змушує орієнтуватися при підготовці управлінських рішень на кінцевий результат діяльності;

- забезпечує цілісність та цілеспрямованість управлінської діяльності, координацію та інтеграцію цілей всіх напрямків і рівнів та завчасне узгодження інтересів зацікавлених сторін;

- орієнтує на передбачення необхідних змін та завчасну підготовку до них замість реакції на події, що вже відбулися;

- запобігає роботі на сьогоднішній результат на шкоду вирішенню перспективних задач;

- примушує встановлювати показники оцінки ступеня досягнення цілей і здійснювати контроль наближення до кінцевого результату;

- встановлює пріоритети для розподілу завжди обмежених ресурсів і для взаємовигідного залучення підприємців до діяльності щодо реалізації відповідних напрямків соціально-економічного розвитку громади.

Саме Стратегія має бути основою для формування щорічних програм соціально-економічного розвитку територіальної громади, що визначають послідовність виконання заходів та необхідні для цього витрати, які включаються до бюджету громади на наступний рік.

РОЗДІЛ 1

АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА

1.1. Історія створення та розвитку Криничанської територіальної громади

Криничанська селищна територіальна громада була утворена 11 грудня 2016 року в рамках адміністративно-територіальної реформи. Адміністративний центр Криничанської селищної громади Кам'янського району Дніпропетровської області – селище міського типу Кринички, колишній адміністративний центр Криничанського району. Сmt Кринички до 17 липня 2020 року були адміністративним центром Криничанського району.

У 2016 році до складу громади увійшли 21 населений пункт, а з 2021 року – ще 25 населених пунктів. На цей час Криничанська ТГ об'єднала одну селищну та 9 сільських рад, на території яких розташовані 46 населених пунктів. Створено 8 старостинських округів.

– адміністративний центр громади - сmt Кринички, довколишні села: Гримуче, Новопідгірне, Новопушкарівка, Одарівка, Суворовське, Червоний Яр, Чернече, Яблуневе;

– Аулівський старостинський округ – з центром у сmt Аули, села Українка, Вишневе;

– Дружбівський старостинський округ - з центром у селі Дружба, села Кам'янчани, Малярщина, Мирне, Первозванівка, Сухий Хутір, Улянівка, Червоний Став;

– Маломихайлівський старостинський округ з центром у селі Маломихайлівка, села Діброва, Новокалінівка, Шмакове;

– Новоселівський старостинський округ – центр село Новоселівка, а також села Барвінок, Зелений Кут, Іллінка, Рогівське, Степанівка;

– Промінський старостинський округ з центром у селі Промінь та селами Володимирівка, Грушівка, Єгорівка, Оленівка;

– Світлогірський старостинський округ – село Світлогірське (до 1922 – два окремих села Кинь-Грусть та Іванівка, до 1983 – Ганно-Зачатівка);

– Семенівський старостинський округ з центром у селі Семенівка та селами: Весела Роща, Котлярівка, Любимівка, Любомирівка, Підгірне, Прапор;

– Червоноіванівський старостинський округ – з центром у селі Червоноіванівка, села Козодуб, Коробчине.

Територія громади була заселена щонайменше з I ст. до н. е. – на території сучасного селища знайдено та досліджено археологами курганне поховання сарматів.

Сучасне поселення у цьому місці засноване в другій половині XVIII століття.

Назва Кринички пов'язана з наявністю поблизу цього поселення в долині річки Мокрої Сури та прилеглих балках великої кількості незамерзаючих

джерел із смачною питною водою. Перші поселенці та подорожні чумацьким шляхом копали щороку тимчасові криниці. Тривалий час паралельно використовувалась ще одна назва – Криничуватка.

Село було центром Криничуватівської волості Катеринославського повіту Катеринославської губернії.

Основну частину мешканців села складали селяни. Протягом другої половини 19 століття чисельність населення зазнавала великих коливань: у 1859 році тут мешкало 2 587 жителів, у 1886 році – 4 363 жителі, але до 1898 року населення зменшилось до 2 410 осіб. Причиною цього були неврожаї і переселення людей на південь з метою знайти роботу.

На початку ХХ століття соціально-економічні зміни сприяли розвитку Криничок як торговельного центру. З'явилися крамниці, тричі на рік (у березні, травні та вересні) проводились ярмарки. У 1908 році в селі налічувалось 10 139 жителів, воно було одним із найбільших сіл губернії. Діяли двокласна (з 1898 року) і парафіяльна (з 1902 року) школи, земська амбулаторія і невеличка лікарня.

Під час Першої світової війни і Визвольних змагань Кринички неодноразово захоплювали війська різних армій: німецько-австрійські, УНР, більшовицькі, білогвардійські. 31 грудня 1919 року війська Червоної армії під командуванням Семена Будьонного захопили Кринички, у січні 1920 року остаточно встановлено радянську владу.

У 1923 році утворено Криничанський район у складі Катеринославської губернії, а згодом Дніпропетровської області.

У 1925 році налічувалось 1 442 двори, в яких проживало 6 831 мешканців. Однак, до 1940 року через від'їзд під час індустріалізації в СРСР людей на роботу до Кам'янського та інших промислових міст населення скоротилось до 4,9 тис. жителів.

Протягом 1920-х років у Криничках та прилеглих селах проходила колективізація. Створено колгосп «Червоний велетень», який згодом був поділений на кілька дрібніших.

Під час організованого радянською владою Голодомору 1932 – 1933 років померло щонайменше 294 мешканців селища.

Під час Другої світової війни з 16 серпня 1941 року по 27 жовтня 1943 року Кринички були окуповані німецько-фашистськими загарбниками.

У 1958 році село Кринички отримало статус селища міського типу. У 1979 році чисельність населення становила 3,9 тис. осіб.

Історичні пам'ятки:

- центральний меморіал пам'яті загиблих під час Другої світової війни;
- монумент пам'яті льотчиків II Дніпропетровської винищувальної дивізії ордену Б. Хмельницького, що захищала небо Криничок і Дніпра від фашистських загарбників у роки Другої Світової війни.

Більш детально історія розвитку окремих територій та населених пунктів громади наведена у додатку Б.

1.2. Географічне розташування

Смт Кринички розташовані в центральній частині Дніпропетровської області за 40 км на південний захід від Дніпра. Територія Криничанської ТГ згідно з адміністративно-територіальним устроєм України станом на 01.01.2021 року входить до складу Кам'янського району Дніпропетровської області

Відстань по автотрасі від адміністративного центру громади до обласного центру – міста Дніпра – 50 км, до районного центру міста Кам'янське – 25 км.

Через селище протікає річка Мокра Сура, на якій створено кілька штучних водойм.

Стислі відомості про географічне розташування центрів старостинських округів.

Аулівський старостинський округ. Аули – селище міського типу, колишній центр Аулівської селищної громади та Аулівської селищної ради. Аули розташовані на правому березі Кам'янського водосховища (Дніпро), вище за течією на відстані в 1 км розташоване селище Дніпровське (колишнього Верхньодніпровського району), нижче за течією на відстані в 1 км розташоване місто Кам'янське. Поруч проходять автомобільна дорога Н-08 і залізниця, станція Воскобойня на 1-му км.

Дружбівський старостинський округ. Село Дружба знаходиться на відстані 0,5 км від сіл Червоний Став і Мирне. По селу протікає пересихаючий струмок з загатою. Поруч проходить автомобільна дорога М04 (Е50), по якій відстань до обласного центру складає 60 км.

Новоселівський старостинський округ. Село Новоселівка розташоване в центральній частині області на лівому березі річки Мокра Сура за 8 км на південний захід від Кам'янського. Межує із селом Степанівкою. Відстань до центру територіальної громади становить 14 км і проходить автошляхом Т 0430.

Маломихайлівський старостинський округ. Село Маломихайлівка розташоване в центральній частині області на Придніпровській височині, за 5 км від лівого берега річки Грушівка. Сусідні населені пункти: села Діброва і Володимирівка. Через Маломихайлівку проходить автошлях Т 0420.

Семенівський старостинський округ. Село Семенівка розташоване в центральній частині області в межах Придніпровської височини на відстані 15 км на південний захід від Кам'янського і за 7 км від залізничної станції Верхівцеве Придніпровської залізниці. Сусідні села: Прапор і Підгірне.

Світлогірський старостинський округ. Село Світлогірське розташоване в центральній частині області над річкою Мокра Сура. З північного боку межує з смт Кринички і селом Суворовське. На південь від села розташоване озеро Сурське. Через село проходять автомобільні дороги М04 (Е50), Т 0430 і Т 0439.

Промінський старостинський округ. Село Промінь (до 2016 року — Червоний Промінь) було засновано в 1925 році. Село отримало таку назву

через те, що від нього йшла пряма (мов промінь) дорога на смт Кринички. Село Промінь знаходиться за 1,5 км від правого берега річки Мокра Сура, на відстані 1,5 км від села Оленівка. Приблизно в 1957 році біля села Оленівка було створено ставок в руслі правої притоки Дніпра на річці Мокра Сура. Каміння для спорудження греблі возили кіньми з кар'єру.

Червоноіванівський старостинський округ. Село Червоноіванівка знаходиться в центральній частині області за 20 кілометрів на південний захід від Кам'янського на одному з витоків річки Базавлук. Нижче за течією на відстані 2,5 км розташоване село Коробчине. Поряд із селом протікає один з витоків річки Базавлук. Межує з селом Кам'янчани.

Територія Криничанської громади є компактною та нерозривною (рис. 1.1).

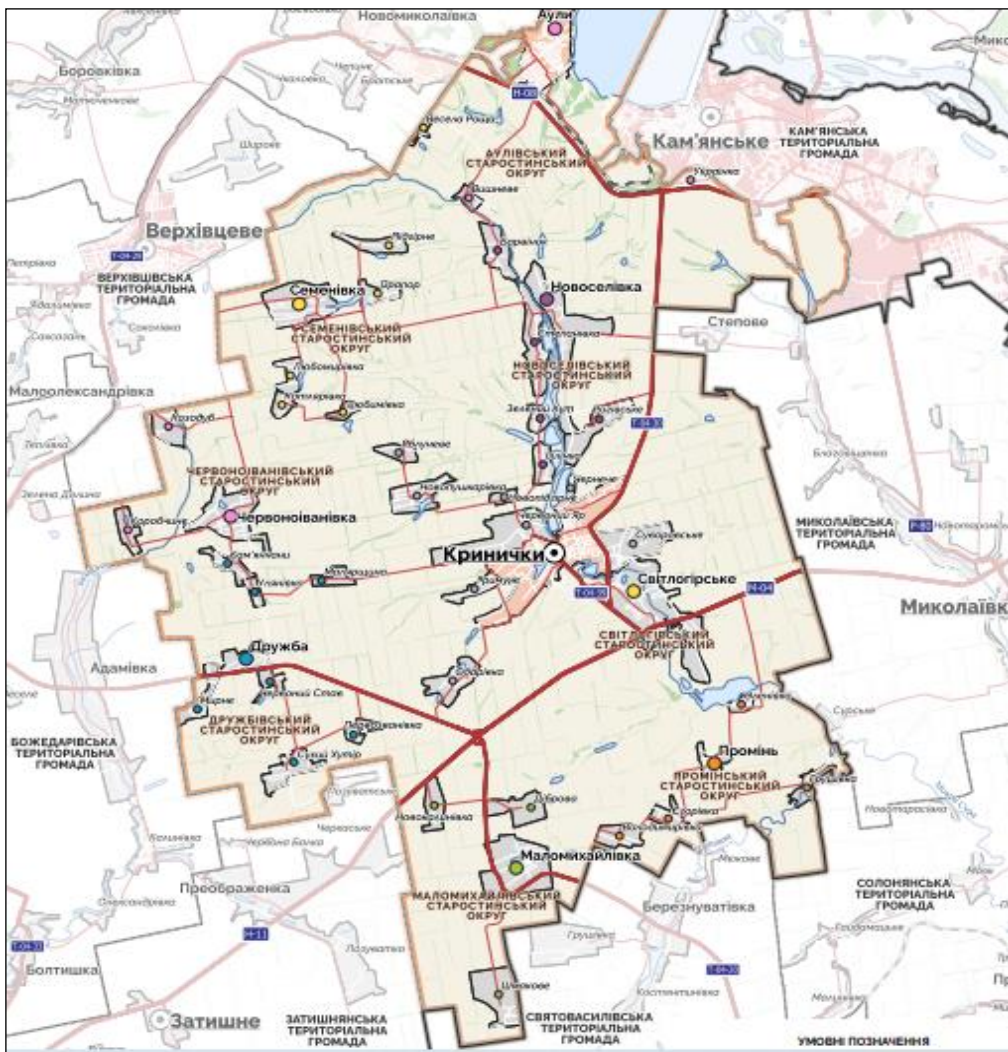


Рис. 1.1. Мапа Криничанської територіальної громади

Громада межує:

- з півночі – з містом Кам'янське Кам'янського району;
- зі сходу – з Миколаївською сільською ТГ Дніпровського району;
- з півдня – з Затишніянською сільською ТГ Кам'янського району ;

– з заходу – з Божедарівською селищною ТГ Кам'янського району. Територія громади становить 696,2 кв.км.

1.3. Характеристика природно-ресурсного потенціалу

Земельні ресурси. Громада розташована на рівнині з помірними прибережними схилами до річки Дніпро, висота над рівнем моря – 70-90 метрів.

Із загальної площі земель громади 69620,0 га сільськогосподарські землі складають 60699,9 га.

Сільськогосподарські угіддя складають 59294,6 га,

у тому числі:

- рілля – 50853,7 га;
- багаторічні насадження – 462,0 га;
- сіножаті – 0 га;
- пасовища – 7978,9 га;
- під господарськими будівлями і дворами – 769,4 га;
- під господарськими шляхами і прогонами – 573,9 га.
- землі, які перебувають у стадії меліоративного будівництва та відновлення родючості – 62,0 га.

Ліси та інші лісовкриті площі, - 2645,4 га,

у тому числі:

- лісові землі – 2559,4 га;
- чагарники – 86,0 га.

Забудовані землі – 2410,0 га

Води – 3371,1 га.

Територія громади характеризується наявністю земель, придатних для зернової та овочевої сільськогосподарської спеціалізації. Із земель сільськогосподарського призначення – рілля вже на 100% задіяні у виробництві. Сіножати взагалі відсутні, що може створити проблеми для розвитку тваринництва та молочно-товарного виробництва. Невелика площа земель, які перебувають у стадії меліоративного будівництва та відновлення родючості, може створити проблеми для сталого розвитку рослинництва.

Рельєф території відмічається різноманітністю і розчленованістю. Майже третина всієї площі займають пологі схили різних експозицій. Крутизна схилу вимірюється від 1 до 2 градусів. У міру наближення до балок та річних долин схил схилу збільшується до 8 – 16 градусів. На схилах спостерігається проявлення плоскісної і глибинної ерозії. Ерозійні процеси найбільш розвинуті у прибережній частині Дніпра. Тут є багато діючих ярів, глибина яких досягає 30-40 метрів.

Місцевість представляє горбисту рівнину переважно з ґрунтами чорноземного типу.

На території громади знаходиться ландшафтний заказник загальнодержавного значення – Вишневський, загальною площею 615,0 га.

На території села Світлогірське знаходяться поклади піску.

Гідроресурси. З півночі по межі території громади протікає річка Дніпро, також через територію громади протікає річка Мокра Сура – права притока Дніпра. Є необхідність у розчистці русла річки Мокра Сура, оскільки весь берег річки заріс очеретом, протік води майже зупинився, річка замулена. Через замулені береги навесні тала вода затоплює городи та будинки жителів селища. Актуальним є розробка проєкту розчищення від замулених, зарослих водною рослинністю зон річки Мокра Сура, зокрема в районі смт Кринички, що дасть змогу відновити гідрологічний режим та поліпшити санітарний стан річки, збільшити тальвегу річки.

Крім річки Мокра Сура на території громади знаходяться 84 ставки, із них: 26 – в межах населених пунктів, 58 – за межами населених пунктів. 11 ставків, які знаходяться за межами населених пунктів, надано в оренду для рибогосподарських потреб. 15 ставків знаходяться у постійному користуванні ТДВ «Криничанське рибоводне сільськогосподарське підприємство».

Кліматичні умови. Клімат помірно континентальний. Відносно вологі роки змінюються на різко посушливі, які супроводжуються посиленними діями суховіїв.

Середня температура січня від $-5,2^{\circ}\text{C}$, найвища температура зареєстрована в липні – серпні і становить $+39^{\circ}\text{C}$ та $+41^{\circ}\text{C}$.

Опадів за рік випадає 410 – 490 мм. Продовження вегетаційного періоду 165 – 175 днів.

1.4. Населення та трудові ресурси

Населення складає 19,2 тис. осіб, у тому числі міського – 8,2 тис. осіб, сільського – 11,0 тис. осіб.

Територіальний розподіл населення є вкрай нерівномірним, від сел в яких залишилися менше 3 та 6 мешканців до адмін. центру громади – понад 4 тис. мешканців та в смт Аули – майже 4000 тис. (табл. 1.1, рис. 1.2).

Таблиця 1.1

Населення Криничанської територіальної громади у розрізі населених пунктів

| Найменування населених пунктів | Чисельність населення станом на 01 січня 2023 року |
|--------------------------------|--|
| Аули | 3990 |
| Кринички | 4221 |
| Барвінок | 154 |
| Весела Роща | 35 |
| Вишневе | 189 |
| Володимирівка | 139 |
| Гримуче | 333 |
| Грушівка | 6 |

| | |
|-----------------|-------|
| Діброва | 3 |
| Дружба | 463 |
| Єгорівка | 93 |
| Зелений Кут | 117 |
| Іллінка | 102 |
| Кам'янчани | 143 |
| Козодуб | 120 |
| Коробчине | 58 |
| Котлярівка | 15 |
| Любимівка | 16 |
| Любомирівка | 53 |
| Маломихайлівка | 631 |
| Малярщина | 130 |
| Мирне | 179 |
| Новокалинівка | 53 |
| Новопідгірне | 191 |
| Новопушкарівка | 219 |
| Новоселівка | 408 |
| Одарівка | 312 |
| Оленівка | 127 |
| Первозванівка | 82 |
| Підгірне | 82 |
| Прапор | 68 |
| Промінь | 325 |
| Рогівське | 154 |
| Світлогірське | 1457 |
| Семенівка | 1017 |
| Степанівка | 355 |
| Суворовське | 396 |
| Сухий Хутір | 189 |
| Українка | 790 |
| Улянівка | 119 |
| Червоний Став | 41 |
| Червоний Яр | 525 |
| Червоноіванівка | 685 |
| Чернече | 346 |
| Шмакове | 99 |
| Яблунове | 18 |
| УСЬОГО: | 19248 |

Територіальний розподіл населення громади є вкрай нерівномірним – на два з 25 населених пунктів (сmt Кринички та сmt Аули) приходяться майже половина (43 %) чисельності населення, а разом з двома найбільшими селами Світлогірське та Семенівка вони займають 55,6 % населення громади (рис. 1.2). На всі інші 42 населених пунктів приходиться 44,4 % населення.

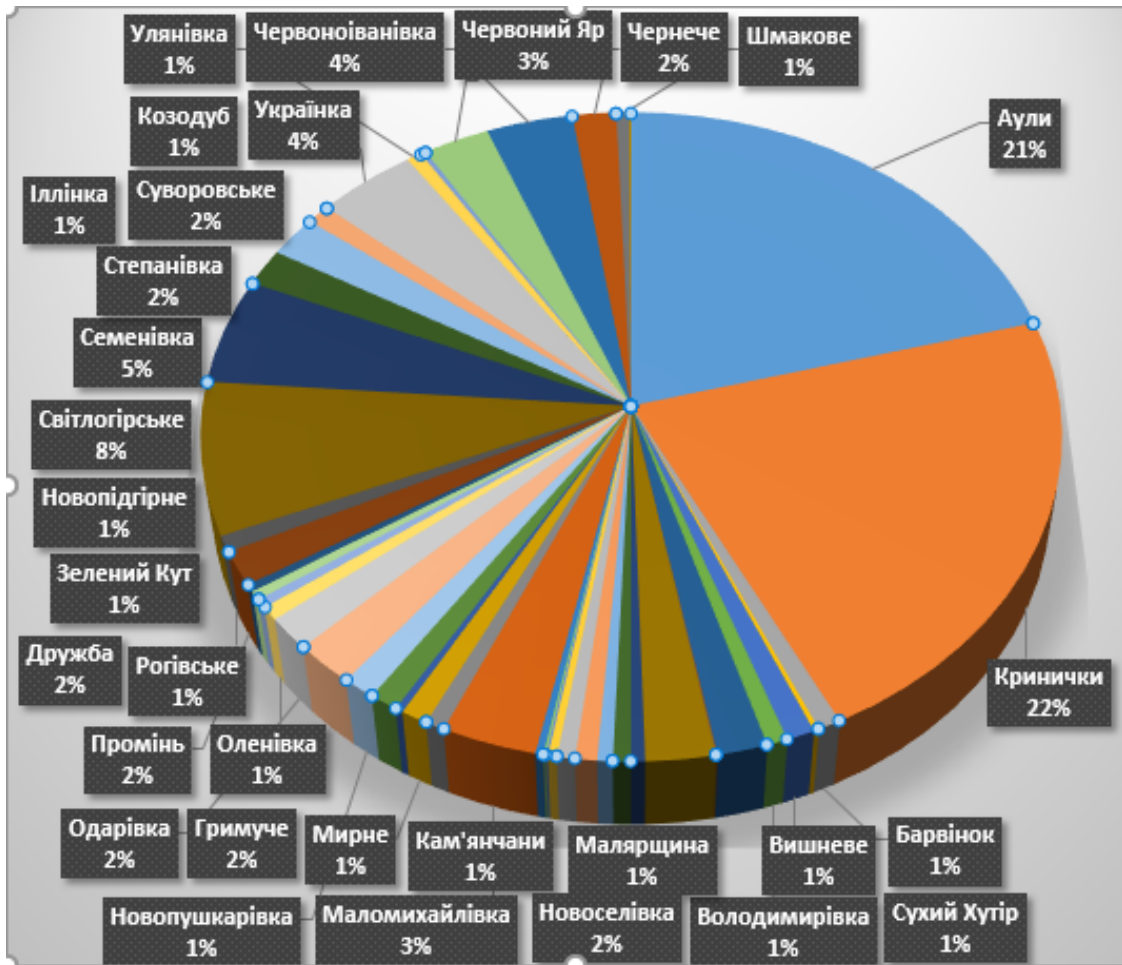


Рис. 1.2. Територіальний розподіл населення громади в розрізі населених пунктів

Показники природного та міграційного руху населення відображені у табл. 1.2.

Таблиця 1.2

Природний та міграційний рух населення, осіб

| Показники | 2021 | 2022 |
|---------------------------------|------|------|
| Народжені | 246 | 132 |
| Померлі | 347 | 261 |
| <i>Природний приріст</i> | -101 | -129 |
| Прибулі | 977 | 209 |
| Вибулі | 368 | 407 |
| <i>Сальдо міграції</i> | +609 | -198 |
| Загальне збільшення (зменшення) | +508 | -69 |

Як бачимо, природний рух населення є стабільно від'ємним, що вказує на тенденції старіння населення громади. Сальдо міграції залежить від багатьох загально національних чинників, насамперед, соціально-

економічних. І скоріше за все до завершення активних бойових дій слід очікувати від'ємного сальдо міграції.

Структура населення за віковою ознакою відображена у табл. 1.3.

Таблиця 1.3

Динаміка зміни структури населення за віковою ознакою

| Показники | 2021 | 2022 |
|--------------------------|-------|-------|
| Працездатне населення | 10521 | 10693 |
| Особи віком від 60 років | 5443 | 5461 |
| Діти дошкільного віку | 1309 | 983 |
| Діти шкільного віку | 2119 | 2111 |

Занепокоєння викликають два факти:

– різке скорочення кількості дітей дошкільного віку, що пояснюється зменшенням народжуваності з одного боку (див. табл. 1.2) та виїздом багатьох сімей у західні регіони України та закордон внаслідок збройної агресії РФ – за статистикою державної міграційної служби понад 14,5 млн українців виїхали за кордон, з них 7,7 млн на цей час зареєстровані в Європі як отримувачі тимчасового захисту;

– значне переважає кількість осіб пенсійного віку над кількістю дітей (на 76,5 %), що також вказує на процеси старіння населення громади.

Позитивно відрізняє Криничанську ТГ те, що кількість працездатного населення складає більше половини (55,6%), проте трудовий потенціал Криничанської територіальної громади (55,4 %) є нижчим за середній показник по Україні (67,4 % станом на 01.01.2022 [<http://surl.li/awuov>, сторінку востаннє відредаговано 15.08.2022]).

За гендерною ознакою склад громади є майже рівним (рис. 1.3).

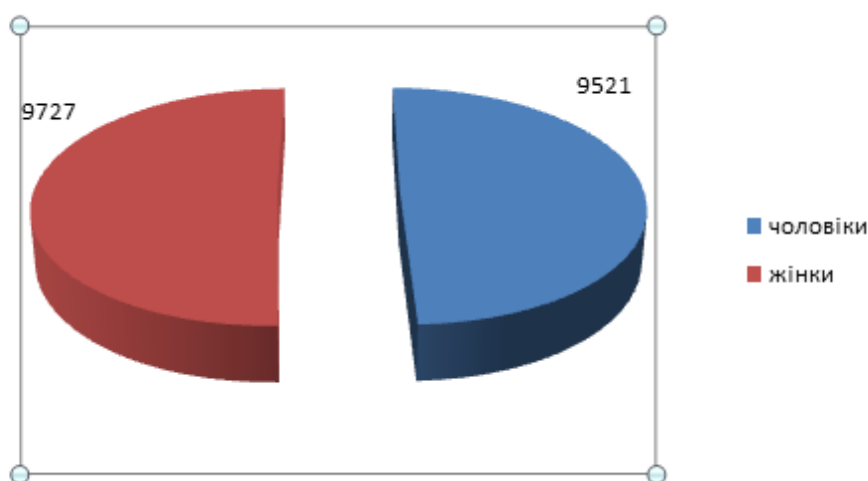


Рис. 1.3. Гендерний аналіз населення громади

Підсумовуючи вище наведене можна зробити висновок, що тенденції розвитку демографічної ситуації в Криничанській ТГ, в основному, відповідають демографічним процесам у сільських громадах

Дніпропетровської області та в цілому в Україні, а саме: основними проблемами є перевищення рівня смертності над народжуваністю та міграція населення.

Більшість факторів, які впливають на демографічну ситуацію в селах Криничанської ТГ, формується на загальнодержавному рівні, і залежить, насамперед, від зовнішніх загроз – повномасштабної агресії з боку РФ, різкого погіршення фінансово-економічного стану та зниження добробуту населення.

Вирішення демографічної проблеми є можливим через подолання системної кризи, підвищення економічної активності та стану безпеки населення, що створить передумови для стабілізації демографічних процесів, нормалізації і відтворення життєвих цінностей територіальної громади.

Можливості розселення та працевлаштування внутрішньо переміщених осіб (ВПО). Розміщенню ВПО на території Громади сприяють такі фактори, як:

– адміністративний центр – смт Кринички, третій у громаді за кількістю мешканців населений пункт – с. Світлогірське, знаходиться на трасі Дніпро – Кривий Ріг, по якій спостерігався значний потік руху ВПО;

– другий за населенням кількістю мешканців населений пункт – смт Аули знаходиться неподалік від обласного центру та районного центру – великого промислового міста Кам'янське, що створює умови для працевлаштування ВПО;

– у громаді є заклади освіти, які недовантажені за кількістю дітей, інші приміщення, які за умови їх ремонту та відновлення можуть бути пристосовані для проживання і працевлаштування ВПО;

– на території громади наявні вільні земельні ділянки, призначені для ведення господарської діяльності, які можуть бути орендовані бізнесами, що переміщуються подалі від зони бойових дій (табл. 1.4).

Таблиця 1.4

Наявні на території громади вільні земельні ділянки, призначені для ведення господарської діяльності (крім с/г призначення)*

| Адреса, стислий опис, призначення | Кадастровий номер | Площа, га |
|--|------------------------|------------|
| Територія Промінського старостату Криничанської територіальної громади, для розміщення та експлуатації основних, підсобних і допоміжних будівель та споруд будівельних організацій та споруд | 1222088600:01:001:0141 | 3 га |
| с. Рогівське, вул. Дорожна, для будівництва та обслуговування житлового будинку, господарських будівель та споруд | відсутній | понад 1 га |

Для забезпечення комфортних умов проживання ВПО функціонують заклади громадського харчування, але вони представлені у недостатній кількості.

Отже, для того, щоб створити на території Криничанської територіальної громади соціальний хаб для ВПО, є об'єктивні передумови, але для цього потрібно виконання комплексу заходів, а саме: виділення вільних приміщень, їх підготовка, забезпечення харчуванням та побутовими послугами тощо. Головну роль у цьому процесі має відігравати керівництво громади.

1.5. Наявна інфраструктура

1.5.1. Житлово-комунальна та інженерно-технічна інфраструктура. Житловий фонд Криничанської територіальної громади складає 10275 індивідуальних житлових будинків та 63 багатоквартирних будинки. Частка багатоквартирного житла становить 0,6 %. На території громади нових забудов немає, майже всі будинки знаходяться у жилому стані.

Станом на кінець 2023 р. вводу в експлуатацію нового житла не передбачено.

Водопостачання та водовідведення. 12 населених пунктів громади забезпечені централізованим водопостачанням, отримують дніпрову воду з Аульського водоводу. У цих населених пунктах проживає 13050 осіб, що складає 67,3% від населення громади. 11 населених пунктів мають автономне водопостачання, яке постачається з водонапірних башт, які вже зношені майже на 100 %. Мешканці 23 населених пунктів користуються індивідуальними колодязями та привозною водою.

Основним джерелом водозабезпечення сільського населення є сільські колодязі, які живляться ґрунтовими водами, забрудненими нітратами, важкими металами та хлорорганічними сполуками. Щорічно якість питної води погіршується через забруднення водоносних горизонтів у результаті сільськогосподарської діяльності, відсутності санітарно-захисних зон тощо.

Найбільше потерпають від нестачі питної води села Дружбівського, та Червоноіванівського старостинських округів. У більшості населених пунктах прісної води відповідної якості недостатньо, сільське населення використовує для господарсько-побутових потреб воду низької якості з підвищеним вмістом солей. За останнє десятиліття існуючі колодязі змінили до рівня води менше 1 м. Питна вода – привозна. Тому є необхідність у будівництві магістрального водогону. Будівництво цього магістрального водогону забезпечить централізованим водопостачанням 9 населених пунктів громади – це села Малярщина, Червоноіванівка, Кам'янчани, Ульянівка, Дружба, Червоний Став, Мирне, Первозванівка, Сухий Хутір.

Централізованим водовідведенням забезпечені лише багатоквартирні будинки селища Аули і частина багатоквартирних будинків в селищі Кринички. Приватні індивідуальні домогосподарства забезпечують свої потреби вигрібними ямами.

Є необхідність у будівництві системи каналізації в лівобережній частині смт Кринички, яка викликана, з одного боку – відсутністю централізованих каналізаційних мереж, які б відповідали відповідним сучасним нормам для

житлових багатоквартирних будинків та об'єктів соціальної сфери, з іншого – забрудненням навколишнього природного середовища, тому як всі шкідливі речовини разом із відходами безпосередньо потрапляють у басейн річки Мокра Сура, і масштаб проблеми поширюється й на територію прилеглих до потоку річки інших населених пунктів.

1.5.2. Інфраструктура газопостачання. Газифіковано 8310 індивідуальних житлових будинків (80,9%) та 63 багатоквартирних будинки (100,0%). Загалом, із 46 населених пунктів громади, залишаються не газифікованими 10.

Заклади охорони здоров'я в основному опалюються природним газом, тільки один фельдшерський пункт – електроенергією.

Загальні навчальні заклади: 4 опалюється природним газом, 6 – альтернативними видами палива (брикети, пелети).

Дошкільні заклади: 4 – природним газом, 2 – електроенергією, 1 – альтернативними видами палива (брикети), 1 – дровами.

Позашкільні заклади та інклюзивно-ресурсний центр – альтернативними видами палива (брикети).

1 клубний заклад опалюється природним газом, 3 – електроенергією, 7 – відсутнє опалення.

3 бібліотечних заклади опалюються природним газом, 4 – електроенергією, 2 – альтернативними видами палива (брикети), 4 – відсутнє опалення.

Мистецька школа опалюється електроенергією.

На балансі Криничанської селищної ради знаходиться 11 приміщень адмінбудівель, які опалюються природним газом і електроенергією.

1.5.3. Енергетична інфраструктура. На території громади розміщені підприємства енергетики:

– Криничанська дільниця Кам'янського відділення АТ «Дніпропетровськгаз» (розподілення газоподібного палива через місцеві (локальні) трубопроводи);

– відділення ТВІЙ ГАЗБУТ ТОВ «Дніпропетровськгаз Збут» (торгівля газом через місцеві (локальні) трубопроводи);

– Центр обслуговування АТ «ДТЕК «Дніпровські електромережі» (розподілення електроенергії);

– енергофіс ТОВ «Дніпровські енергетичні послуги» (торгівля електроенергією).

Усі населені пункти Криничанської ТГ електрифіковані.

Енергоефективність житлового фонду є низькою, адміністративної підтримки з боку керівництва громади щодо кредитування на утеплення будинків мешканців немає.

Домогосподарства опалюються переважно електроенергією, газом, дровами, інколи застосовуються паливні пелети, в окремих домогосподарствах встановлені сонячні батареї.

Власного виробництва паливних пелет з відходів сільськогосподарського виробництва на території громади на цей час немає.

1.5.4. Транспортна інфраструктура. По території громади проходять:

- залізничні колії Дніпро – Верхівцево та Кам’янське – Долгінцево;
- автодороги державного значення:

Н-08 Бориспіль – Дніпро – Запоріжжя (через м. Кременчук);

М-04 Знам’янка – Луганськ – Ізварине,

- автодороги місцевого значення:

Т-04-20 Одарівка – Томаківка – Вищетарасівка;

Т-04-30 Кам’янське – Світлогірське;

Т-04-39 Кринички до а/д М-04.

Протяжність доріг комунальної власності з твердим покриттям – 290,13 км. Стан деяких доріг незадовільний.

Транспортне сполучення населення громади з обласним центром м. Дніпро здійснюється приватним підприємством «Зігфريد-М», з районним центром м. Кам’янське – ТДВ «АВТОПРОМІНЬ» та ПП «Зігфريد-М».

1.5.5. Інфраструктура побутового обслуговування населення.

Забезпечують громаду різними видами послуг – це й благоустрій, і житлово-комунальні послуги (водопостачання та водовідведення, вивезення сміття, тощо) комунальні підприємства – КП ДОР «Аульський водовід» та КП КСР «Добробут».

Комунальні підприємства з побутового обслуговування відсутні. Дані фізичні особи – підприємці – надають такі види послуг:

- послуги з ремонту взуття;
- виготовлення швейних виробів за індивідуальним замовленням;
- послуги з ремонту одягу;
- виготовлення меблів за індивідуальним замовленням;
- виготовлення теслярських та столярних виробів за індивідуальним замовленням;
- технічне обслуговування та ремонт автомобілів за індивідуальним замовленням;
- послуги з ремонту радіотелевізійної та іншої аудіо- і відеоапаратури;
- послуги з ремонту електропобутової техніки та інших побутових приладів;
- фотопослуги;
- послуги перукарень;
- ритуальні послуги;
- послуги, пов’язані зі сільським господарством.

За оцінками мешканців громади, існуючих організацій та закладів надання побутових послуг недостатньо, а якість надання послуг є незадовільною (див. далі – п. 1.11, табл. 1.15).

1.5.6. Мережа закладів торгівлі та громадського харчування. Торговельна мережа у населених пунктах громади складається із 141 торговельної точки, з них: 98 одиниць – продовольчі і змішані, 43 – непродовольчі.

Кількість закладів ресторанного господарства складає 11 одиниць.

У Криничанській територіальній громаді відсутні стаціонарні ринки, де приватні сільгоспвиробники могли б реалізовувати свою продукцію, тому в деяких населених пунктах здійснюється виїзна стихійна торгівля. В смт Кринички є відведені місця для продажу сільськогосподарської продукції та сільськогосподарських тварин.

По Криничанській ТГ відсутні статистичні дані по обсягу роздрібного товарообороту.

1.5.7. Послуги зв'язку. Послуги з Інтернету та зв'язку забезпечуються: ПАТ «Укртелеком», компанією «Фрінет», ТОВ «Prosto Net», операторами Vodafone Україна, Київстар, Lifecell. Працюють пересувні поштові відділення.

1.5.8. Інфраструктура безпеки життєдіяльності. Інфраструктура безпеки життєдіяльності передбачає належну організацію систем протиповітряної та протипожежної безпеки, а також екологічної безпеки.

Протиповітряна безпека. Питання протиповітряної безпеки є надзвичайно важливими в умовах воєнного стану. Спеціально облаштовані бомбосховища на території громади відсутні. Пересічні громадяни та працівники установ у випадку повітряної тривоги укриваються у підвалах приватних будинків та адмінбудівель.

На території громади функціонує 6 пунктів незламності: 4 на території смт Кринички, по одному у смт Аули та с. Світлогірське. До кінця 2023 року планується відкрити ще 1 пункт незламності в смт Кринички. На території старостинських округів облаштовано пункти обігріву.

Протипожежна безпека. Роботу щодо забезпечення пожежної безпеки в громаді організовано належним чином, але проблемним питанням залишається забезпечення населення локальними системами виявлення загроз, надзвичайних ситуацій та інтеграції їх із системами централізованого оповіщення.

Екологічна безпека. Забезпечення екологічної безпеки та належного санітарного стану території є проблемним питанням для громади. Офіційного полігону твердих побутових відходів або виділеної земельної ділянки під нього на території громади немає. На території громади знаходиться несанкціонований полігон твердих побутових відходів. Полігон ТПВ не облаштований належним чином, що призводить до перетворення узбіч, ярів, та незабудованих територій у стихійні сміттєзвалища. Масштабна кількість твердих побутових відходів вимагає термінового вирішення проблеми шляхом впровадження сучасних систем сортування твердих побутових відходів.

Збирання твердих побутових відходів здійснюється комунальним підприємством Криничанської селищної ради «Добробут» на території

8 населених пунктів (сmt Кринички, сmt Аули, с. Українка с. Світлогірське, с. Чернече, с. Червоний Яр, с. Суворовське, с. Новопідгірне) та вивозиться на несанкціонований полігон. В інших селах утилізація ТПВ відбувається стихійно, отже по всій території громади існують стихійні сміттєзвалища.

У наявності є 141 сміттевий бак. За рахунок місцевого бюджету у 2021 році придбано новий сміттевоз. Придбано та передано в експлуатацію комунальному підприємству Криничанської селищної ради «Добробут» спецтехніку: трактор МТЗ-82.1 з комплектуючими (відвал сніговий гідро поворотний, відвал передній гідравлічний, багатопозиційний, косарка роторна, причіп тракторний, навісний подрібнювач гілок), що відтепер надає змогу обкошувати узбіччя доріг, вивозити сміття, проводити взимку розчистку вулиць нашої громади.

Мапа забруднення підземних вод по території Громади відсутня.

1.5.9. Соціальна інфраструктура. Соціальна інфраструктура представлена закладами освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту тощо.

Заклади освіти. На території Криничанської територіальної громади працюють 11 шкільних освітніх закладів, у тому числі – 9 ліцеїв, 1 гімназія та 1 початкова школа (табл. 1.5).

Таблиця 1.5

**Шкільні заклади освіти Криничанської селищної ради
Дніпропетровської області**

| № з/п | Назва та місце розміщення | Рік побудови / капремонту | Проектна потужність уч.місць, | Наповненість | Основні проблеми подальшого функціонування |
|-------|--|---------------------------|--|--------------|--|
| 1 | Криничанський ліцей №1, сmt Кринички, вул. Героїв Чорнобиля, 33 | 1988 | 650 / площа будівлі 4548 кв.м. | 485 | Ремонт ПРУ, ремонт даху над їдальнею, ремонт харчоблоку |
| 2 | Криничанський ліцей №2», сmt Кринички, вул. Центральна, 24 | 1940 | 350 / площа будівлі 2556 кв.м. | 339 | Капітальний ремонт електрообладнання, заміна каналізаційної системи, встановлення блискавкозахисту |
| 3 | Маломихайлівський ліцей с Маломихайлівка, вул. Центральна, 17 | 1914 | 180 | 113 | Будівництво ПРУ, капітальний ремонт даху та стелі, ганку корпусу №1 ПРУ |

| | | | | | |
|----|---|---------------|---|--------|---|
| 4 | Дружбівський ліцей, с. Дружба, вул.Київська,69 | 1971 | 180 | 110 | Капітальний ремонт зовнішніх стін спортзалу та їдальні, будівництво ПРУ |
| 5 | Світлогірський ліцей, с. Світлогірське, вул. Івана Богатиря, 11 | 1968 | 225 | 163 | Заміна частини покрівлі даху центрального крила школи, гідроізоляція плит перекриття ПРУ зі зняттям та відновленням земляного шару ґрунту 140м ² |
| 6 | Семенівський ліцей, с. Семенівка, вул. Шкільна, 27 | 1971 | 220 / площа будівлі 2568 кв.м. | 119 | Побудова ПРУ |
| 7 | Промінська гімназія, с. Промінь, вул. Шкільна, 1/1 | 1975 | 180 / площа будівлі 1739 кв.м. | 71 | Заміна опалювальної системи, ремонт харчоблоку, побудова ПРУ |
| 8 | Аулівський ліцей, смт Аули, вул..Центральна,8 | 1964 | 414 / площа будівлі 2401 кв.м. | 392 | Ремонт ПРУ |
| 9 | Українська початкова школа, с. Українка, вул .Миру, 45 | 1995 | 45/30 | 30/26 | Ремонт даху |
| 10 | Степанівський ліцей, с. Степанівка, вул.. Центральна, 8 та с. Новоселівка, вул. Миру, 59Б | 1935/2 012 | 200 | 161/22 | Встановлення внутрішнього туалету, облаштування ПРУ |
| 11 | Червоноіванівський ліцей, с. Червоноіванівка, вул.Шкільна,1 | 1980/2 015 | 220/20 / площа будівлі 3150 кв.м. | 112/16 | Обпилювання дерев на території закладу, ремонт дороги на території закладу, зняття з будівлі аварійного блискавкозахисту |

У середньому наповнюваність шкільних навчальних закладів складає 69,6%, але вона не є рівномірною – найменше заповнена Промінська гімназія (на 39 %).

Також на території Криничанської територіальної громади функціонують 8 закладів дошкільної освіти, Центр учнівської молоді та комунальний заклад «Інклюзивно-ресурсний центр» Криничанської селищної ради (табл. 1.6).

Таблиця 1.6

**Заклади дошкільної освіти Криничанської селищної ради
Дніпропетровської області територіальної громади**

| № з/п | Назва та місце розміщення | Рік побудови / капремонту | Проектна потужність | Наповненість | Основні проблеми подальшого функціонування |
|-------|---|---------------------------|---------------------|--------------|--|
| 1 | КЗ «Криничанський ЗДО (ясла-садок) №1 «Сонечко», смт Кринички, вул. Центральна, 28 | 1968 | 110 | 134 | Будівля ПРУ |
| 2 | КЗ «Криничанський ЗДО (ясла-садок) №2 «Вишенька», смт Кринички, вул. Центральна, 26 | 1987 | 110 | 93 | Заміна вікон, дверей, ремонт вимощення, утеплення, будівля ПРУ |
| 3 | КЗ «Дружбівський ЗДО (дитячий садок) «Ромашка», с. Дружба, вул.Київська,38 | 1989 | 75 | 30 | Ремонт павільйонів |
| 4 | КЗ Маломихайлівський ЗДО (ясла-садок) «Червона шапочка», с. Маломихайлівка, вул.Центральна,18 | 1957 | 30 | 32 | Побудова ПРУ |
| 5 | КЗ «Світлогірський ЗДО (дитячий садок) «Берізка», с.Світлогірське, вул. І.Богатиря, 7 | 1968 | 90 | 26 | Заміна покрівлі закладу, побудова ПРУ |
| 6 | КЗ «Промінський ЗДО (дитячий садок) «Ластівка», с. Промінь, вул. Шкільна, 4а | 1990 | 75 | 28 | Ремонт каналізації, вимощення та ганку, облаштування ПРУ |
| 7 | КЗ « Семенівський ЗДО (ясла-садок) «Колосочок», | 1970 | 75 | 37 | Ремонт даху, заміна дверей та вікон, побудова ПРУ |

| | | | | | |
|----|--|------|-----|-------|---|
| | с. Семенівка, вул. Шкільна, 28 | | | | |
| 8 | КЗ «Аулівський заклад дошкільної освіти (ясла-садок) комбінованого типу «Ромашка», смт Аули, вул.Івана Сірка, 36 | 1963 | 140 | 99 | Підключення нових газових котлів |
| 9 | КНЗ «Криничанський Центр учнівської молоді, смт Кринички, вул. Героїв Чорнобиля, 33 | 1966 | 640 | 412 | Промивка системи опалення, облаштування ПРУ |
| 10 | КУ «Інклюзивно-ресурсний центр», смт Кринички, вул. Шкільна, 11 | | 57 | 23/85 | Облаштування ПРУ |

По закладах дошкільної освіти спостерігається аналогічна ситуація: середнє завантаження по цих закладах складає 64,4 %, але розподіл є нерівномірним – «Криничанський ЗДО (ясла-садок) №1 «Сонечко» у смт Кринички перевантажений на 22 %, у той час як КЗ «Світлогірський ЗДО (дитячий садок) «Берізка» завантажений менше ніж на 30%, КЗ «Семенівський ЗДО (ясла-садок) «Колосочок» – на 37 %, КЗ «Дружбівський ЗДО (дитячий садок) «Ромашка» – на 40 %.

Під час збройної агресії рф актуалізувалося питання захисту дітей та педагогічних працівників від повітряної тривоги. Нажаль, функціонуючі заклади освіти не мають надійних спеціально обладнаних укриттів.

Заклади фізичної культури.

Функціонує КЗ «Дитячо-юнацька спортивна школа «Старт» Криничанської селищної ради Дніпропетровської області, в якій навчаються 45 учнів.

Наявні споруди для занять фізичною культурою і спортом:

- Стадіон, на якому розміщено футбольне поле, волейбольний майданчик, баскетбольний майданчик та бігові доріжки;
- Спортивний майданчик з варкауту - 1;
- Спортивна кімната Карате До - 1;
- Спортивний майданчик Вільна боротьба - 1;
- інші спортивні майданчики – 8;
- спортивні зали – 8.

На Центральному ставку в смт Кринички облаштовано волейбольний майданчик та пляжна зона для відпочинку. На березі річки Мокра Сура пляжні зони відсутні.

Заклади позашкільної освіти.

У Криничанському Центрі учнівської молоді діє 21 гурток, 25 груп які відвідують 351 вихованець:

- екологічний напрямок – 4 гуртки, 52 вихованця;
- туристично-краєзнавчий – 4 гуртки, 56 вихованців;
- художньо-естетичний – 7 гуртків, 85 вихованців;
- спортивний – 4 гуртки, 58 вихованців;
- професійний – 4 гуртки, 76 вихованців;
- науково-технічний – 2 гуртки, 23 вихованців.

У 2023/2024 навчальному році на базі Центру 76 вихованців (4 групи) опановують професію водія категорії «А», «В», «С».

В комунальному закладі культури «Криничанська мистецька школа» навчається 83 учнів за такими спеціальностями: фортепіано, баян, скрипка, синтезатор, акордеон, гітара та сольний спів.

Заклади охорони здоров'я. Медична допомога населенню Криничанської селищної ради надається КП «КНП «Центральна лікарня».

Мережа первинних медичних закладів наступна:

1. Криничанська лікарська амбулаторія.
2. Аулівська лікарська амбулаторія.
3. Світлогірська сільська лікарська амбулаторія.
4. Новоселівська сільська лікарська амбулаторія.
5. Семенівська сільська лікарська амбулаторія.
6. Мирнівська сільська лікарська амбулаторія.
7. Одарівський фельдшерський пункт.
8. Маломихайлівський фельдшерський пункт.
9. Український фельдшерський пункт.
10. Червоноіванівський фельдшерський пункт.
11. Промінський фельдшерський пункт.

Вторинна медична допомога надається лікарями поліклінічного відділення, яке розраховане на 250 відвідувань, з послугами денного стаціонару на 18 ліжок. Стаціонарну допомогу громадяни можуть отримати в соматичному відділенні на 43 ліжка, з яких 27 ліжок терапевтичного профілю та 16 ліжок неврологічного профілю.

Проблемні питання функціонування системи охорони здоров'я на цей час:

- незабезпеченість лікарями ПМД первинної ланки та фахівцями вторинного рівня надання допомоги;
- необхідність проведення капітальних ремонтів приміщень структурних підрозділів, амбулаторій, ФП та відділень лікарні;

– не забезпечено доступність маломобільних груп населення відповідно до ДБН В.2.2 – 40:2018 до будівель та приміщень лікувально-профілактичних закладів;

– недостатнє забезпечення обладнанням відповідно до табеля оснащення закладу вторинного рівня надання допомоги.

Заклади соціального захисту. У смт Кринички функціонує комунальний заклад «Центр надання соціальних послуг Криничанської селищної ради», в структурі якого діє 2 відділення: відділення соціальної допомоги вдома та відділення соціальної роботи, які забезпечують надання соціальних послуг громадянам похилого віку, особам з інвалідністю, іншими категоріям громадян, які перебувають у складних життєвих обставинах і потребують сторонньої допомоги, за місцем проживання.

Заклади культури. Інфраструктура закладів культури представлена: КЗ «Центральним будинком культури» у смт Кринички з 9 філіями, КЗ «Український сільський будинок культури» у с. Українка, КЗ «Криничанська центральна публічна бібліотека» з 9 філіями, КЗ «Аулівська селищна бібліотека», КЗ «Українська сільська бібліотека», комунальними закладами культури «Криничанський історико-краєзнавчий музей» та «Криничанська мистецька школа» (табл. 1.7).

Таблиця 1.7

**Перелік та опис закладів культури Криничанської селищної ради
Дніпропетровської області**

| № № з/п | Назва об'єкта | Вмісткість закладу, осіб | Основні проблеми подальшого функціонування |
|---------------|---|--------------------------------|--|
| 1 | КЗ «Центральний Будинок культури» Криничанської селищної ради Дніпропетровської області | 450 | Встановлення опалення, придбання сучасної комп'ютерної техніки |
| 2 | Філія «Світлогірський сільський будинок культури» комунального закладу «Центральний Будинок культури» | 250 | Ремонт підлоги, відсутнє опалення, придбання сучасної комп'ютерної техніки |
| 3 | Філія «Степанівський сільський будинок культури» комунального закладу «Центральний Будинок культури» | 350 | Ремонт електропроводки, відсутнє опалення, придбання сучасної комп'ютерної техніки |

| | | | |
|----|---|-----|--|
| 4 | Філія «Семенівський сільський будинок культури» комунального закладу «Центральний Будинок культури» | 250 | Відсутнє опалення, аварійна стеля, ремонт покрівлі, придбання сучасної комп'ютерної техніки |
| 5 | Філія «Червоноіванівський сільський будинок культури» комунального закладу «Центральний Будинок культури» | 250 | Відсутнє опалення, заміна електропроводки, придбання сучасної комп'ютерної техніки |
| 6 | Філія «Промінський сільський клуб» комунального закладу «Центральний Будинок культури» | 150 | Відсутнє опалення, придбання сучасної комп'ютерної техніки |
| 7 | Філія «Дружбівський сільський будинок культури» комунального закладу «Центральний Будинок культури» | 60 | придбання сучасної комп'ютерної техніки |
| 8 | Філія «Аулівський селищний будинок культури» комунального закладу «Центральний Будинок культури» | 320 | Ремонт покрівлі, встановлення протипожежної сигналізації, придбання сучасної комп'ютерної техніки |
| 9 | КЗ «Український сільський будинок культури» | 112 | Ремонт покрівлі, відсутнє опалення, придбання сучасної комп'ютерної техніки |
| 10 | Філія «Одарівський сільський клуб» комунального закладу «Центральний Будинок культури» | 200 | Завершення внутрішніх ремонтних робіт, облаштування вимощення, придбання сучасної комп'ютерної техніки |
| 11 | Філія «Маломихайлівський сільський будинок культури» комунального закладу «Центральний Будинок культури» | 140 | Відсутнє опалення, придбання сучасної комп'ютерної техніки |

| | | | |
|----|---|------|--|
| 12 | КЗ «Криничанська центральна публічна бібліотека» | 1500 | Заміна 8 вікон, придбання сучасної комп'ютерної техніки |
| 13 | Філія «Криничанська дитяча бібліотека» комунального закладу «Криничанська центральна публічна бібліотека» | 600 | придбання сучасної комп'ютерної техніки |
| 14 | Філія «Світлогірська сільська бібліотека» комунального закладу «Криничанська центральна публічна бібліотека» | 500 | Відсутнє опалення, придбання сучасної комп'ютерної техніки |
| 15 | Філія «Промінська сільська бібліотека» комунального закладу «Криничанська центральна публічна бібліотека» | 500 | придбання сучасної комп'ютерної техніки |
| 16 | Філія «Червоіванівська сільська бібліотека» комунального закладу «Криничанська центральна публічна бібліотека» | 500 | придбання сучасної комп'ютерної техніки |
| 17 | Філія «Семенівська сільська бібліотека» комунального закладу «Криничанська центральна публічна бібліотека» | 500 | придбання сучасної комп'ютерної техніки |
| 19 | Філія «Степанівська сільська бібліотека» комунального закладу «Криничанська центральна публічна бібліотека» | 500 | Ремонт електропроводки, відсутнє опалення, придбання сучасної комп'ютерної техніки |
| 20 | Філія «Дружбівська сільська бібліотека» комунального закладу «Криничанська центральна публічна бібліотека» | 500 | придбання сучасної комп'ютерної техніки |
| 21 | Філія «Маломихайлівська сільська бібліотека» комунального закладу «Криничанська центральна публічна бібліотека» | 470 | придбання сучасної комп'ютерної техніки |
| 22 | Філія «Новопушкарівська сільська бібліотека» комунального закладу «Криничанська центральна публічна бібліотека» | 250 | відсутнє опалення, придбання сучасної комп'ютерної техніки |

| | | | |
|----|--|------|--|
| 23 | КЗ «Аулівська селищна бібліотека» | 1100 | Ремонт коридора, заміна вікон, придбання сучасної комп'ютерної техніки |
| 24 | КЗ «Українська сільська бібліотека» | 500 | Відсутнє опалення, придбання сучасної комп'ютерної техніки |
| 25 | Комунальний заклад культури «Криничанський історико-краєзнавчий музей» | 20 | придбання сучасної комп'ютерної техніки |
| 26 | Комунальний заклад культури «Криничанська мистецька школа» | 114 | Потребує іншого приміщення |

1.5.10. *Об'єкти туристичної інфраструктури.* Найбільшу туристичну привабливість мають такі об'єкти:

- Криничанський історико-краєзнавчий музей;
- музей «Світлиця Хліба»;
- музей «Пам'яті Маслакова Анатолія Леонідовича»;
- крафтове виробництво меду під родинним брендом «Старий Кобзар»;
- Свято-Вознесенська церква у с. Семенівка;
- Свято-Михайлівський храм у селі Іллінка.
- на території смт Аули: 2 поселення та курганний могильник доби бронзи (15—9 століття до н. е.), 4 слов'янські поселення, з яких 2 належать до черняхівської культури, поселення 8 століття та періоду Київської Русі.

Стисла характеристика цих об'єктів

Музей «Пам'яті Маслакова Анатолія Леонідовича» був створений на базі Центру учнівської молоді та відкритий 12 березня 2016 року на честь Маслакова Анатолія Леонідовича – кращого педагога Криничанщини, активіста, патріота, людини активної життєвої позиції (рис. 1.4).



Рис. 1.4. Експозиції музею «Пам'яті Маслакова Анатолія Леонідовича»

У музеї створено 5 експозицій:

- I експозиція «Туристичними стежинами Едельвейсу»;
- II експозиція «Куточок туриста-мандрівника»;
- III експозиція «Досягнення та нагороди»;
- IV експозиція «Куточок патріота»;
- V експозиція «Його називали Сніжним Барсом...».

Музей Пам'яті Маслакова Анатолія Леонідовича є осередком туризму в громаді – єдиний музей в Україні створений педагогу-новатору, людині сучаснику, пов'язаній з історією туризму на Криничанщині. Створено документальну стрічку соціально-патріотичного спрямування «Всім серцем любіть Україну свою...» про життя та діяльність Маслакова А.Л., яку рекомендовано як навчально-методичний матеріал для проведення занять в загальноосвітніх навчальних закладах та позашкільній роботі.

Криничанський історико-краєзнавчий музей. Музей був створений в 1991 році з метою збереження історико-культурної спадщини Криничанщини (рис. 1.5).



Рис. 1.5. Експозиції Криничанського історико-краєзнавчий музею

В основному фонді музею розміщено 935 музейних експонатів, які висвітлюють історію Криничанського району. Музей має такі експозиції:

1. «Кімната XVIII ст.»
2. «Кринички в минулому»
3. «Без вини - без війни...» (присвячено Голодомору)
4. «Народні месники»
5. «Твої люди Криничанцино»
6. «Вони захищали Батьківщину»
7. «Культура і медицина»
8. «Освіта»
9. «Герої сьогодення» (АТО)

Особливою гордістю музею є українська світлиця, яка стала постійним місцем проведення занять з народознавства. Вже саме перебування дітей в атмосфері стародавнього народного побуту, народних звичаїв, викликає позитивні почуття, бажання дізнатися про цікаві речі у бабусиній оселі, власноруч доторкнутися до історії предків української старовини, ознайомитися з яскравим побутовим колоритом української хати: піч, образи, вишиті рушники, предмети побуту якими користувалися наші пращурі. Діти на практиці можуть спробувати прасувати рушник рубелем і качалкою, прясти нитки та інше.

Музей «Світлиця Хліба». Вчити любові до землі, до хліба, до людей праці – основна мета «Світлиці Хліба», яка була створена у травні 2019 року (рис. 1.6).



Рис. 1.6. Експозиції Криничанського історико-краєзнавчий музею «Світлиця Хліба» складається з 8 експозиційних розділів:

1. Хліб - найвидатніше відкриття в історії людства
2. Історія аграрних знарядь від плуга до комбайна
3. Дорога хліба від поля до столу
4. Найважливіші злакові культури
5. Хліб в житті людини
6. Хліб в обрядах
7. Хліб в усній народній творчості
8. Згадуємо, пам'ятаємо, не забуваємо

В Світлиці зібрані експонати, які розповідають про історію хліба, його значення для людини, про різні види зернових культур, про значення хліба в обрядах та традиціях, зібрано та зберігаються знаряддя праці хлібороба. На двох міжвіконних колонах розміщені рецепти хліба від старожилів Криничанщини та «Пам'ятка про хліб». У музеї представлений фрагмент української селянської хати разом з експонатами: діжа для тіста, сито, рогачі, дерев'яна лопата знайомлять присутніх з процесом випічки хліба в давнину та обрядів пов'язаних з ним.

Крафтовий туризм. У селі Світлогірське родина Кобзарів виробляють крем-мед зі смаком чорниці, обліпихи, запашної полуниці, імбір'я та іншими смаками. Меду у родині достатньо, своя пасіка. Вони забезпечують себе роботою, а мешканців – смачними виробами з меду з додаванням сублимату. У 2020 році було започатковано родинний бренд «Старий Кобзар».

Крем-мед з фруктами – це справжній, натуральний мед із сімейної пасіки, який за канадійською технологією близько 14 днів кремується на професійному, польському обладнанні, і завдяки цьому кристали зрілого меду руйнуються, мед стає м'яким та комфортним до вживання, легко намазується, набирається ложечкою і не розливається. До такого кремованого меду додаються справжні сублимовані фрукти (сублимація (freeze drying) – це переклад речовини з твердого відразу в газоподібний стан, виключаючи стадію рідини без втрати біологічної активності, при зволоженні сублимованих продуктів відбувається повне відновлення їх початкових властивостей), в яких зберігаються всі корисні властивості фруктів завдяки сучасним технологіям.

Виробництво, пакування все робиться особисто, вручну на власному родинному виробництві. Набори – у крафтовій, подарунковій упаковці, у наборі не використовується пластик та поліетилен, все органічно та екологічно, без шкоди природі із справжнім луговим сіном.

Крем-мед від ТМ «Старий Кобзар» – це справжня Легенда смаку (рис. 1.7).



Рис. 1.7. Продукція ТМ «Старий Кобзар»

Родина Кобзарів також виробляє з прополісу спиртову настоянку, яка володіє вираженим противірусним, імуномодельючим та антибактеріальним ефектам, а також надає дезинфікувальну, протизапальну, антитоксичну, знеболювальну дію.

Свято-Вознесенська церква. Свято-Вознесенська церква, будівництво якої датується початком ХІХ століття, є типовим зразком провінційної храмової архітектури в стилі класицизму, має історичне значення, як архітектурний і культурний пам'ятник (охоронний № 040029). Розташована в селі Семенівка (рис. 1.8).



Рис. 1.8. Свято-Вознесенська церква

Це – гарна споруда з рівнокінцевим хрестом, з чотириколонними коринфськими портиками на фасадах, завершення – півсферичним куполом. Фасади декоровані ліпним фризом. Інтер'єр прикрашений орнаментальним ліпленням, в західній частині – хори. Ходить легенда, що на початку ХІХ століття (1803 – 1812 рр.) пани Лобинські у крихітному степовому селі Семенівка спорудили Божий храм за проектом губернського архітектора Миколи Насеткіна. У 1812 році в день Вознесіння Господнього правилася літургія, по її закінченню відправляли ополчення на боротьбу з Наполеоном, церкву освятили і вона стала називатися Свято-Вознесенською.

У метричній книзі села Семенівки Вознесенської церкви 1832 року за № 26 записано: «20 серпня 1832 року в селі Малоолександрівка Верхньодніпровського повіту Катеринославської губернії у поміщика Миколи Івановича Поля і дружини його Ганни Павлівни народився син, якого в святому хрещенні дано ім'я Олександр» (Олександр Миколайович Поль – засновник промислового виробництва криворізьких залізних руд).

Сьогодні будівля і земельна ділянка знаходяться у приватній власності Свято-Вознесенської парафії Дніпродзержинської єпархії Української Православної Церкви у селі Семенівка Криничанського району.

Свято-Михайлівський храм. Свято-Михайлівський храм розташований у селі Іллінка. Архітектура Свято-Михайлівського храму унікальна й єдина в Україні (рис. 1.9).



Рис. 1.9. Свято-Михайлівський храм

Історія створення храму: російська імператриця Катерина II надала колишню козацьку землю відставному прапорщику Іллі Михайловичу Малама. Власницьке село назвали на його честь – село Іллінка. У 1796 році тут звели Свято-Михайлівський храм. У середині храму є чудотворна ікона, яку знайшли на дзвіниці церкви.

Туристична інфраструктура в громаді представлена готелем «Казанок» у с. Світлогірське. Кількість місць в готелі – 25, середньо річна заповнюваність – 65,0%.

Заклади громадського харчування на території громади представлені 11 ресторанными закладами.

Створення туристичного кластеру на території Криничанської громади можливе за напрямками:

- історично-етнічний туризм;
- зелений туризм.

1.6. Містобудівна документація

Наявна затверджена містобудівна документація у розпорядженні уповноваженого органу містобудування та архітектури Кам'янського району, проте уся вона застаріла та підлягає оновленню – дати розробки від 1965 по 1989 роки (табл. 1.8).

Таблиця 1.8

Затверджені генеральні плани населених пунктів Криничанської громади

| Найменування документації | Дата (рік) затвердження |
|-------------------------------|-------------------------|
| Генеральний план с.Дружба | 1976 |
| Генеральний план с.Українка | 1970 |
| Генеральний план с.Степанівка | 1970 |

| | |
|--|------|
| Генеральний план с.Новоселівка | 1970 |
| Генеральний план с.Рогівське | 1973 |
| Генеральний план с.Одарівка | 1968 |
| Генеральний план с.Вишневе | 1970 |
| Генеральний план с.Червоний Прапор (Прапор) | 1980 |
| Генеральний план с.Червоноіванівка | 1967 |
| Генеральний план с.Червоноукраїнка (Малярщина) | 1980 |
| Генеральний план с.Маломихайлівка | 1977 |
| Генеральний план с.Новопушкарівка | 1987 |
| Генеральний план с.Ільінка | 1988 |
| Генеральний план с.Суворовське | 1980 |
| Генеральний план с.Оленівка | 1973 |
| Генеральний план с.Чернече | 1981 |
| Генеральний план с.Улянівка | 1981 |
| Генеральний план с.Підгірне | 1987 |
| Генеральний план с.Благодатне | 1989 |
| Генеральний план с.Володимирівка | 1986 |
| Генеральний план с.Червоний Промінь (Промінь) | 1968 |
| Генеральний план с.Червоний Яр | 1980 |
| Генеральний план с.Мирне | 1981 |
| Генеральний план с.Семенівка | 1987 |
| Генеральний план с.Барвінок | 1982 |
| Генеральний план с.Зелений Кут | 1982 |
| Генеральний план с.Гремуче | 1982 |
| Генеральний план смт Аули | 1973 |
| Генеральний план смт Кринички | 1969 |
| Генеральний план с.Єгорівка | 1980 |
| Генеральний план с.Шмаково | 1971 |
| Генеральний план с.Світлогірське | 1965 |

1.7. Економічна ситуація в громаді

На території Криничанської громади зареєстровані 402 суб'єкти ЄДРПОУ, з яких 217 – СПД-юридичні особи, у тому числі 172 – малі підприємства. Крім юридичних осіб на території громади функціонують 498 ФОП (фізичні особи-підприємці).

Реальний сектор економіки громади представлений, в основному, виробництвом продукції сільського господарства. У громаді зареєстровано 26 сільськогосподарських агроформувань, 184 фермерських господарств, 1 сільськогосподарський виробничий кооператив, 1 рибне господарство.

Більшість мешканців громади мають особисті сільські господарства (ОСГ), для яких характерні: невелика площа господарства, низька продуктивність, висока собівартість виготовленої продукції та складність її реалізації.

Головне місце у структурі галузі рослинництва посідає вирощування зернових та технічних культур – зернові: пшениці, ячмінь, кукурудза, соняшник, ріпак. У тваринництві основна увага приділяється вирощуванню свиней.

Реальний сектор економіки Громади працює достатньо стабільно, проте розвивається дуже повільно. Причинами цього, зокрема, є відсутність офіційно зареєстрованих та обладнаних оптово-роздрібних ринків, де приватні виробники могли б збувати свою продукцію. Дрібні підприємства та домогосподарства збувають свою сільгосппродукцію переважно на стихійних ринках або здають перекупникам за заниженими цінами, що не залишає фінансових можливостей для розвитку власних виробництв.

Крім сільського господарства промисловість громади представлена комунальним підприємством ДОР «Аульський водовід» та підприємством малого бізнесу ТОВ «Іванівка». Комунальне підприємство ДОР «Аульський водовід» свою виробничу діяльність здійснює у сфері збирання, очищення та розподілення води. Підприємство малого бізнесу займається виробництвом борошна пшеничного.

Стабільно працюють 9 переробних підприємств, які випускають борошно пшеничне, макаронні вироби, соняшникову олію, молочні напої, м'ясо, рибу та морепродукти, харчові продукти (приправи, спеції).

У смт Аули знаходиться хімічно небезпечний об'єкт – ТОВ «Аульська хлоропереливна станція».

Рівень зареєстрованого безробіття у 2022 році дещо знизився у порівнянні з попереднім роком – 16,8 % від економічно активного населення проти 18,1 % у 2021 році. Навантаження на одну вакансію у поточному році дещо знизилося – 2,1 проти 2,3 у минулі роки. Але це, можливо, пов'язано з міграцією економічно активного населення, а не з покращенням економіки громади.

Зовнішньоекономічна діяльність. У 2021 році експорт товарів здійснювали ТОВ «Аульська ХПС» (хлор в республіки Білорусь та Молдову) та ТОВ ВО «Восход» (сільгосптехніка в США), імпорт товарів – ТОВ ВО «Восход» (метали з Італії) та Криничанський районний благодійний фонд «Міст Надії» (одяг та взуття з Німеччини). Статистичні дані щодо обсягу експорту та імпорту товарів відсутні.

Доходи громадян. Статистичні дані про середню заробітну плату на території Криничанської громади відсутні, але за даними опитувань, у цілому по підприємствах Громади рівень заробітної плати у довоєнний період відповідав середньо статистичному по сільськогосподарських районах Дніпропетровської області. Проте, у громаді існує значний рівень прихованого безробіття, і велика кількість мешканців змушена їздити на заробітки до великих промислових міст.

Фінансова інфраструктура та мережа підтримки бізнесу. Працюють відділення комерційних банків: АТ «Райффайзен Банк» та АТ КБ «ПриватБанк».

Бізнес-центри, бізнес-інкубатори, консультаційні центри, агенції місцевого розвитку на території громади відсутні.

Недостатній розвиток інфраструктури підтримки бізнесу відображається на настроях підприємців.

Так, за результатами анкетування підприємців (оброблено 44 анкети) 62,4% з них не очікують найближчим часом змін у збуті своєї продукції (рис. 1.10).

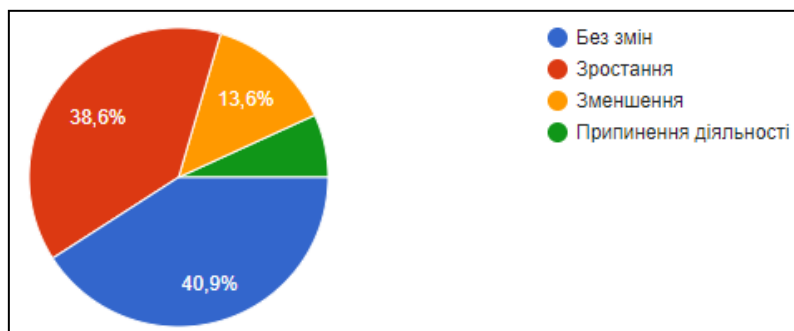


Рис. 1.10. Очікування підприємців Громади щодо змін у збуті в 2023 та наступних роках

При цьому інвестувати у розвиток виробництва у поточному та наступному роках планують менше третини (27,3%) підприємців (рис. 1.11).

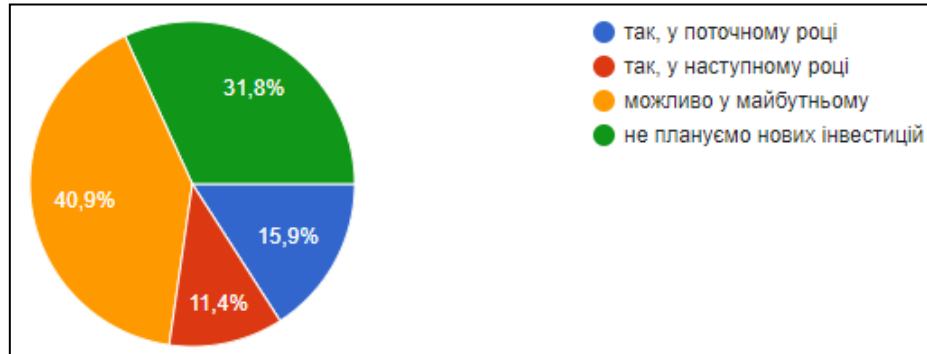


Рис. 1.11. Плани підприємців Громади щодо інвестування у збільшення виробництва продукції (послуг)

Конкретних планів щодо перенесення своєї діяльності до іншої громади не мають переважна більшість (88,7%) підприємців, що є природним для дрібного та середнього сільськогосподарського виробництва (рис. 1.12, 1.13).

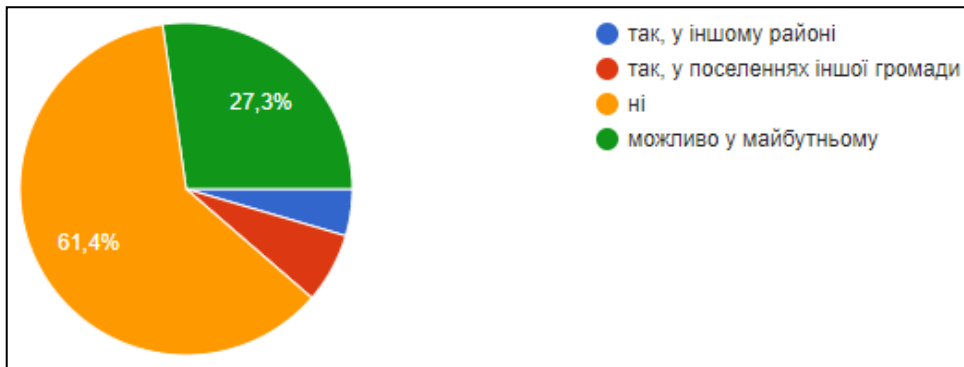


Рис. 1.12. Плани підприємців Громади щодо розширення виробництва зі створенням додаткових потужностей в інших адміністративно-територіальних одиницях району (населених пунктах громади)

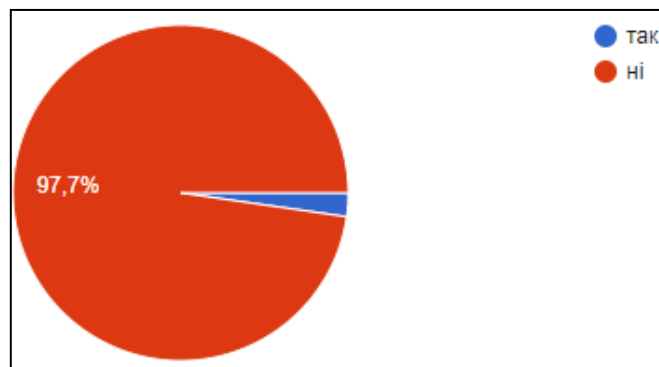


Рис. 1.13. Плани підприємців Громади щодо перенесення всієї або частини своєї бізнес-діяльності до іншої громади

Головним фактором, що стримує розвиток економіки громади, є глибока соціальна, економічна і політична криза, спричинена повномасштабною агресією РФ. Втім, є великі сподівання на так званий «план Маршалла» для України – на допомогу, у тому числі і іноземних інвесторів, у повоєнну ревіталізацію економіки.

Серед основних факторів, що на думку підприємців заважають розвитку громади, були названі (рис 1.14): погане транспортне сполучення між населеними пунктами громади (56,8%); відсутність зовнішніх (52,3%) внутрішніх (38,6%) інвестицій; значна частка населення старшого працездатного віку (40,9%).

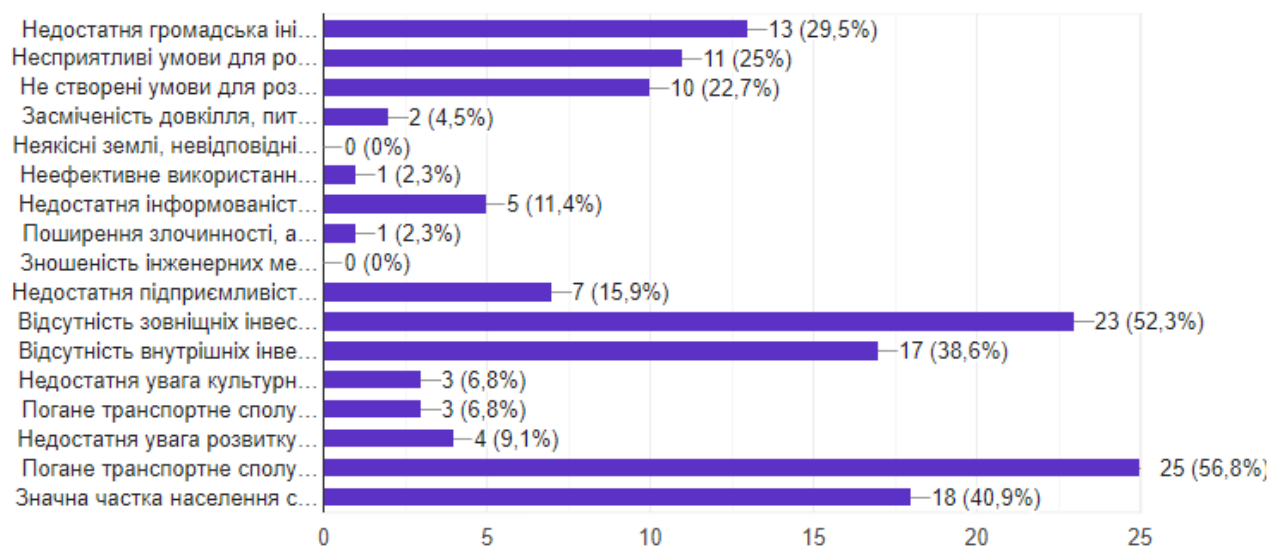


Рис. 1.14. Фактори, що на думку підприємців, стримують розвиток економіки громади

За даними опитування більшість органів публічного управління та адміністрування заслуговують на задовільну оцінку за співпрацю з підприємницькими структурами громади (табл. 1.9).

Таблиця 1.9

Оцінка рівня співпраці публічного управління та адміністрування з бізнес-структурами

| Інституція | Плідна співпраця (5) | Задовільна співпраця (3) | Незадовільна співпраця (1) | Немає потреби у контактах (0) |
|--|----------------------|--------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| 1. Керівництво громади | 7 | 29 | 3 | 5 |
| 2. Селищна рада, постійні комісії ради, депутати ради | 6 | 26 | 6 | 6 |
| 3. Управління/відділи виконавчого органу міської/селищної ради | 5 | 23 | 6 | 10 |
| 4. Поліція | 3 | 28 | 6 | 7 |
| 5. Прокуратура | 2 | 26 | 6 | 10 |
| 6. Районні органи влади | 2 | 29 | 3 | 10 |
| 7. Центр зайнятості | 5 | 29 | 5 | 5 |
| 8. Податкові органи | 6 | 31 | 4 | 3 |
| 9. Орган реєстрації бізнесу | 6 | 30 | 3 | 5 |
| 10. Держпродспоживслужба | 2 | 29 | 5 | 8 |
| 11. Пожежна охорона | 4 | 31 | 5 | 4 |
| 12. Відділ земельних ресурсів | 4 | 29 | 3 | 8 |
| 13. Митниця | | | | |

Такий стан речей позначається і на загальній оцінці підприємницького клімату у Громаді – 3,31 бали за 5-ти бальною шкалою (рис. 1.15).

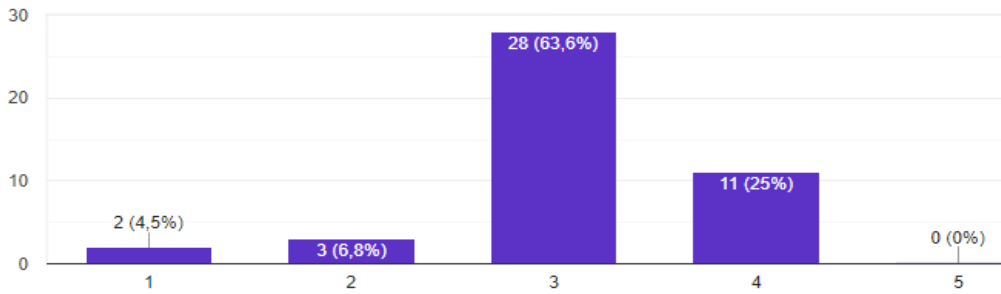


Рис. 1.15. Загальна оцінка підприємцями громади як місця для ведення бізнесу

При цьому самі підприємці оцінюють частку тіньового сектору економіки у 35% . (рис. 1.16).

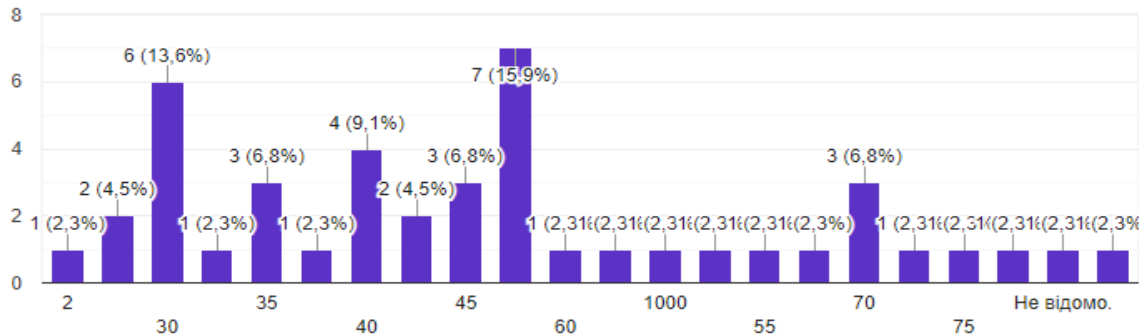


Рис. 1.16. Загальна оцінка підприємцями величини тіньового бізнесу у громаді

1.8. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади

Формування бюджету громади. Бюджетоутворюючими підприємствами Криничанської громади є наступні (табл. 1.10).

Таблиця 1.10

Найбільші платники податків у громаді, тис. грн.

| № | Назва | Сплачено ПДФО | Сплачено Акциз | Сплачено Плата за землю |
|----|--|---------------|----------------|-------------------------|
| 1 | КП ДОР "АУЛЬСЬКИЙ ВОДОВІД" | 17294,4 | 0 | 32,4 |
| 2 | Відділ освіти,культ,молоді та спорту КСР | 10123,6 | 0 | 0 |
| 3 | ТОВ "Іванівка" | 6276,0 | 0 | 10,5 |
| 4 | ТОВ Аульська ХПС | 1855,9 | 0 | 0 |
| 5 | АТ "УКРТЕЛЕКОМ" | 0 | 0 | 222,9 |
| 6 | АВ ТОВ "АГРОЦЕНТР К" | 1656,9 | | 30,6 |
| 7 | АТ "ДТЕК ДНІПРОВСЬКІ ЕЛЕКТРОМЕРЕЖІ" | 1407,4 | 0 | 115,2 |
| 8 | СТОВ "Лада" | 892,0 | 16,3 | 161,5 |
| 9 | АТ "УКРЗАЛІЗНИЦЯ" | 253,6 | 0 | 195,3 |
| 10 | ТОВ "СЕРВІСОПТОРГ" | 0 | 0 | 404,7 |
| 11 | ТОВ ІНВЕСТ ГРАНД МАРКЕТ | 108,5 | 116,5 | 0 |
| | РАЗОМ | 39868,3 | 132,8 | 1173,1 |

Динаміка загального фонду бюджету громади протягом останніх трьох років (2023 рік – прогноз) відображена у таблиці 1.11.

Таблиця 1.11

**Формування бюджету Криничанської ТГ на 2023 рік, загальний фонд,
тис. грн.**

| Показники | 2021 (факт) | 2022 (факт) | 2023 (прогноз) |
|---|----------------|-----------------|-------------------|
| Прибутковий податок з громадян/ Податок з доходів фізичних осіб | 57191,8 | 79670,7 | 86403,4 |
| Єдиний податок(крім с/г виробників) | 9911,0 | 9180,5 | 9300,0 |
| Єдиний податок від с/г виробників | 10038,3 | 7959,7 | 12000,0 |
| Доходи від відчуження нерухомості та землі | 0 | 0 | 0 |
| Податок на прибуток підприємств комунальної власності | 9,3 | 68,9 | 40,0 |
| Плата за землю | 8008,1 | 8161,1 | 7900,0 |
| Податок на нерухомість | 1143,6 | 1108,3 | 1003,8 |
| Акцизний збір | 8029,8 | 2725,2 | 4080,0 |
| Інші місцеві податки та збори | 35,9 | 10,8 | 33,4 |
| <i>Податкові надходження разом</i> | <i>94367,8</i> | <i>108885,2</i> | <i>120760,6</i> |
| Дохід від оренди комунального майна | 0,2 | 0 | 0 |
| інше | 1010,5 | 1486,5 | 910,9 |
| Всього надходжень загального фонду (без врахування трансфертів) | 95378,3 | 110371,7 | 121671,5 |
| Всього надходжень загального фонду (з урахуванням трансфертів) | 178246,7 | 186031,6 | 190240,4 |

Структура зайнятості населення відображається на структурі надходжень до бюджету Криничанської ТГ – основною статтею його наповнення є податок на доходи фізичних осіб, що складає 71,5 % від планового обсягу доходів загального фонду громади. Ще 17,6 % забезпечує єдиний податок, інші статті доходів є незначними (табл. 1.6).

Необхідно зауважити, що у прогнозі на 2023 рік закладене зростання єдиного податку, зокрема майже на 50 % від с/г виробників, що свідчить про те що місцевий бізнес у поточному році почав оговтуватися після кризисного 2022 року.

Доходи бюджету у розрахунку на одного мешканця відображені у табл. 1.12/

Таблиця 1.12

Доходи бюджету на одного мешканця

| Роки | Податок на доходи фізичних осіб | Єдиний податок | Місцеві податки та збори | Плата (податок) за землю | Податкові надходження разом | Дохід від оренди комунального майна |
|------|---------------------------------|----------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|
| 2021 | 2949 | 1028 | 1502,3 | 266,2 | 4866,3 | 0,01 |
| 2022 | 4107 | 883,7 | 1361,5 | 274,9 | 5613,5 | 0 |

Як видно з табл. 1.11, 1.12, податок на доходи осіб за останні 3 роки стабільно зростає. Особливо значний зріст зафіксований у розрахунку на одного мешканця у 2022 році у порівнянні з попереднім роком (на 39,3 %), що можливо пояснюється значним від'ємним сальдо міграції населення внаслідок повномасштабної агресії рф.

Видатки бюджету громади. Статті видатків відображені у табл. 1.13.

Таблиця 1.13

Видатки бюджету Криничанської ТГ на 2023 рік, тис. грн.

| Статті видатків | 2023 (прогноз) |
|--|-----------------|
| Заробітна плата | 114148,8 |
| Нарахування на оплату праці | 25141,7 |
| Предмети, матеріали, обладнання та інвентар | 5456,4 |
| Медикаменти та перев'язувальні матеріали | 0 |
| Продукти харчування | 198,8 |
| Оплата послуг (крім комунальних) | 11660,6 |
| Видатки на відрядження | 23,4 |
| Оплата комунальних послуг та енергоносіїв | 19830,3 |
| Окремі заходи по реалізації державних (регіональних) програм, не віднесені до заходів розвитку | 15 |
| Субсидії та поточні трансферти підприємствам (установам, організаціям) | 12625,5 |
| Поточні трансферти органам державного управління інших рівнів | 620,8 |
| Інші виплати населенню | 1018,4 |
| Інші поточні видатки | 46 |
| УСЬОГО видатків | 190885,7 |

Капітальні видатки (за рахунок усіх джерел фінансування) на 2023 рік (газифікація, водопостачання, ремонт доріг, розвиток соціально-гуманітарної сфери та інше) не передбачені.

Не дивлячись на це, надходжень загального фонду без урахування трансфертів (121671,5 тис. грн.) недостатньо для покриття поточних видатків (190885,7 тис. грн.), тобто бюджет громади є дефіцитним. Це створює певні фінансові небезпеки функціонування громади, оскільки в умовах повномасштабної війни з рф, державний бюджет України приблизно на 70 % формується за рахунок допомоги західних партнерів, тому трансфертне фінансування територіальних громад з боку держави може бути не стабільним.

1.9. Органи управління громадою

Керівний склад Криничанської селищної ради. Виконавчий комітет працює у складі селищного голови, секретаря селищної ради, першого заступника селищного голови, керуючого справами (секретаря) виконавчого

комітету, восьми старост, інших членів виконкому. Кількісний склад – становить 22 особи.

Виконавчі органи селищної ради містять 95 штатних одиниць:

- Відділ «Центр надання адміністративних послуг» – 18 осіб.
 - Відділ кадрів – 2 особи.
 - Загальний відділ – 11 осіб.
 - Відділ взаємодії з правоохоронними органами, цивільного захисту населення, оборонної та мобілізаційної роботи – 6 осіб.
 - Відділ бухгалтерського обліку та звітності – 3 особи.
 - Відділ економічного розвитку, проектного менеджменту та інвестицій – 1 особа.
 - Фінансовий відділ – 5 осіб.
 - Відділ «Соціальна сервісна служба» – 8 осіб.
 - Служба у справах дітей – 4 особи.
 - Відділ освіти, культури, молоді та спорту – 4 особи.
 - Відділ житлово-комунального господарства та комунальної власності – 10 осіб.
 - Відділ земельних відносин та охорони навколишнього природного середовища – 4 особи.
 - Юридичний відділ – 1 особа.
- До Криничанської селищної ради VIII скликання обрано 26 депутатів від 7 політичних сил:
- 6 депутатів від політичної партії «Слуга Народу»;
 - 6 депутатів від політичної партії «ОПОЗИЦІЙНА ПЛАТФОРМА ЗА ЖИТТЯ»;
 - 3 депутати від політичної партії «Європейська Солідарність»;
 - 3 депутати від політичної партії «БЛОК ВІЛКУЛА «УКРАЇНСЬКА ПЕРСПЕКТИВА»;
 - 3 депутати від політичної партії «ЗА МАЙБУТНЄ»;
 - 3 депутати від політичної партії «ПРОПОЗИЦІЯ»;
 - 2 депутати від Всеукраїнського об'єднання «Батьківщина».

Адміністративні послуги. З метою наближення доступу громадянам та підприємцям до адміністративних послуг, відділ «Центр надання адміністративних послуг» Криничанської селищної ради має віддалені робочі місця на території Аулівського старостинського округу.

Професійна підготовка та досвід керівництва Громади. Усі керівники Криничанської селищної ради мають вищу освіту, значний досвід управлінської діяльності.

Працівники органу самоврядування громади не мають спеціальної освіти, знань та навичок у сфері стратегічного планування та управління проектами. Але керівництвом Громади вже проводиться активна інвестиційна діяльність.

У рамках реалізації програми «Гуманітарна солідарність» Міжнародного фонду «Відродження» та CARE Deutschland e.V., через механізм прями закупівлі, підготовлено два проекти, які стали переможцями конкурсу, а саме:

- комунальне підприємство «Центральна лікарня» Криничанської селищної ради здійснило закупівлю медичних засобів, витратних матеріалів;

- комунальним закладом «Центр надання соціальних послуг» Криничанської селищної ради було придбано засоби гігієни для 220 сімей із числа внутрішньо переміщених осіб. Усі кошти було відшкодовано Міжнародним фондом «Відродження».

У рамках реалізації проекту ZMINA 2.0 від міжнародного благодійного фонду «ІЗОЛЯЦІЯ» за фінансової підтримки Європейського Союзу отримано невідкладну допомогу у вигляді продуктивних наборів для 1160 внутрішньо переміщених осіб.

У рамках проекту «Транскордонне співробітництво Словаччина-Україна – СВС4US», що фінансується відповідно до Програми Фінансового механізму Європейської економічної зони GGC01 – Програми «Належне врядування та транскордонне співробітництво» отримано засоби особистої гігієни для дорослих та дітей із числа ВПО.

Розроблено та подано заявку на конкурс міні грантів до громадської організації Крим SOS на облаштування протирадіаційних укриттів у 2 навчальних закладах та лікарні.

8 закладами освіти подано заявки по проекту «СпівДія Ноут» на отримання ноутбуків для дітей пільгової категорії, у яких відсутні комп'ютери вдома.

У рамках Ініціативи «Мости довіри. Налагодження стійкого партнерства між громадами України та Словенії» Криничанська селищна рада у червні 2023 року розробила концепцію спільних проектів відновлення та розвитку громад-партнерів, а у вересні 2023 року представниками громади було здійснено навчальну поїздку до муніципалітету Логатець (Словенія), в якій обговорювалися питання як отримати фінансування на рівні ЄС та на національному рівні. Громадою було надано свої підготовлені проекти для отримання кваліфікованої допомоги у вигляді пропозицій або зауважень. Триває робота щодо розвитку співробітництва.

Криничанською селищною радою спільно з громадською організацією «Молодіжна організація «Корінь екології» отримано грант від МБФ «Карітас України» за підтримки UNF в рамках проекту «Долаючи розломи: розбудова потенціалу постраждалих спільнот щодо чутливості до конфліктів» та придбано 10 велосипедів для соціальних працівників, які надають соціальні послуги населенню громади.

1.10. Органи самоорганізації населення, громадські об'єднання, публічні комунікації

На території громади зареєстровано 20 громадських організацій:

– Громадська організація «Асоціація фермерів та приватних землевласників Криничанського району Дніпропетровської області», смт Кринички;

– Громадська організація «Криничанська районна організація українського товариства мисливців і рибалок Дніпропетровської області, смт Кринички;

– Громадська організація «Криничанське районне товариство мисливців та рибалок, смт Кринички;

– Громадська організація «Аграрне об'єднання «Кринички», смт Кринички;

– Громадська організація «Криничанська районна організація ветеранів», смт Кринички;

– Громадська організація «Криничанська районна організація товариства сприяння обороні України», смт Кринички;

– Громадська організація «Криничанська рада інвалідів війни, збройних сил та учасників бойових дій», смт Кринички;

– Громадська організація «Криничанська районна організація воїнів АТО «ПАТРИОТ»», с. Світлогірське;

– Громадська організація «Товариство Ветеранів Антитерористичної Операції Криничанщини», смт Кринички;

– Громадська організація «Криничанський рибальський клуб», с. Новопушкарівка;

– Громадська організація «Всеукраїнське об'єднання «Громадськість ТВ», с. Червоноіванівка;

– Громадська організація «Всеукраїнський Україно-Іранський культурний науково-діловий центр», смт Кринички;

– Громадська організація «Криничанський спортивний клуб «Фортуна», с. Чернече;

– Громадська організація «Молодіжна організація «Корінь екології», смт Кринички;

– Громадська організація «Мамина світлиця», с. Дружба;

– Громадська організація «Лекторія», смт Кринички;

– Громадська організація «Торба», смт Кринички;

– Громадська організація «Корпус № 3 Дніпропетровської обласної громадської організації «Козаче товариство Дніпропетровського краю», смт Аули;

– Громадська організація «Коло змін», смт Аули;

– Громадська організація «Астрейя Дніпро», с. Українка.

Втім, не дивлячись на таку велику кількість зареєстрованих громадських організацій, мешканці громади при анкетуванні визначили як одну найбільш гострих проблем розвитку – недостатню соціальну активність (див. далі п. 1.11, табл. 1.16).

Унаслідок того, що процес об'єднання Громади тривав до 2021 року, вона на цей час ще не є згуртованим сформованим соціумом. Про це свідчить,

насамперед, недостатня кількість зустрічей, обговорень, дискусій представників органу самоврядування та депутатського корпусу громади з пересічними громадянами, відсутність постійного зворотного зв'язку «громада – влада». Але підґрунтям для цього є те, що багато мешканців усвідомлюють необхідність згуртування громади для її успішного розвитку – за результатами анкетування однією з конкурентних переваг Криничанської ТГ респонденти вважають саме соціальну активність громадян та підприємців (див. далі п. 1.11).

Медійні засоби публічних комунікації (місцеве телебачення, місцеве радіомовлення, друковані засоби масової інформації) у Громаді представлені громадсько-інформаційною газетою «Нові рубежі», місією якої є:

- надання широкої інформації про події в Україні та світі;
- висвітлення регіональних і, в першу чергу, подій в громаді;
- інформування про ініціативи та розпорядження органів місцевої влади, краєзнавчі відомості тощо;
- широко висвітлюється діяльність та досягнення підприємств громади.

Крім друкованих ЗМІ громада присутня на сторінках у соціальних мережах, зокрема Facebook – <https://www.facebook.com/profile.php?id=100067688137142> та інших каналах комунікацій (вайбер, телеграм тощо).

Офіційний сайт Криничанської ТГ знаходиться в інтернет-середовищі за адресою: <https://krin.otg.dp.gov.ua/>, проте він мало інформативний, фактично наповнені лише окремі WEB-сторінки: «Контакти», «Про селищну раду», проекти рішень, рішення, розпорядження селищного голови, сторінки «Оголошення», «Новини».

Використовуються окремі інструменти впровадження е-урядування та е-демократії. Так, у 2021 році впроваджено чат-бот для громад «Свої» та підключено платформу електронної демократії EDEM, на якій створюються електронні консультації щодо опитування мешканців громади.

Доступ до мережі Інтернет забезпечується інтернет-провайдерами, які працюють майже у всіх населених пунктах Громади, крім трьох населених пунктів (Грушівка, Діброва, Яблуневе), де проживає від 3 до 18 осіб.

В епоху інформаційного суспільства, у яку наразі вступає Україна, доступ громадян до інтернету набуває все важливішого значення, особливо в умовах військового стану. Отже, розвиток медіа комунікацій є дуже важливим для соціального розвитку Громади, активізації громадянського суспільства.

Громада підтримує діяльність органу самоврядування по всіх напрямках розвитку, про що свідчать результати соціальних досліджень.

1.11. Результати опитування заінтересованих сторін

Ураховуючи, що для комплексного аналізу сучасного стану та динаміки розвитку за всіма сферами діяльності такого складного соціально-економічно-територіального утворення, як Криничанська ТГ, недостатньо тільки кількісних статистичних показників, важливим елементом стратегічного

аналізу громади для розробки стратегії її розвитку стали результати проведеного анкетування місцевих мешканців та підприємців.

Анкетування проводилося на основі репрезентативної вибірки респондентів по всіх населених пунктах громади, усього оброблено 382 анкети мешканців (2 % від загальної кількості мешканців). За гендерною ознакою серед респондентів дві третини складають жінки (рис. 1.17).

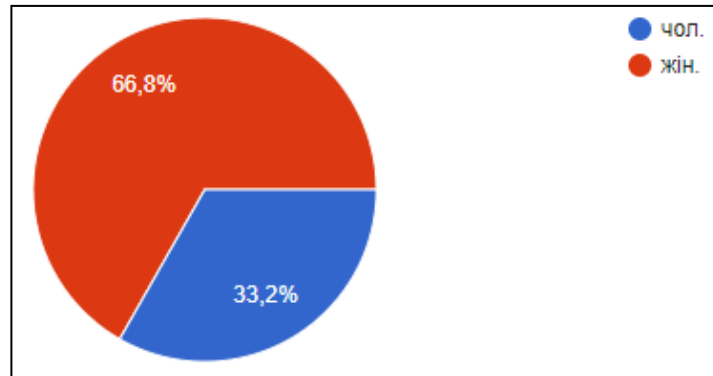


Рис. 1.17. Розподіл респондентів за гендерною ознакою

Розподіл респондентів за віком та за зайнятістю відображені на рис. 1.18, 1.19.

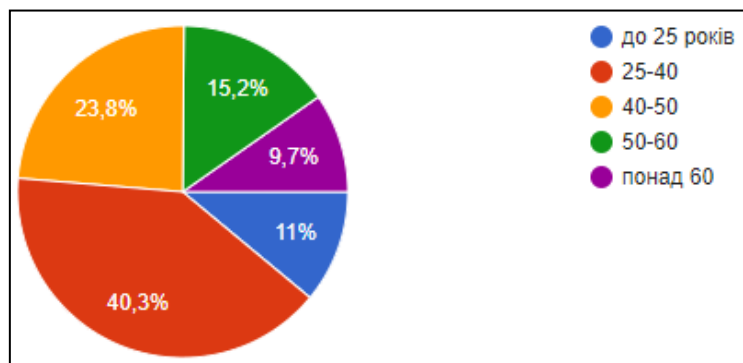


Рис. 1.18. Розподіл респондентів за віком

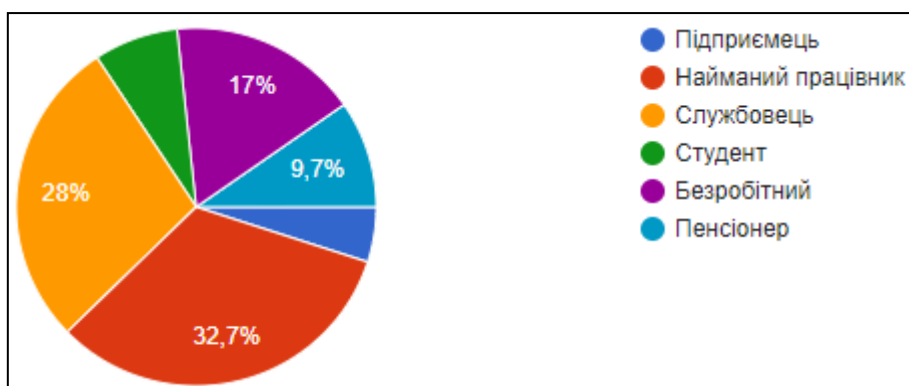


Рис. 1.19. Розподіл респондентів за зайнятістю

За результатами анкетування виявлено наступні *ключові проблеми розвитку громади*:

1. Майже дві третини мешканців (63,2 %) негативно оцінюють якість життя у громаді (рис. 1.20).

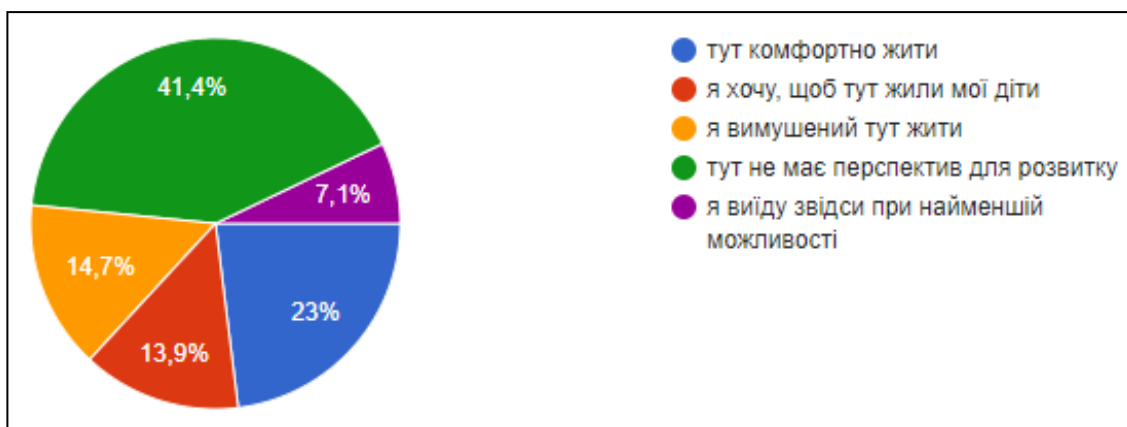


Рис. 1.20. Задоволення мешканців якістю життя у Громаді (за результатами анкетування)

Мешканці Громади вважають задовільними тільки такі показники якості життя, як: Послуги теле- та інтернет зв'язку, комунікації (3,39 бали) та Безпека мешканців (3,10 бали). Усі інші сфери суспільного життя отримали незадовільну оцінку (табл. 1.15, рис. 1.21).

Таблиця 1.15

Оцінка мешканцями показників якості життя у Криничанській громаді

| Показник | 1 - незадовільно | 3 - задовільно | 4 - добре | 5 - відмінно | Середній бал |
|---|------------------|----------------|-----------|--------------|--------------|
| Якість комунальних послуг | 91 | 185 | 97 | 9 | 2,82 |
| Стан доріг | 198 | 145 | 37 | 0 | 2,07 |
| Медичне забезпечення | 151 | 179 | 47 | 5 | 2,36 |
| Робота освітніх та дошкільних навчально-виховних закладів | 98 | 140 | 106 | 38 | 2,96 |
| Екологічний та санітарно-епідеміологічний стан | 84 | 155 | 130 | 13 | 2,97 |
| Інфраструктура відпочинку та дозвілля, культури та спорту | 150 | 159 | 65 | 8 | 2,43 |
| Послуги теле- та інтернет зв'язку, комунікації | 39 | 157 | 144 | 42 | 3,39 |
| Безпека мешканців | 72 | 162 | 112 | 36 | 3,10 |
| Умови для започаткування та ведення власного бізнесу | 149 | 168 | 57 | 8 | 2,41 |
| Можливості працевлаштування | 243 | 115 | 22 | 0 | 1,80 |



Рис. 1.21. Оцінка якості життя мешканцями Громади

Оцінка мешканцями Громади гостроти проблем, що заважають успішному розвитку відображена у табл. 1.16.

Таблиця 1.16

Оцінка гостроти проблем мешканцями Криничанської громади

| Що заважає розвитку громади | Кількість відповідей | Відсоток |
|--|----------------------|----------|
| недостатня громадська та підприємницька активність мешканців | 219 | 57,3 |
| значна частка населення похилого віку | 129 | 33,8 |
| несприятливі умови для розвитку підприємництва, відсутність якісних робочих місць для людей працездатного віку | 273 | 71,5 |
| відсутність можливості для самореалізації, підвищення культурного рівня | 211 | 55,2 |
| низька якість медичних, комунальних, освітніх, виховних та інших послуг | 208 | 54,5 |
| екологічні проблеми | 36 | 9,51 |
| недостатня інформованість про громаду за її межами | 37 | 9,5 |
| поширення злочинності, алкоголізму, наркоманії | 53 | 13,9 |
| відсутність зовнішніх та внутрішніх інвестицій | 239 | 62,6 |
| інші | 21 | 6 |

Найбільш гострими мешканці вважають такі тісно пов'язані між собою економічні проблеми, як: несприятливі умови для розвитку підприємництва (273 бали), відсутність зовнішніх та внутрішніх інвестицій (239 балів), недостатня громадська та підприємницька активність мешканців (219 балів), відсутність можливості для самореалізації, підвищення культурного рівня (219 балів). Від початку збройної агресії рф гострота зазначених проблем суттєво збільшилася.

За результатами анкетування мешканців та підприємців були виявлені не тільки проблеми, а й сильні сторони та конкурентні переваги Громади, (рис. 1.22).

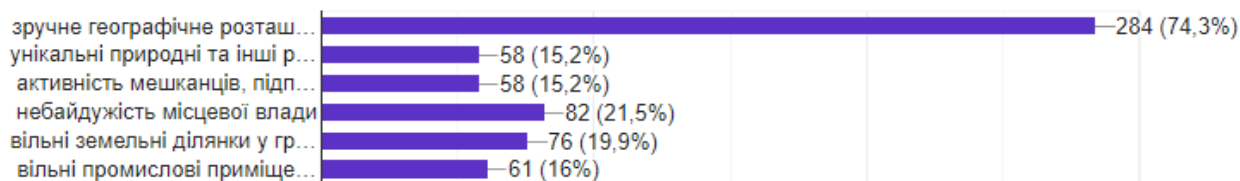


Рис. 1.22. Конкурентні переваги Громади

Більшість мешканців вважає, що успішний розвиток Громади може бути забезпечений, насамперед, на основі зручного географічного розташування, доступності до основних міст та ринків. Так, той фактор, що смт Кринички знаходиться у безпосередній близькості до дуже завантаженої траси Дніпро – Кривий Ріг, а також наявність вільних промислових зон, дає можливість перенесення до Громади бізнесів з територій, які часто підпадають під ворожі обстріли.

Стосовно пріоритетності розв'язання проблем громади, її мешканці визначили майже однакову пріоритетність двох проблем: зменшення рівня безробіття; ремонт доріг та забезпечення стабільного транспортного сполучення між поселеннями громади; (табл. 1.17).

Таблиця 1.17

Пріоритетність розв'язання проблем (за даними анкетування)

| Пріоритет | Проблема | Місце розв'язання пріоритету | | | | | | | Бал |
|-----------|--|------------------------------|----|----|----|----|----|----|------|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | |
| 1 | ремонт доріг, належне транспортне сполучення між поселеннями громади | 184 | 79 | 55 | 19 | 12 | 22 | 11 | 2,34 |
| 2 | зменшення рівня безробіття | 208 | 77 | 42 | 9 | 12 | 13 | 21 | 2,68 |
| 3 | благоустрій вулиць та населених пунктів у цілому, запобігання виникненню стихійних сміттєзвалищ | 103 | 68 | 58 | 45 | 34 | 42 | 32 | 3,59 |
| 4 | розвиток малого і середнього бізнесу, підтримка фермерських господарств, агрохолдингів, кластерів, інших об'єднань підприємств | 84 | 81 | 91 | 44 | 43 | 16 | 23 | 3,88 |
| 5 | можливість самореалізації для молоді, культурного | 102 | 73 | 68 | 44 | 51 | 25 | 19 | 4,05 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|----|----|----|----|----|----|----|------|
| | проведення нею вільного часу | | | | | | | | |
| 6 | розвиток інфраструктури дозвілля відпочинку, спорту, туризму) | 97 | 68 | 51 | 38 | 31 | 44 | 53 | 4,74 |
| 7 | покращення водопостачання та водовідведення | 74 | 93 | 71 | 36 | 25 | 30 | 53 | 5,03 |

В умовах воєнного стану визначена пріоритетність розв'язання проблем посилюється такими загально національними факторами:

- ремонт доріг та забезпечення належного транспортного сполучення перетворилося на один із факторів національної безпеки;
- зменшення рівня безробіття шляхом розвитку малого і середнього бізнесу на території громади є дуже важливим для пересічних мешканців в умовах скорочення економіки (на 34% на кінець 2022 року);
- благоустрій вулиць та населених пунктів у цілому також набуває особливого значення в контексті повоєнного відновлення житлово-комунального господарства громади та забезпечення належного, екологічно-чистого середовища мешкання.

Також у результаті опитування зібрані та узагальнені побажання мешканців громади, основні з яких наступні:

- розвивати систему медичного обслуговування населення – відкрити аптеки, сільські амбулаторії, медпункт, фізкабінет у лікарні;
- реставрувати та ремонтувати занедбані споруди, зокрема із закинутих споруд створити гуртожитки для переселенців;
- розвивати інфраструктуру відпочинку по всіх населених пунктах громади – відкрити зони ігор для дітей, заклади відпочинку для дітей з батьками, кав'ярні, заклади культури, місця культурного відпочинку, гуртки для дітей та дорослих, дитячі музичні школи;
- покращити спортивну інфраструктуру – відкрити нові заклади спорту: спортивні майданчики, стадіон, масажні кабінети, фітнес зали;
- покращити рівень комунально-побутових послуг – відкрити АТБ, супермаркети.

Отже, на основі результатів проведеного анкетування місцевих мешканців та підприємців визначено ключові проблеми розвитку, а також конкурентні переваги Криничанської територіальної громади, обґрунтовано ступінь їх гостроти, що обумовлює пріоритетність розв'язання кожної з проблем.

«Опонентів» процесу розробки Стратегії не виявилися. Робочу групу за участю представників громадськості й бізнесу, депутатського корпусу, представників політичних партій і рухів створено. Проте, активність самих мешканців (так звана активність «знизу») з питань стратегічного розвитку є не високою.

РОЗДІЛ 2

SWOT-АНАЛІЗ КРИНИЧАНСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Фактори, що характеризують внутрішній стан Криничанської ТГ, зведені у табл. 2.1, фактори зовнішнього оточення – у табл. 2.2.

Таблиця 2.1

Сильні та слабкі сторони Криничанської ТГ

| Сильні сторони | |
|-----------------------|--|
| S1 | Транспортна інфраструктура - поблизу адмінцентру громади – смт Кринички проходить автомобільний шлях національного значення Дніпро – Кривий Ріг – Миколаїв, залізнична колія проходить повз смт Аули |
| S2 | Наявність земельних ресурсів – родючих чорноземів, придатних для розвитку усіх видів рослинництва, також є землі рекреаційного, лісгосподарського призначення та водного фонду |
| S3 | Наявність достатньої кількості трудових ресурсів, кількість працездатного населення переважає над кількістю непрацездатного (діти + пенсіонери) |
| S4 | Вигідне географічне розташування: на півночі громада межує з промисловим містом Кам'янське, відстань смт Кринички до обласного центру – близько 50 км |
| S5 | Наявні маршрути громадського транспорту до районного центру м. Кам'янське, обласного центру, великого промислового міста Кривого Рогу |
| S6 | У цілому задовільна якість освітньо-виховних послуг, шкільної - освітні заклади наповнені в середньому на 70 %, а дошкільні – в середньому на 64,4 % |
| S7 | Наявна інфраструктура закладів культури та об'єктів для занять фізкультурою і спортом |
| S8 | Є вільні площі у приватній власності для розміщення промислових підприємств |
| S9 | Газифіковані 36 населених пунктів із 46. |
| S10 | На території громади є передумови розвитку зеленого та історико-етнічного туризму |
| S11 | Управлінська команда згуртована і проводить активну інвестиційну політику |
| S12 | Наявність каналів комунальних медіа комунікацій- газета, сторінки у Facebook, вайбер, телеграм |
| S13 | Існують комунальні підприємства, що надають житлово-комунальні послуги |
| S14 | Довіра більшості населення до органів самоврядування Громади |
| S15 | На території громади зареєстровані 20 громадських організацій, проте їх діяльність не є достатньо активною |
| Слабкі сторони | |
| W1 | Незадовільний стан доріг між населеними пунктами громади, що не лежать на трасі Дніпро – Кривий Ріг – Миколаїв |
| W2 | Негативні демографічні тенденції, «старіння» населення |
| W3 | Недостатній розвиток сільськогосподарського виробництва, зокрема тваринництва. |

| | |
|-----|---|
| | Садівництво має слабкий розвиток в громаді |
| W4 | Високий рівень прихованого безробіття |
| W5 | Відсутність сполучення громадським транспортом між частиною населених пунктів в межах Громади |
| W6 | Недостатня кількість та незадовільна якість надання побутових та торгівельних послуг |
| W7 | Недостатній рівень медичного обслуговування – мешканців громади обслуговує КП «Центральна лікарня», розташована у смт Кринички. Проте на інші 45 населених пунктів приходиться лише 6 амбулаторій та 5 ФАПів. Також недостатня кількість аптек. На ці проблеми також вказують результати опитування мешканці громади. |
| W8 | Існує проблема забезпечення населення якісною питною водою, тільки 12 населених пунктів громади забезпечені централізованим водопостачанням |
| W9 | На території громади інженерні мережі водовідведення наявні лише у багатоповерхових будинках смт Кринички та Аули |
| W10 | На території громади немає офіційного полігону твердих побутових відходів, постійно збільшується кількість і площі стихійних звалищ твердих побутових та промислових відходів |
| W11 | Система захисту від повітряних тривог та надзвичайних ситуацій забезпечує безпеку лише незначної частки населення |
| W12 | Громада ще не є згуртованим соціальним утворенням |
| W13 | Не розвинута система використання альтернативних джерел енергії. Більшість комунальних закладів та домогосподарств опалюються газом, електрикою та дровами. |
| W14 | Інвестиційний паспорт громади не розроблений |
| W15 | Не достатньо активно розвиваються елементи е-урядування та е-демократії. Офіційний сайт громади наповнюється недостатньо та епізодично. |
| W16 | Дефіцитний бюджет громади |
| W17 | Недостатня підприємницька та соціальна активність громадян |
| W18 | Розроблені генеральні плани по 32 населених пунктах громади є застарілими і потребують переробки та оновлення |

Можливості та загрози зовнішнього оточення Криничанської ТГ

| Можливості | | Загрози | |
|------------|--|---------|--|
| O1 | Завершення війни, звільнення всіх територій | T1 | Розширення території ведення бойових дій |
| O2 | Ревіталізація економіки України | T2 | Соціально-політична нестабільність в Україні |
| O3 | Надання допомоги на відновлення України з боку країн Євросоюзу, реалізація «Плану Маршалла» для України | T3 | Стагнація економіки країни та нестабільність національної валюти |
| O4 | Збільшення інвестицій, зокрема іноземних, у розвиток агропромислового комплексу України | T4 | Знищення критичної (інженерної) інфраструктури (енерго- та водопостачання, транспортної та інших) унаслідок терористичних атак з боку рф |
| O5 | Підвищення попиту на продукти харчування на вітчизняному ринку | T5 | Припинення / скорочення програм розвитку територій та громад України |
| O6 | Відновлення державної програми з капітального ремонту автодорожньої інфраструктури | T6 | Припинення / скорочення бюджетного фінансування на ремонт доріг місцевого значення у Дніпропетровській області |
| O7 | Збільшення квот на поставки українських продуктів харчування до країн Євросоюзу | T7 | Погіршення екологічної ситуації, техногенні катастрофи внаслідок терористичних атак з боку рф |
| O8 | Збільшення попиту на екологічно чисті продукти харчування | T8 | Збільшення безробіття в Україні в цілому та, зокрема, у Дніпропетровській області |
| O9 | Підвищення самосвідомості та активності громадян | T9 | Втрата довіри населення до органів публічного управління всіх рівнів |
| O10 | Державна підтримка внутрішньо переміщених осіб (ВПО) | T10 | Погіршення в національних масштабах стану в сферах освіти, охорони здоров'я, охорони правопорядку, безпеки життєдіяльності |
| O11 | Зміцнення співробітництва (партнерства) із сусідніми громадами, реалізація спільних програм та проєктів розвитку, зокрема, за кошти міжнародної технічної допомоги | T11 | Відтік кваліфікованих кадрів та молоді за межі області та за кордон |
| | | T12 | Збільшення чисельності внутрішньо-переміщених осіб (ВПО) |

Завдання щодо використання комбінацій SWOT-факторів відображені на рис. 2.1.

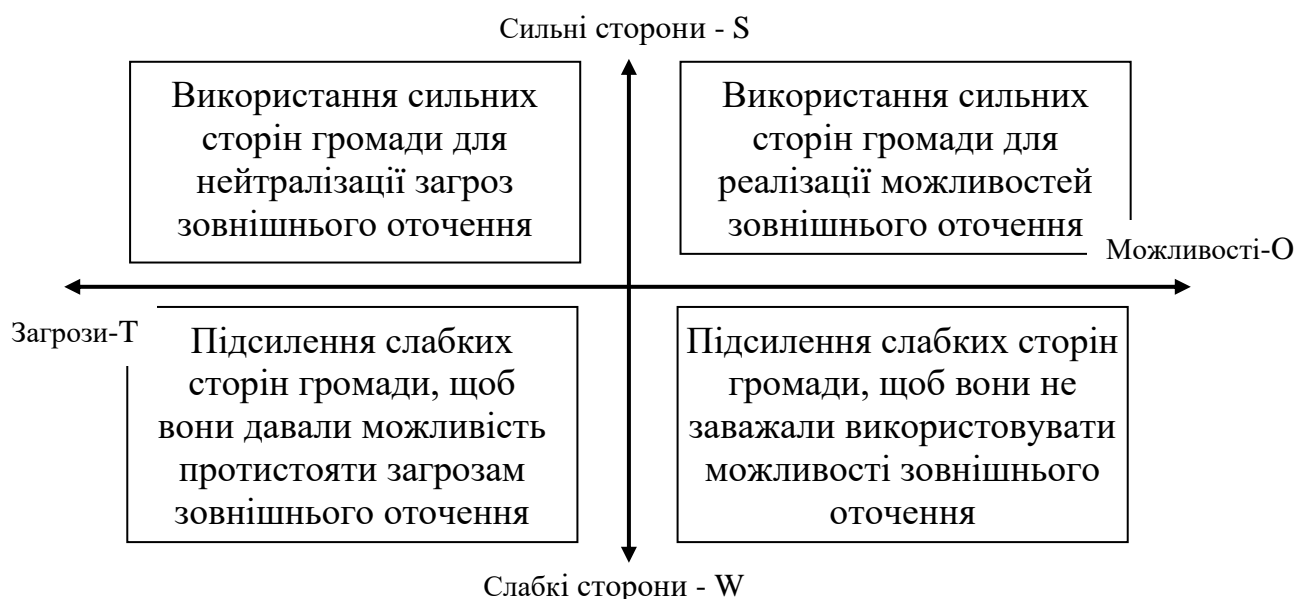


Рис. 2.1. Напрями використання комбінацій SWOT-факторів

Розглянемо детальніше комбінації SWOT-факторів та їх вплив на стратегію розвитку.

1. Комбінація SWOT-факторів «Сильні сторони – можливості» (SO-стратегія) та «Слабкі сторони – можливості» (WO-стратегія) – це наступальні стратегії розвитку, які визначають:

- на які сильні сторони Криничанської громади необхідно спиратися, щоб реалізувати зовнішні можливості (рис. 2.2);

- які слабкі сторони громади необхідно підсилити, щоб не завадити реалізації зовнішні можливості (рис. 2.3).

2. Комбінації SWOT-факторів «Сильні сторони – загрози» (ST-стратегія) та «Слабкі сторони – загрози» (WT-стратегія) характеризують напрями діяльності щодо запобігання негативного впливу викликів зовнішнього середовища, а саме:

- як можна упередити / пом'якшити зовнішні загрози за рахунок сильних сторін громади (рис. 2.4);

- які слабкі сторони необхідно терміново підсилювати, щоб уникнути катастрофи (рис. 2.5).



Рис. 2.2. Комбінації SWOT-факторів «Сильні сторони – можливості»



Рис. 2.3. Комбінація SWOT-факторів «Слабкі сторони – можливості»



Рис. 2.4. Комбінація SWOT-факторів «Сильні сторони – загрози»



Рис. 2.5. Комбінація SWOT-факторів «Слабкі сторони – загрози»

Найбільш значущі комбінації SWOT-факторів є наступними.

1. SO-стратегія:

– сильні сторони «наявні трудові та земельні ресурси» допоможуть реалізувати можливості: «допомоги на відновлення економіки Україні з боку Євросоюзу, інвестування у агропромисловий комплекс, підвищення попиту на продукти харчування на вітчизняному ринку, збільшення квот на поставки українських продуктів харчування до країн Євросоюзу, збільшення попиту на екологічно чисті продукти харчування»;

– сильні сторони «згуртована та активна управлінська команда», «довіра населення до органів самоврядування», «наявність каналів комунальних медіа комунікацій», «zareєстровані 20 громадських організацій» будуть основою для реалізації можливостей «допомога на відновлення України з боку Євросоюзу», «підвищення інвестиції у агропро-мисловий комплекс», «зміцнення міжгромадського співробітництва», «підвищення самосвідомості та активності громадян України».

2. WO-стратегія:

– успішній реалізації можливостей: «допомоги на відновлення економіки Україні з боку Євросоюзу», «інвестування у агропромисловий комплекс», «підвищення попиту на продукти харчування на вітчизняному ринку», «збільшення квот на поставки українських продуктів харчування до країн Євросоюзу», «збільшення попиту на екологічно чисті продукти харчування» будуть заважати слабкі сторони громади «недостатній розвиток сільгоспвиробництва», «незадовільний стан доріг в громаді», «старіння населення громади»;

– реалізації можливостей «підвищення самосвідомості та активності громадян», «зміцнення між громадського співробітництва» заважатимуть слабкі сторони: «високий рівень прихованого безробіття», «недостатня згуртованість громади», «недостатня підприємницька та соціальна активність», «не розвиваються елементи е-урядування та е-демократії».

3. ST-стратегія:

– зовнішню загрозу «нестабільності соціально-політичної ситуації в Україні», «скорочення програм розвитку територій та громад України» можуть нівелювати сильні сторони громади – «задовільна якість освітньо-виховних послуг», «наявність інфраструктури закладів культури», «наявність каналів комунальних медіа комунікацій», «згуртована управлінська команда», «довіра населення до органів самоврядування»;

– зовнішнім загрозам, «втрата довіри населення до органів публічного управління» будуть запобігати сильні сторони «наявність каналів комунальних медіа комунікацій», «zareєстровані 20 громадських організацій», «згуртована управлінська команда», «довіра населення до органів самоврядування».

4. *WT-стратегія:*

– зовнішню загрозу «нестабільності соціально-політичної ситуації в Україні» будуть поглиблювати такі слабкі сторони, як «високий рівень прихованого безробіття», «незадовільна якість надання побутових та торгівельних послуг», «недостатній рівень надання медичних послуг», «недостатній рівень системи цивільного захисту населення», «недостатня згуртованість Громади», «недостатня підприємницька та соціальна активність»;

– зовнішню загрозу «знищення критичної (інженерної) інфраструктури» будуть поглиблювати слабкі сторони «відсутність внутрішньо-громадського сполучення громадським транспортом», «проблема забезпечення населення якісною питною водою», «інженерні мережі водовідведення наявні лише у багатопверхових будинках», «немає полігону ТППВ, зростають стихійні звалища».

РОЗДІЛ 3 ГІПОТЕЗИ І СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

3.1. Гіпотези розвитку Громади

Гіпотеза 1. Підтримка місцевих підприємців – сільгоспвиробників – як основи реального сектору економіки громади.

Сутність даної гіпотези розвитку Криничанської територіальної громади полягає у тому, що органи самоврядування Громади повинні створити максимально сприятливі умови (адміністративні, збутові, бізнесові та інші) для організації та розвитку місцевими підприємцями власного сільськогосподарського виробництва та просування їх продукції на ринку. Позитивним результатом даної гіпотези є те, що підприємницька ініціатива, яка буде «йти знизу», стане вагомим фактором зростання реального сектору економіки, підйому економічного потенціалу громади, а, відповідно, і вирішення багатьох соціальних проблем, насамперед зменшення безробіття, підвищення рівня доходів населення, зменшення відтоку населення та інших.

Сприятливі фактори.

1. В умовах повномасштабної агресії з боку РФ значно скоротилося сільськогосподарське виробництво у найбільш розвинених сільськогосподарських регіонах України – Запорізькій, Херсонській, Миколаївській, Харківській, частково Дніпропетровській і Одеській областях. Це призводить до зростання попиту на сільськогосподарську продукцію.

2. Малий бізнес – приватні та сімейні фермерські господарства, індивідуальні підприємці – є найбільш гнучким до ринкових коливань сектору економіки. Крім того, суб'єкти малого бізнесу мають найбільшу вмотивованість до підвищення ефективності праці, оскільки є безпосередньо власниками бізнесу. Тим більше, у громаді вже є позитивний досвід створення сімейними підприємствами високоякісних продуктів, що користуються попитом навіть за кордоном (виробництво крафтового меду ТМ «Старий Кобзар»).

3. Сучасні тенденції розвитку ринку продуктів харчування полягають у збільшенні попиту, а, відповідно, і вартості на екологічно чисті продукти. Найбільш прибутковими культурами, що вирощуються фермерськими господарствами в промислових масштабах та обробляються машинним способом, є зернові, соняшник, рапс. Втім, на ринку є достатньо значний сегмент продуктів харчування, які найбільш ефективно вирощуються й збираються вручну невеликими господарствами та приватними особами. Це такі продукти, як: мед, м'ясо, горіхи, риба, часник, сезонні ягоди (полуниця, лохина, чорниця тощо), лікарські трави тощо.

Саме на ці сегменти ринку продуктів харчування може бути націлений розвиток дрібних сільгоспвиробників та домогосподарств.

4. За статистикою, більш високу норму прибутку та рівномірну цілорічну зайнятість має галузь тваринництва, яке на цей час займає мізерну (близько 5%) частку у сільськогосподарському виробництві. Позитивним фактором для даної гіпотези, що сприятиме розвитку сімейних тваринницьких міні-ферм, є критичне зменшення в Україні за останні роки поголів'я великої рогатої худоби (далі – ВРХ).

Отже, для малих сільгоспвиробників є достатня кількість ринкових ніш, що створює добрі перспективи для їх розвитку.

Бар'єри.

Найбільші труднощі для розвитку малих приватних підприємців та домогосподарств виникають саме на етапі збуту власно вирощеної продукції, оскільки ємність локального ринку громади є дуже обмеженою, а успішно реалізовувати продукцію на зовнішніх ринках заважає конкуренція з боку торгівельних мереж та посередників, що скуповують продукцію у приватних виробників за безцінь. За умов монополізованого ринку продуктів харчування органи самоврядування громади практично не мають адміністративних важелів, а також дуже обмежені економічні та політичні можливості для просування продукції місцевих дрібних сільгоспвиробників.

Резюме. Економічне зростання громади за рахунок всебічної підтримки з боку органів місцевого самоврядування, підприємницьких ініціатив громадян матиме позитивний вплив як на економіку громади, так і на фінансове благополуччя громадян, їх задоволеність рівнем якості життя. Особливого значення «ініціатива знизу» набуває в умовах правового режиму воєнного стану та повоєнного відновлення, коли багато українських великих сільгоспвиробників скоротили власне виробництво або зовсім пішли з ринку.

Гіпотеза 2. Соціальне згуртування навколо спільних проблем і намірів, підвищення громадської активності є важливішим драйвером динамічного розвитку громади в умовах стрімкого підвищення самосвідомості та самоідентифікації громадян України, викликаних повномасштабною збройною агресією рф

Повномасштабна агресія з боку рф та героїчна оборона України викликали небувалий підйом національної самосвідомості та громадської активності. Нажаль, процеси самоідентифікації мешканців Криничанської ТГ і приналежності її до єдиного місцевого соціуму йдуть не достатньо активно. Базуючись на даних опитування, можна стверджувати, що на даний час Криничанська ТГ ще не досягла належного рівня соціальної єдності. Як свідчать результати стратегічного аналізу, сьогодні громада є дуже неоднорідною за такими показниками, як: щільність населення по населених пунктах, рід занять, наявність робочих місць у населених пунктах (див. рис. 1.2).

Результати опитування свідчать, що не зважаючи на значну кількість зареєстрованих громадських організацій, соціальна активність населення Криничанської ТГ на цей час ще є недостатньою, а канали соціальних

комунікацій не використовують у повній мірі свої можливості. За даними соціологічного дослідження можна зробити висновок, що мешканці прагнуть до підвищення культурного і побутового рівня життя в громаді не нижче, ніж у містах, шукають можливості інтересного проведення дозвілля, зайняття фізкультурою і спортом, спілкування, публічних комунікацій та згуртування в різних формах.

Гіпотетично, точка зростання у даному випадку базується на тому, що згуртованість громади навколо спільних цілей, зокрема цілей безпеки життєзабезпечення, намірів, ініціатив та, у решті решт, спільних цінностей – є критично важливим фактором динамічного розвитку громади.

Локальними центрами спілкування та згуртування людей у громаді можуть бути, насамперед, такі заклади, як: КЗ «Центральний будинок культури» з його філіями, бібліотеки, спортивні комплекси із системою регулярних змагань за найбільш популярними у громаді видами спорту; зони відпочинку, зокрема з обладнаними пляжами на берегах ставків; будинок побуту з широким спектром послуг, у якому, зокрема, можна знайти майже всі необхідні товари для ведення домогосподарства. Окрім того, такі місця є найбільш результативними для розміщення соціальної реклами.

Створення місць для публічного спілкування – це, за суттю, розбудова осередків неформальних комунікацій, зокрема й влади з громадянами та бізнесом, де під впливом суспільно-корисної людино-орієнтованої діяльності місцевої влади формується суспільна думка, генеруються спільні інтереси людей, навколо яких згуртовується об'єднана громада як єдине соціальне утворення.

Сприятливі фактори.

1. Важливішим є той факт, що за результатами опитування однією з конкурентних переваг громади мешканці визначили небайдужість місцевої влади та громадську активність – це великий шанс на шляху до згуртованості громади.

2. Принципово важливий стимул до згуртування громади є гострота проблем забезпечення колективної безпеки життєзабезпечення мешканців громади під час ведення бойових дій, а саме:

– недостатній рівень послуг цивільного захисту населення – обладнаних та таких, що відповідають державним стандартам, бомбосховищ та укриттів не вистачає для захисту мешканців навіть смт Кринички, не кажучи про інші населені пункти громади. Усі інші мешканці використовують у якості укриття власні погребі та підвали;

– слабкість системи охорони правопорядку в громаді – відсьогодні, коли у людей на руках є велика кількість зброї та вибухівки, а трасою Дніпро – Кривий Ріг постійно рухається велика кількість водіїв та пасажирів, серед яких можуть бути психічно неврівноважені люди, місцевим дільничним дуже складно забезпечити належний рівень безпеки для мешканців громади;

– недостатня ефективність діяльності державної служби надзвичайних ситуацій – по місту Кривий Ріг часто відбуваються «прильоти», що викликає реальну загрозу техногенної катастрофи на території. Можливостей місцевих

підрозділів ДСНС не буде вистачати для повної ліквідації наслідків таких катастроф;

– слабкість системи охорони здоров'я: мешканців громади обслуговує одна лікарня у смт Кринички, а по більшості населених пунктів громади, немає навіть фельдшерсько-акушерських пунктів, що зменшує доступність медичних послуг для більшості населення;

– очевидна небезпека для здоров'я мешканців громади внаслідок низької якості питної води через забрудненість ґрунтів та ґрунтових вод, фактична відсутність системи водопостачання та каналізації на території громади (окрім багатоповерхівок у смт Кринички та Аули);

– у фактичній відсутності системи вивозу й утилізації твердих побутових відходів та поширенні стихійних звалищ на території громади, що радикально погіршує санітарну безпеку.

Місцевий бюджет громади є дефіцитним і його недостатньо для вирішення зазначених проблем, а дотації з регіонального та державного бюджету під час повномасштабної агресії РФ майже зійшли нанівець. Тому одним із найбільш реальних та доступних шляхів вирішення соціальних проблем можуть бути громадські ініціативи та використання можливостей самоорганізації населення.

3. Достатньо очевидно виражена потреба мешканців у спільному та якісному проведенні вільного часу у публічних місцях згідно з їх інтересами – це дійовий фактор і переконливий аргумент до очікуваної успішності дій місцевої влади щодо згуртування населення й території громади.

Бар'єри.

1. Проблемою для Громади є те, що більшість мешканців замкнені на своєму домогосподарстві і не сприймають територіальну громаду як єдине соціальне утворення зі спільними суспільними інтересами та цілями, спільним господарсько-економічним комплексом, спільними проблемами життєзабезпечення.

2. Нерозвинутість системи колективної безпеки може породжувати певний груповий чи індивідуальний егоїзм тих, хто знаходиться у ситуації відносної безпеки та може користуватися адміністративними можливостями.

3. Значна територіальна розкиданість Громади, при цьому внаслідок незадовільної якості доріг до віддалених сіл та недостатності громадського транспорту відчувається певна відокремленість деяких старостинських округів.

***Резюме.** Згуртованість громади як соціального утворення є критично важливим фактором її динамічного стратегічного розвитку, а дія таких потужних стимулів, як підтвердження опитуванням існуюча довіра мешканців до керівництва громади, необхідність створення системи колективної безпеки та виражена потреба у спільному проведенні вільного часу роблять завдання забезпечення соціальної згуртованості Криничанської ТГ реально досяжними за умов регулярної наполегливої підтримки з боку місцевої влади та цілеспрямованого розвитку соціальних комунікацій.*

Гіпотеза 3. Концентрація зусиль на відновленні та розвитку автодорожньої інфраструктури громади дозволить значно підвищити інвестиційну привабливість Криничанської ТГ, покращить можливості розв'язання соціальних проблем, стане важливим драйвером прискореного економічного зростання та соціального розвитку громади.

Криничанська ТГ має вигідне географічне розташування, оскільки через неї проходить автотраса державного значення Дніпро – Кривий Ріг та залізнична колія. Втім, в умовах повоєнної ревіталізації економіки України та можливого притоку іноземного капіталу відповідно до оголошеного Президентом України «Плану Маршалла для України», найбільш привабливими для інвесторів будуть регіони з розвинутою інфраструктурою, насамперед транспортною.

На цей час тільки автотраса Дніпро – Кривий Ріг підтримується у задовільному стані, інша автодорожня інфраструктура, особливо внутрішні дороги між селами громади, знаходиться у занедбаному стані.

Отже, для залучення інвестицій та прискореного зростання економіки громади у повоєнний період необхідно підвищити якість внутрішньої транспортної інфраструктури громади. При цьому, розбудова автотранспортної інфраструктури по всіх територіях громади є критично важливим для рівномірного розвитку всіх населених пунктів, а не тільки адміністративного центру та розташованих біля нього сіл.

Сприятливі фактори.

1. Президент України та Уряд ще у довоєнний час визначили розвиток автодорожньої інфраструктури за один із основних пріоритетів економічного розвитку держави. Тому сподівання на пріоритетний розвиток автодорожньої інфраструктури у повоєнний період є достатньо обґрунтованими – після завершення війни Уряд також буде приділяти увагу цим питанням як пріоритетним.

2. Якщо у повоєнний час країни Євросоюзу будуть інвестувати у відновлення транспортної інфраструктури України, будуть впроваджуватися новітні технології укладки та ремонту автодорожнього покриття, які розраховані на тривалі терміни експлуатації. Крім того, у країнах Євросоюзу давно вже впроваджені стандарти на дороги між населеними пунктами у сільській місцевості, і якщо іноземні інвестори будуть дотримуватися цих стандартів, то внутрішня транспортна інфраструктура громади також буде відновлена на рівні, близькому до європейського.

3. Розбудова внутрішньої транспортної інфраструктури є критично важливою і для розвитку сільськогосподарського підприємництва по всіх селах громади, що матиме позитивний ефект для зайнятості населення та покращення соціального стану.

3. Низька якість доріг та відсутність регулярного сполучення громадським транспортом між селами визначені мешканцями незадовільними, а завдання з ремонту доріг майже одноголосно визначено першочерговим, тому капітальний ремонт внутрішніх доріг та організація регулярного

транспортного сполучення дозволить розв'язати найгостріші соціальні проблеми громади, підвищити авторитет місцевої влади, збільшити інвестиційну привабливість Криничанської ТГ.

Бар'єри.

1. Капітальний ремонт та будівництво доріг вимагає значних капітальних вкладень – ремонт одного кілометра доріг за розцінками «Укравтодору» коливається від 12 до 28 млн. грн. Власного бюджету громади не вистачає для капітального ремонту та модернізації внутрішніх доріг, а кошти державного та обласного бюджетів є завжди обмеженими, особливо в умовах воєнного стану – їх ледве вистачає на капітальні ремонти доріг державного та обласного значення.

2 Дороги місцевого значення, які з'єднані між населеними пунктами громади, а це територіальні – знаходяться на балансі Служби автомобільних доріг у Дніпропетровській області, та обласні – балансоутримувачем яких є Департамент житлово-комунального господарства та будівництва Дніпропетровської облдержадміністрації.

Резюме. *Розвиток внутрішньої автодорожньої інфраструктури дасть конкурентні переваги Криничанській ТГ перед іншими територіальними громадами щодо залучення вітчизняних та іноземних інвесторів у повоєнний час відновлення економіки України, тим самим створить умови для прискореного економічного розвитку та вирішення найбільш гострих соціальних проблем громади. Тому керівництву громади слід активно шукати можливості залучення як державних, так і приватних інвестицій, зокрема іноземних, спробувати вирішувати цю проблему на засадах міжгромадського (міжмуніципального) співробітництва.*

Гіпотеза 4. *Покращення комунально-побутової сфери безпосередньо впливає на якість життя мешканців, зниження соціальної напруги та є одним із драйверів розвитку Громади.*

Кінцевою метою реалізації стратегії розвитку Криничанської ТГ є підвищення якості життя мешканців та якомога повне забезпечення комплексу їх потреб та очікувань. Однією з головних потреб мешканців громади (за даними анкетування) є забезпечення комфортних комунально-побутових умов, а саме:

- благоустрій вулиць та населених пунктів у цілому, запобігання виникненню стихійних сміттєзвалищ;
- можливість самореалізації для молоді, культурного проведення нею вільного часу;
- розвиток інфраструктури дозвілля, відпочинку, фізичної культури й спорту, туризму;
- покращення водопостачання та водовідведення.

Покращення комунально-побутових умов – це той результат реалізації стратегії, якій найперше відчують на собі мешканці всіх населених пунктів громади, а наслідками реалізації цієї гіпотези будуть: зменшення соціальної

напруги, підвищення довіри до органів управління громадою, зменшення відтоку населення з громади, підвищення суспільного добробуту та тривалості життя.

Сприятливі фактори.

1. У громаді вже є інфраструктура закладів культури, проведення дозвілля, зайняття спортом. Але вона потребує розширення та оновлення.

2. Наявні і функціонують комунальні підприємства, які вивозять сміття, надають послуги водопостачання та водовідведення у багатоповерхових будинках у смт Кринички та Аули.

Бар'єри.

1. Більшість заходів з підвищення рівня комунально-побутових послуг та організації дозвілля, таких як: розширення бібліотек, побудова нових центрів надання культурних послуг, спортивних закладів, проведення спортивних змагань тощо, є суто витратними проєктами. У кращому випадку за рахунок надання частини платних послуг, окремі заклади можуть вийти на режим самоокупності, функціонування всіх інших буде здійснюватися із бюджету громади, який є обмеженим.

2. Розширення та підвищення якості комунальних послуг, таких як централізоване водопостачання та водовідведення, прибирання твердих побутових відходів, ліквідація сміттєзвалищ, модернізація вуличного освітлення, утримання місць та будинків загально-громадського призначення та інші, потребує значних капітальних вкладень.

2. В умовах воєнних дій будь-які державні та регіональні програми, благодійні фонди та інші види інвестицій на розвиток соціальний та комунально-побутових послуг не працюють.

Резюме. Напрямок підвищення рівня соціально-побутових послуг населенню є дуже важливим для соціального розвитку та громадського згуртування громади. Але вирішувати проблеми, принаймні під час ведення бойових дій, прийдеться виключно за рахунок бюджету громади, який на цей час є не тільки обмеженим, але й дефіцитним. Тому реалізація заходів цього напрямку має здійснюватися поступово, по мірі накопичення коштів. При цьому важливим є визначення пріоритетів розв'язання соціальних проблем мешканців громади.

3.2. Сценарії розвитку Громади

Оптимістичний сценарій

Зовнішні фактори на міжнародній арені будуть сприятливими – активна фаза бойових дій закінчиться у 2024 році, а країни – члени НАТО зможуть гарантувати захист України від агресивного північного сусіда; Україна отримає статус країни-члена ЄС, завдяки чому країни Євросоюзу, США та інші будуть активно допомагати відновленню України; західні партнери будуть активно інвестувати у розвиток економіки, зокрема сільськогосподарського комплексу України.

Керівництво Криничанської територіальної громади впроваджує активну масово-роз'яснювальну роботу діяльність, зокрема:

- через постійну присутність у найбільш популярних в Україні соціальних мережах – Facebook, Instagram, Telegram, WhatsApp, Viber. При цьому важливим є присутність у всіх перелічених мережах, оскільки кожна з них орієнтована на певний віковий і професійний сегмент споживачів;

- шляхом проведення громадських слухань, зустрічі селищного голови та депутатів з населенням з виїздом до сіл;

- відкриття громадського медіацентру та інші.

Для активізації громадськості активно впроваджуються елементи цифрового врядування, зокрема через використання таких інструментів, як: використання WEB-сайту громади з оприлюдненням на ньому новин, оголошень, іншої актуальної інформації, висвітлення діяльності та рішень керівництва громади й депутатського корпусу, зворотний зв'язок, опитування громадської думки тощо;

Відкритість та прозорість діяльності органів місцевого самоврядування співпадатиме за вектором впливу із загальним патріотичним підйомом усього українського суспільства та тлі перемоги у війні – вони матимуть синергетичний ефект, що сприятиме активізації громадськості, самоідентифікації мешканців Криничанської ТГ як єдиного соціуму, в якому кожний мешканець відчуває на собі турботу суспільства і одночасно особисту відповідальність за суспільний добробут громади.

Завдяки якісному наданню в громаді адміністративних послуг та наближенню їх безпосередньо до споживача, а також після проведення циклу бізнес-навчання для бажаючих відкрити власну справу, приблизно 40-50 % домогосподарств, які раніше займалися виробництвом та збутом продукції рослинництва і тваринництва неофіційно, зареєструються як юридичні або фізичні особи – підприємці, фермерські господарства тощо. Це дозволить збільшити надходження до місцевого бюджету і вийти на бездефіцитний режим навіть без додаткової фінансової допомоги.

Такий напрямок розвитку сільгоспвиробництва буде мати перспективи у довгостроковому періоді, оскільки кожний власник землі – індивідуальний підприємець, або фермерське господарство, налаштовані на працю на власних полях протягом багатьох років, і, відповідно, зацікавлені не тільки в отриманні прибутку у короткостроковій перспективі за рахунок вирощування найбільш

затребуваної на ринку на даний час продукції, але й, на відміну від агрофірм-орендарів, у рекультивациї землі належним чином з метою забезпечення родючості земель у довгостроковому періоді.

Такий сценарій розвитку є вигідним як для кожного підприємця, так і для громади в цілому.

Для виробників вигоди полягають у покращенні можливості збуту сільгосппродукції, оскільки керівництво докладатиме максимальних зусиль для розвитку місцевого агропромислового комплексу, зокрема організовує збір, централізоване вивезення продукції на ринки Кам'янського, Дніпра, Кривого рогу та інших міст, захисту інтересів приватних виробників тощо. Крім того, з метою обміну досвідом та залучення інвестицій на розвиток громади за ініціативи селищної ради мають проводитися заходи з пошуку потенційних міжнародних партнерів, будуть відновлені традиції проведення весняних та осінніх ярмарок сільгоспвиробників.

Вигоди для громади полягають у тому, що це дозволить підвищити наповнення бюджету, оскільки раніше більшість товарних потоків дрібних приватних господарств знаходилася «у тіні», і збір до місцевого бюджету був мінімальним. Якщо виробництво й збут продукції будуть стимулюватися і контролюватися органами самоврядування громади у тій мірі, у якій приватні підприємці будуть збувати продукцію централізовано, це дозволить підвищити наповнюваність місцевого бюджету та використовувати його на вирішення соціальних проблем.

Завдяки підйому економіки громади та підтримки ініціатив керівництва переважною більшістю мешканців, Криничанська ТГ отримує більше шансів на розвиток соціальної сфери, успіх участі у проєктах та програмах державних та недержавних, вітчизняних та іноземних фондів, які після перемоги будуть готові інвестувати у відновлення України.

Керівництво громади з метою успішної реалізації Стратегії буде направляти своїх співробітників на навчання у сфері стратегічного управління, проєктного менеджменту та фандрайзінгу, завдяки чому громада отримає переваги перед іншими сільськими та селищними громадами Дніпропетровщини щодо виграшу грантів та участі у регіональних та державних програмах та конкурсах.

Пріоритетним напрямком розвитку економіки громади має бути розвиток високотехнологічних екологічно чистих підприємств з високими нормами ПДВ та прибутку, що дасть можливість створити нові якісні робочі місця, підвищити відрахування до бюджету громади. Але для цього необхідно орієнтуватися на залучення, насамперед, іноземних інвесторів. Необхідно враховувати, що іноземні інвестори дуже ретельно та комплексно розглядають кожний проєкт, успіх буде залежати від кваліфікації підготовлених кадрів, ретельної «домашньої» роботи з підготовки проєктних заявок, демонстрації громадської підтримки ініціатив керівництва. Проте, у випадку прийняття рішення про створення підприємств з іноземними інвестиціями на території громади, це буде означати, що буде розбудована не тільки промислова, але й комунальна та соціальна інфраструктури – відремонтовані дороги, створені

системи збору та утилізації сміття, місця для культурного відпочинку, торгівельні й побутові обслуговуючі підприємства.

Шляхом участі у різноманітних проектах та програмах, зокрема, міжнародної технічної допомоги, можуть з'явитися нові можливості для вирішення нагальних соціальних проблем, таких як: відновлення автотранспортної інфраструктури громади, розвиток цифрового врядування, розвиток системи водопостачання по всіх населених пунктах Громади, переробки та утилізації ТППВ та інші.

Окрім розвитку сільськогосподарського виробництва як основного напрямку розвитку економіки Криничанської ТГ, керівництву громади також доцільно підтримувати будь-які підприємницькі ініціативи від мешканців, які можуть збільшити зайнятість населення та надходження до бюджету громади. Це можуть бути, наприклад, встановлення населенням сонячних батарей та продаж електроенергії за зеленим тарифом.

Паралельно з виконанням проєктів з екологічного очищення території громади з'являється можливість розвитку туристичної галузі – розробка туристичних маршрутів, підготовка об'єктів культурної спадщини, розвиток інфраструктури громадського харчування та готельного бізнесу, очищення берегів річок, створення пляжів тощо. Можна очікувати, що через деякий час після завершення війни, коли суспільство почне повертатися до мирного стилю життя, суттєво буде зростати попит на послуги відпочинку, рекреації та оздоровлення. Суттєвим фактором збільшення попиту на оздоровчо-рекреаційні послуги буде значна чисельність травмованих та скалічених людей унаслідок бойових дій. Крім того, навіть фізично здорові люди після років воєнного стану мають проблеми з психічними розладами і також потребують послуг оздоровлення та психологічної реабілітації. Тому розвиток туристично-оздоровчого кластеру в Криничанській ТГ, прогнозовано, буде мати комерційний успіх.

Крім чисто економічних вигід від підвищення підприємницької діяльності та збільшення надходжень до бюджету громади, розвиток зеленого та етнічного туризму буде мати для Криничанської ТГ позитивний соціальний ефект, який полягає у створенні нових «якісних» робочих місць; покращенні стану природного середовища та якості комунально-побутових послуг; розширенні можливостей відпочинку та культурного дозвілля для мешканців громади; патріотичному вихованні молоді.

По мірі збільшення бюджетних можливостей, керівництво Громади буде інвестувати у благоустрій населених пунктів, розвиток інфраструктури культури, заняття спортом, організації змагань з футболу, волейболу, баскетболу та інших популярних у молоді видів спорту на призи селищного голови. Ці заходи також будуть сприяти підвищенню громадянської активності та соціальної самоідентифікації Громади.

Песимістичний сценарій

Песимістичний сценарій ґрунтується на припущенні про реалізацію загроз зовнішнього середовища (див. табл. 2.2), які заважатимуть стабільному і керованому розвитку громади.

Війна може затягнутися на декілька років, і хоча зона бойових дій поки не пошириться на всю Дніпропетровщину, але затяжний конфлікт повністю виснажить економіку країни, призведе до критичного збільшення кількості соціально незахищених людей – це внутрішньо переміщені особи, ветерани війни, громадяни, що втратили здоров'я, діти-сиріти, інші вразливі групи населення.

Допомога західних партнерів України буде йти переважно на озброєння та боєприпаси, але на вирішення внутрішніх проблем країни інвестицій буде замало.

В умовах постійного психологічного тиску та невпевненості у майбутньому, органам самоврядування буде дуже складно активізувати мешканців. Основне гасло, яке може ефективно впливати на згуртованість громади має бути «тільки разом ми зможемо побудувати дієву систему колективної безпеки». Але при цьому керівництву громади потрібно постійно показувати, нехай невеликі, але наочні результати щодо соціального захисту найбільш вразливих верств населення, забезпечення безпеки життєдіяльності тощо. Певна недовіра, інерція, песимізм можуть бути подолані після перших вдалих кроків, при цьому важлива роль відводиться соціальній рекламі.

Розвиток дрібного сільськогосподарського виробництва може гальмуватися за наступних причин. По-перше, в умовах нестабільності політично-економічного стану в країні, як внутрішні, так і зовнішні інвестори не будуть поспішати з вкладанням коштів. По-друге, необхідно враховувати менталітет дрібних вітчизняних виробників, які переважно намагаються мінімізувати податкове навантаження, особливо в умовах глибокої економічної кризи, що веде до тотального збіднення населення. Тому навіть за умов зростання виробництва громада може недотримати заплановані надходження до бюджету, і, відповідно, не матиме змогу вирішувати нагальні соціальні проблеми.

З метою подолання опору, необхідно проводити масштабну масово-роз'яснювальну роботу серед підприємців та населення щодо необхідності прозорого ведення бізнесу та сплати повною мірою податків. Але на злам стереотипів мислення можуть знадобитися роки цілеспрямованої кропіткої роботи.

Соціальна напруга буде повільно, але неухильно зростати, одним із головних факторів чого є погіршення матеріального добробуту населення, ускладнення пошуку роботи, а для домогосподарств, які виробляють на продаж сільськогосподарську продукцію – труднощі зі збутом унаслідок падіння купівельної спроможності мешканців міст, насамперед Кам'янського та Дніпра.

Відсутність можливостей офіційного заробітку потенційно може сприяти проявам маргіналізму – хуліганство, шахрайство, пияцтво, побутові

чи соціальні конфлікти. Відповіддю органів самоврядування на такі тенденції має бути збільшення зусиль на розбудову системи колективної безпеки, охорони громадського порядку. Одним правоохоронним органам вкрай складно буде тримати ситуацію під контролем, тому у даному випадку основну роль мають відігравати заходи самоорганізації населення – створення добровільних народних дружин по селах, громадських організацій, централізованої системи оповіщення та інше.

На формування оптимістичної громадської думки будуть позитивно впливати створення належних умов для проявів культури публічного спілкування, виховання людей, забезпечення стилю цивілізованого спілкування та проведення часу, проведення публічних заходів, зокрема спортивних змагань, культурних конкурсів та інших. Такі заходи будуть сприяти подоланню маргінальних проявів, соціальному згуртуванню громади, підвищенню авторитету і довіри до органів публічного управління.

За даним сценарієм, можливим є залучення на територію громади великих промислових і сільськогосподарських корпорацій, завдяки чому можна буде отримати нові робочі місця, децю збільшити доходи населення і бюджету громади, але при укладанні договорів довгострокової оренди землі та інших об'єктів комунальної власності керівництву громади слід ретельно опрацьовувати кожний документ і приймати рішення виключно в інтересах громади, дозволяти інвестувати на території громади тільки соціально відповідальним бізнесам.

В умовах песимістичного сценарію також необхідно брати до уваги можливості міжгромадського співробітництва. Наприклад, створення на умовах співробітництва територіальних громад власної технологічної бази з ремонту дорожнього покриття, заводу з переробки ТППВ тощо. Так, проблема поводження з ТППВ є типовою і актуальною для всіх територіальних громад області, а фінансових ресурсів у кожній окремої громади зазвичай недостатньо. Крім того, об'єми сміття на переробку у однієї територіальної громади є малими для постійної роботи такого підприємства.

Підводячи підсумки, можна констатувати, що за песимістичним сценарієм Стратегія розвитку буде скоріш за все «стратегією виживання». Головним позитивним результатом такої стратегії стане перетворення Криничанської ТГ на єдину соціально-економічну систему, в якій кожний мешканець буде відчувати свою відповідальність за життя громади в цілому, і, відповідно, громада буде відповідати за життя та добробут кожного. Таким чином, буде закладено певне підґрунтя для подальшого швидкого успішного розвитку, коли подолаються зовнішні загрози та з'являться нові можливості. Скоріш за все, у нових умовах виникне необхідність актуалізації або розробки нової Стратегії з урахуванням поточної стратегічної ситуації.

Найбільш вірогідний (інерційний) сценарій

Відповідно до світового досвіду стратегічного управління, вірогідність реалізації суто оптимістичного або вкрай песимістичного сценаріїв складає 20-25 % для кожного. Інші 50-60 % приходяться на інерційний сценарій розвитку, який представляє собою комбінацію негативних та позитивних факторів. Така ж сама ситуація є найбільш вірогідною і для Стратегії розвитку Криничанської ТГ.

Вище описані заходи, які має здійснювати керівництво громади під впливом тих чи інших позитивних або негативних факторів. Робоча група (комітет) з управління реалізацією стратегії має систематично моніторити зміни, а також прогнозувати тенденції змін зовнішнього оточення та внутрішнього середовища Криничанської ТГ, і планувати відповідні заходи для нейтралізації загроз та максимально повного використання нових відкритих можливостей.

Успішність реалізації стратегії розвитку Криничанської ТГ, насамперед, залежить від ефективності аналізу, прогнозування та управління, що буде детально розглянуто у наступних розділах Стратегії.

РОЗДІЛ 4

СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ КРИНИЧАНСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Системо утворюючими елементами стратегічного розвитку Криничанської територіальної громади є: місія, стратегічне бачення, стратегічні цілі.

Місія Криничанської ТГ визначає її місце у системі економічного розподілу праці у Дніпропетровській області. Оскільки основу економіки громади складає сільськогосподарський комплекс, місією Криничанської територіальної громади є:

Забезпечення господарського комплексу Дніпропетровщини і частково інших регіонів України продуктами сільськогосподарського виробництва

Місія органів самоврядування громади визначає сенс та основні завдання їх діяльності:

Забезпечення збалансованого соціального та культурного розвитку Громади в гармонії з навколишнім середовищем на основі раціонального використання природних ресурсів території, подальшого сталого розвитку підприємництва, підвищення соціальної активності громадян та демократизації управління громадою

На основі висновків стратегічного аналізу, гіпотез та сценаріїв розвитку, визначених потенційних точок зростання обґрунтовано стратегічний вибір громади на найближче майбутнє, щонайменше на період до закінчення війни з РФ, а саме – розвиток громади як центру сільськогосподарського виробництва, шляхом всебічної підтримки власного підприємництва.

Такий вибір базується на використанні можливостей – зростання попиту як всередині України, так і у всьому світі, на продукти харчування, насамперед екологічно чисті. На цьому напрямі головними завданнями керівництва Громади має бути забезпечення адміністративної підтримки місцевих підприємців щодо легітимізації їх бізнесу, а також умов гарантованого збуту їх продукції за справедливими цінами. Також органи самоврядування громади мають здійснювати низку заходів для соціального згуртування Громади й зміни її ментальності у бік самоідентифікації та громадської активізації.

У подальшому (на другому часовому горизонті планування Стратегії), після перемоги над РФ та на шляху подальшої Євроінтеграції України, основну увагу буде необхідно приділяти окремим напрямам економічного розвитку, пов'язаним з більш високотехнологічним цілорічним виробництвом, наприклад, таким як переробка сільськогосподарської сировини та випуск

готової продукції для кінцевого споживання, тепличне господарство, тваринництво і м'ясо-молочне виробництво та інші. По мірі укріплення економіки Громади мають виділятися кошти на підвищення рівня житлово-комунальних послуг, на вирішення соціальних проблем, на підвищення рівня та якості життя громадян.

Стратегічне бачення розвитку Криничанської територіальної громади:

**Криничанська територіальна громада –
соціально-економічне утворення, у якому:
створені комфортні бізнес-умови для інтенсивного розвитку
підприємництва,
забезпечені можливості соціального та культурного розвитку кожної
особистості,
бережливо використовується та примножується природний потенціал
території,
гармонічно поєднуються інтереси влади та кожного громадянина на
основі консолідації навколо суспільних цінностей**

На основі стратегічного бачення сформовано наступні стратегічні цілі розвитку Криничанської ТГ:

- 1. Розвиток підприємництва та реального сектору економіки громади.*
- 2. Підвищення якості та кількості житлово-комунальних, соціальних послуг до рівня кращих вітчизняних стандартів.*
- 3. Безпека життєдіяльності та екологічно чисте навколишнє середовище*
- 4. Соціальна активізація та згуртування громадськості з владою навколо суспільних цінностей*

РОЗДІЛ 5

СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

5.1. Стратегічні та операційні цілі

Стратегічна ціль 1. *Розвиток підприємництва та реального сектору економіки громади.*

Операційні цілі:

1.1. Створення сприятливих умов для розвитку малого та середнього підприємництва.

1.2. Стимулювання розвитку промисловості з переробки сільгосппродукції й виходу з продуктами кінцевого споживання на внутрішні та зовнішні ринки.

1.3. Розвиток альтернативної енергетики на території громади.

1.4. Підвищення інвестиційної привабливості громади.

Стратегічна ціль 2. *Підвищення якості та кількості житлово-комунальних, соціальних послуг до рівня кращих вітчизняних стандартів.*

Операційні цілі:

2.1. Розвиток системи дошкільної, шкільної та позашкільної освіти.

2.2. Розвиток системи охорони здоров'я.

2.3. Якісні послуги водопостачання по всіх населених пунктах громади та водовідведення у багатоквартирних будинках.

2.4. Якісні транспортні послуги.

2.5. Розвиток інфраструктури закладів культури, дозвілля, фізичної культури та спорту.

2.6. Підвищення енергоефективності житлово-комунального господарства.

Стратегічна ціль 3. *Безпека життєдіяльності. Екологічно чисте навколишнє середовище*

Операційні цілі:

3.1. Забезпечення захисту цивільного населення від повітряної небезпеки під час повномасштабної агресії РФ.

3.2. Посилення правоохоронної системи.

3.3. Створення комунальної системи захисту населення від надзвичайних ситуацій.

3.4. Утримання території населених пунктів у належному стані.

3.5. Екологічне очищення території громади.

Стратегічна ціль 4. Соціальна активізація та згуртування громадськості з владою навколо суспільних цінностей.

Операційні цілі:

- 4.1 Соціальна активізація громади.
- 4.2. Згуртування громадськості на основі єдиних суспільних цінностей.
- 4.3. Підвищення якості публічних та соціальних послуг та наближення їх до споживача
- 4.4. Розвиток елементів е-урядування та е-демократії .

5.2. Перелік проектів, спрямованих на досягнення стратегічних та операційних цілей розвитку Громади

Перелік проектів, спрямованих на досягнення стратегічних та операційних цілей розвитку громади, наведений у табл. 5.1.

Перелік проектів, спрямованих на досягнення стратегічних та операційних цілей розвитку громади

| № | Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проект | Завдання Стратегії | Назва проекту місцевого розвитку | Період реалізації проекту, роки | Виконавці | Індикатори (показники) результативності |
|---|--|--|---|---------------------------------|---|--|
| Стратегічна ціль 1. Розвиток підприємництва та реального сектору економіки громади | | | | | | |
| 1 | 1.1. Створення сприятливих умов для розвитку малого та середнього підприємництва | Розвинути реальний сектор економіки громади | Спрощення системи видачі дозвільних документів для підприємців | 2024 | Криничанська селищна рада | Середній час, що витрачає підприємець для отримання документів. Кількість нових зареєстрованих суб'єктів підприємництва |
| 2 | | | Проведення профільних семінарів і навчань з бажаними зайнятись власним підприємством | 2024 | Криничанська селищна рада | Кількість осіб, що відвідали семінари. Кількість новостворених с/г підприємств. |
| 3 | 1.2. Стимулювання розвитку промисловості з переробки сільгосппродукції й виходу з продуктами кінцевого споживання на внутрішні та зовнішні ринки | Забезпечити нові цілорічні робочі місця. Підвищити рівень надходжень до місцевого бюджету. Підвищити добробут громадян | Створення виробництв з переробки продукції рослинництва, що відповідає екологічним вимогам Євросоюзу | 2025-2027 | Криничанська селищна рада, приватні інвестори | Обсяги виробництва продукції. Кількість нових робочих місць Надходження до бюджету громади. |
| 4 | | | Створення виробництва молочних продуктів кінцевого споживання із забезпеченням власною продукцією шкіл та медичних закладів громади, магазинів та ринків на території громади | 2025-2027 | Криничанська селищна рада, приватні інвестори | Кількість нових робочих місць Надходження до бюджету громади. |
| 5 | | | Створення тепличного господарства (на власній енергетичній базі) | 2025-2027 | Криничанська селищна рада, приватні інвестори | Надходження до бюджету громади. Кількість нових робочих місць |

| | | | | | | |
|---|---|--|---|-----------|---|--|
| 6 | 1.3. Розвиток альтернативної енергетики на території громади | Зміцнити енергетичну незалежність економіки громади | Реконструкція системи електропостачання у навчальних закладах громади з використанням новітніх технологій енергозбереження (сонячних панелей) | 2024-2025 | Криничанська селищна рада | Кількість розміщених сонячних та вітрових енергетичних установок |
| 7 | | | Створення виробництва паливних пелет з відходів сільськогосподарського виробництва | 2024-2026 | Криничанська селищна рада , приватні інвестори | Кількість нових робочих місць. Обсяги виробництва продукції Надходження до бюджету громади. |
| 8 | 1.4. Підвищення інвестиційної привабливості громади | Забезпечити притік інвестицій до економіки громади | Розробка інвестиційного паспорту Криничанської ТГ | 2024 | Криничанська селищна рада | Кількість пропозицій для інвесторів |
| 9 | | | Проведення PR-компанії «Інвестиційні можливості Криничанської ТГ» на регіональному рівні | 2024-2026 | Криничанська селищна рада | Кількість залучених інвесторів та обсягів інвестицій |
| 10 | | | Розробка комплексного плану просторового розвитку територій територіальної громади | 2024-2025 | Криничанська селищна рада | Генеральні плани селищ та сіл |
| 11 | | | Розробка автоматизованої системи моніторингу земельних ресурсів та відносин | 2025-2026 | Криничанська селищна рада | Автоматизована система моніторингу земельних ресурсів та відносин |
| Стратегічна ціль 2. Підвищення якості та кількості житлово-комунальних, соціальних послуг до рівня кращих вітчизняних стандартів | | | | | | |
| 12 | 2.1. Розвиток системи дошкільної, шкільної та позашкільної освіти | Зміцнення матеріально-технічної бази закладів шкільної дошкільної та позашкільної освіти | Проведення капітальних ремонтів по заміні покрівель закладів освіти, облаштуванню вимощення навколо будівель, заміна вікон і дверей, тощо | 2025-2027 | Криничанська селищна рада, Приватні будівельні компанії | Кількість відремонтованих та переобладнаних будівель |

| | | | | | | |
|----|---|---|---|--|--|---|
| 13 | | | Придбання шкільних автобусів | 2026-2027 | Криничанська селищна рада | Кількість виконаних рейсів, кількість перевезених школярів |
| 14 | | Забезпечення якості надання освітніх послуг | Розвиток системи патріотичного виховання молоді | 2024-2027 | Криничанська селищна рада , волонтери, громадські організації | Кількість проведених заходів з патріотичного виховання , та кількість осіб що їх відвідали |
| 15 | Впровадження в освітніх закладах громади кращих практик організації навчально-виховного процесу, обмін досвідом з колегами з інших громад і регіонів | | 2024-2027 | Криничанська селищна рада , громадські активісти | Кількість проведених комунікаційних заходів | |
| 16 | Проведення заходів професійної орієнтації молоді у співробітництві з Дніпровським національним університетом, НТУ «Дніпровська політехніка», Університетом митної справи та фінансів, іншими ВИШаами та коледжами | | 2024-2027 | Криничанська селищна рада | Кількість укладених договорів, поведених спільних заходів. Кількість молоді, що продовжили навчання після отримання середньої освіти | |
| 17 | 2.2. Розвиток системи охорони здоров'я | | Забезпечити належний рівень надання послуг з охорони здоров'я | Матеріально-технічне забезпечення закладів охорони здоров'я відповідно табелів оснащення | 2024-2026 | Криничанська селищна рада , Департамент охорони здоров'я ОДА, приватні спонсори та підприємці |
| 18 | | | Забезпечення соціальним житлом молодих | 2024-2027 | Криничанська селищна рада | Кількість молодих фахівців, що працюють в |

| | | | | | | |
|----|--|--|---|-----------|---|--|
| | | | спеціалістів – медпрацівників | | | громаді та отримали соціальне житло |
| 19 | 2.3. Якісні послуги водопостачання по всіх населених пунктах громади та водовідведення у багатоквартирних будинках | Забезпечити споживання мешканцями питної води, що відповідає санітарним нормам | Дослідження забруднення ґрунтових вод по території громади з розробкою відповідної мапи | 2024-2025 | Криничанська селищна рада, приватні компанії | Мапа забруднення ґрунтових вод на території громади |
| 20 | | | Організація пунктів продажу доочищеної води у населених пунктах, де забруднення ґрунтових вод перевищує санітарно-гігієнічні норми | 2025-2027 | Криничанська селищна рада, приватні компанії | Кількість відкритих пунктів. Об'єми продажу доочищеної води |
| 21 | | | Забезпечення мешканців 9 населених пунктів громади (села Малярщина, Червоноіванівка, Кам'янчани, Улянівка, Дружба, Червоний Став, Мирне, Первозванівка, Сухий Хутір) якісною питною водою в ході здійснення будівництва магістрального водогону в цих населених пунктах | 2025-2027 | Криничанська селищна рада, приватні будівельні компанії | Протяжність збудованого водогону. Обсяги перекачаної води |
| 22 | | | Реконструкція магістрального водогону по вул. Героїв Чорнобіля в смт Кринички | 2025-2027 | КП ДОР «Аульський водовід» | Протяжність реконструйованого водогону. Обсяги перекачаної води |
| 23 | | Розвиток системи водовідведення | Будівництво системи каналізації в лівобережній частині смт Кринички | 2026-2027 | КП ДОР «Аульський водовід» | Протяжність збудованої каналізації. Кількість домогосподарств, що підключені до системи водовідведення |

| | | | | | | |
|----|---------------------------------|---|--|-----------|---|---|
| 24 | | Дотримання санітарних норм проведення освітнього процесу | Встановлення автоматів доочищеної води по всіх шкільних, позашкільних, дошкільних навчальних закладах. | 2025-2027 | Криничанська селищна рада , приватні будівельні компанії | Кількість встановлених автоматів. Об'єми продажу доочищеної води |
| 25 | 2.4. Якісні транспортні послуги | Забезпечити можливості зручного та комфортного пересування громадян та бізнес-суб'єктів | Капітальний ремонт доріг обласного значення: - дорога О040602 Від а/д М-04 - Промінь до а/д Т-04-20; - дорога О040606 Об'їзд смт Кринички; - дорога О040603 Від а/д Верхівцево-Кринички-Семенівка-Новоселівка-Миколаївка; - дорога О040304 Верхівцево-Червоноіванівка-Кринички; - дорога С040616 Яблунове-Кринички; - дорога С040623 Від а/д Вишневе-Степанівка; - дорога С040601 Кринички-Одарівка | 2024-2027 | Департамент житлово-комунального господарства та будівництва Дніпропетровської облдержадміністрації, «Укравтодор» | Протяжність відремонтованих доріг |
| 26 | | | Створення при комунальному підприємстві «Добробут» підрозділу з ремонту доріг. Придбання дорожнього катка та дорожньої фрези для ремонту доріг | 2024-2025 | Криничанська селищна рада , КП «Добробут» | Виробничі потужності підрозділу з ремонту доріг КП «Добробут» |
| 27 | | | Проведення поточних та капітальних ремонтів доріг комунальної власності | 2026-2027 | КП «Добробут», | Протяжність відремонтованих доріг |

| | | | | | | |
|----|---|--|---|-----------|---|--|
| | | | Криничанської селищної ради | | підрозділ з ремонту доріг | |
| 28 | | | Організація регулярного сполучення громадським транспортом зі всіма населеними пунктами громади шляхом залучення перевізників | 2024-2025 | Криничанська селищна рада, приватні перевізники | Кількість маршрутів. Кількість перевезених пасажирів |
| 29 | 2.5. Розвиток інфраструктури закладів культури, дозвілля, фізичної культури та спорту | Забезпечити можливості для гармонійного культурного розвитку кожного громадянина | Проведення капітальних ремонтів по заміні покрівель закладів культури, електромереж, тощо | 2026-2027 | Криничанська селищна рада , приватні будівельні компанії | Кількість благоустроєних місць для культурного розвитку та проведення дозвілля. Відсоток задоволених (за результатами опитування) |
| 30 | | | Реконструкція парку Шевченка в смт Кринички | 2025 | Криничанська селищна рада , приватні будівельні компанії, волонтери | Кількість відвідувань парку. Відсоток задоволених (за результатами опитування) |
| 31 | | Забезпечити можливості для фізичного розвитку кожного громадянина | Реконструкція стадіону в смт Кринички | 2025-2026 | Криничанська селищна рада , приватні будівельні компанії | Кількість проведених на стадіоні спортивних змагань. Кількість осіб, що відвідали стадіон |
| 32 | | | Пропаганда здорового способу життя в громаді | 2024-2026 | Криничанська селищна рада | Кількість проведених заходів з пропаганди здорового способу життя. Кількість осіб, що звернулися за медичною допомогою. |
| 33 | | | Створення відкритих спортивних майданчиків по всіх населених пунктах | 2025-2027 | Криничанська селищна рада | Кількість створених спортивних майданчиків. Кількість відвідувань спортивних майданчиків |

| | | | | | | |
|--|--|---|--|-----------|---|---|
| | | | громади, в яких кількість молоді перевищує 30 осіб | | | |
| 34 | | | Організація щорічних спортивних змагань, конкурсів художньої самодіяльності, творчих виставок на призи Криничанського селищного голови | 2024-2026 | Криничанська селищна рада | Кількість осіб, що узяли участь у змаганнях, конкурсах, виставках |
| 35 | | | Облаштування пляжних зон біля ставків громади | 2024-2026 | Криничанська селищна рада | Кількість створених пляжів. Середня відвідуваність за сезон |
| 36 | 2.6. Підвищення енергоефективності житлово-комунального господарства | Створення нормальних кліматичних умов у комунальних закладах. Економія бюджету громади на опалення комунальних закладів | Реконструкція опалення в закладах соціальної сфери | 2025-2026 | Криничанська селищна рада , інженерно-енергетична компанія | Кліматичні умови у закладах соціальної сфери в опалювальний сезон. Економія бюджету громади |
| Стратегічна ціль 3. Безпека життєдіяльності. Екологічно чисте навколишнє середовище | | | | | | |
| 37 | 3.1. Забезпечення захисту цивільного населення від повітряної небезпеки під час повномасштабної агресії рф | Забезпечити захист цивільного населення в умовах повномасштабної агресії рф | Придбання модульних швидко споруджуваних укриттів для шкільної, позашкільної та дошкільної освіти | 2024 | Криничанська селищна рада, волонтери, приватні спонсори, громадські активісти | Кількість облаштованих бомбосховищ. Кількість осіб, що може прийняти бомбосховище. Відсоток від чисельності осіб у закладі освіти |
| 38 | 3.2. Посилення правоохоронної системи | Покращити криміногенну ситуацію в громаді | Впровадження програми «Безпечне місто» | 2026-2027 | Криничанська селищна рада , УМВС у Дніпропетровській області | Кількість встановлених систем відеоспостереження. Кількість упереджених правопорушень |

| | | | | | | |
|----|--|--|--|-----------|---|---|
| 39 | 3.3. Створення комунальної системи захисту населення від надзвичайних ситуацій | Забезпечення безпечних умов проведення навчального процесу в закладах освіти | Улаштування систем пожежної сигналізації, оповіщення про пожежу та управління евакуацією людей в закладах соціальної сфери | 2024-2025 | Криничанська селищна рада , управління ДСНС у Дніпропетровській області | Об'єм упереджених втрат від надзвичайних ситуацій |
| 40 | | | Встановленню пристроїв блискавкозахисту від прямого ураження та від вторинних проявів блискавки в закладах соціальної сфери | 2024-2025 | Криничанська селищна рада , управління ДСНС у Дніпропетровській області | Об'єм упереджених втрат від надзвичайних ситуацій |
| 41 | | Підвищити стан протипожежної безпеки | Матеріально-технічне забезпечення 65 Державної пожежно-рятувальної частини ГУ ДСНС України у Дніпропетровській області | 2024-2025 | Криничанська селищна рада , 65 ДПРЧ ГУ ДСНС України у Дніпропетровській області | Збитки від пожеж |
| 42 | 3.4. Утримання території населених пунктів у належному стані | Забезпечити комфортні умови мешкання для всіх громадян | Покращення матеріальної бази комунального підприємства «Добробут» шляхом придбання : - асенізаторської машини для викачування зливних ям; екскаватора та самоскида (15 тон); - придбання телескопічного навантажувача JCB з сертифікованою монтажною платформою, висота підйому до 20 метрів – для виконання робіт з благоустрою, будівельних | 2025-2027 | Криничанська селищна рада , КП «Добробут» | Збільшення вартості активів КП «Добробут» |

| | | | | | | |
|----|--|---|--|-----------|---|--|
| | | | робіт, робіт з вуличного освітлення; - прибиральної машини - для прибирання території від сміття та забруднень | | | |
| 43 | | | Реконструкція мереж вуличного освітлення по населених пунктах громади з використанням енергозберігаючих технологій | 2025-2027 | Криничанська селищна рада | Кількість встановлених точок освітлення. Кількість освітлених вулиць. Витрати на вуличне освітлення. |
| 44 | 3.5. Екологічне очищення території громади | Покращити екологічний стан навколишнього середовища в громаді | Будівництво станції по сортуванню твердих побутових відходів на засадах міжгромадського співробітництва | 2025-2027 | Криничанська селищна рада, органи самоврядування прилеглих громад, приватні інвестори | Об'єми переробки ТПВ. Надходження до бюджету громади. |
| 45 | | | Розчистка русла річки Мокра Сура | 2025 | Криничанська селищна рада , КП «Добробут», волонтери, | Експертна оцінка стану басейну річки Мокра Сура. |
| 46 | | | Прибирання стихійних сміттєзвалищ на території громади | 2024-2025 | Криничанська селищна рада | Кількість ліквідованих стихійних сміттєзвалищ |
| 47 | | | Проведення PR-компанії з питань охорони навколишнього середовища | 2024-2026 | Криничанська селищна рада | Зменшення кількості стихійних сміттєзвалищ |

| Стратегічна ціль 4. Соціальна активізація та згуртування громадськості з владою навколо суспільних цінностей | | | | | | |
|--|---|---|---|-----------|---|--|
| 48 | 4.1. Соціальна активізація громади | Підвищити рівень самосвідомості та соціальної активності громадян | Розвиток системи соціальних комунікацій через офіційний сайт Криничанської селищної ради, соціальні мережі, інші канали | 2024-2025 | Криничанська селищна рада , громадські активісти | Результати опитування громади щодо зміни громадської думки. Кількість підписників у соціальних мережах |
| 49 | | | Розвиток громадських організацій | 2024-2026 | Криничанська селищна рада , громадські активісти | Кількість створених громадських організацій та кількість їх членів |
| 50 | | | Створення та активізація діяльності Молодіжної ради при Криничанській селищній раді | 2024-2025 | Криничанська селищна рада , молодіжні активісти | Кількість ініціатив, наданих Молодіжною радою, у т.ч. реалізованих |
| 51 | 4.2. Згуртування громадськості на основі єдиних суспільних цінностей. | Згуртувати громадськість та органи публічного управління на основі спільних суспільних цінностей | Створення дитячих будинків сімейного типу, прийомних сімей, патронатних вихователів | 2025-2027 | Криничанська селищна рада , приватні спонсори, громадські активісти | Кількість дитячих будинків сімейного типу, прийомних сімей, патронатних вихователів. Кількість дітей, що виховуються у них |
| 52 | | | Адресна допомога соціально незахищеним верствам населення | 2025-2027 | Криничанська селищна рада , приватні спонсори, громадські активісти | Кількість сімей та одиноких людей, що отримали соціальну допомогу |
| 53 | 4.3. Підвищення якості публічних та соціальних послуг та наближення їх до споживача | Забезпечити надання громадянам та суб'єктів підприємництва якісних публічних та соціальних послуг | Проведення капітального ремонту частини будівлі під Центр надання адміністративних послуг за адресою: вул. Заводська, 4, смт Кринички | 2025-2027 | Криничанська селищна рада | Кількість наданих послуг |

| | | | | | | |
|----|--|---|---|-----------|---|---|
| 54 | | | Розвиток надання адміністративних послуг з використанням новітніх інформаційних технологій | 2024-2025 | Криничанська селищна рада , Департамент інформаційної діяльності та комунікацій з громадськістю ОДА | Кількість наданих послуг |
| 55 | 4.4. Розвиток елементів е-урядування та е-демократії | Забезпечити відкритість та прозорість діяльності органів самоврядування громади | Запровадження механізму «зворотного зв'язку» «громадяни – влада» та «бізнес – влада» шляхом запровадження системи обробки звернень через офіційний сайт селищної ради | 2024-2025 | Криничанська селищна рада , Департамент інформаційної діяльності та комунікацій з громадськістю ОДА, громадські активісти | Кількість звернень |
| 56 | | | Формування бюджету участі | 2024-2025 | Криничанська селищна рада , громадські активісти | Кількість заявок від громадян, поданих до бюджету |
| 57 | | | Створення електронного реєстру документів ради й виконкому, забезпечення інтерактивного доступу громадян до них | 2024-2025 | Криничанська селищна рада , Департамент інформаційної діяльності та комунікацій з громадськістю ОДА | Кількість відвідувань електронного реєстру |

РОЗДІЛ 6

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ ПОЛОЖЕНЬ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ КРИНИЧАНСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ СТРАТЕГІЯМ БІЛЬШ ВИСОКОГО РІВНЯ

Стратегія розвитку Криничанської територіальної громади на 2023-2027 роки відповідає стратегіям більш високого рівня, зокрема:

- Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року;
- Державній стратегії регіонального розвитку 2021-2027 роки, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 05.08.2020 № 695;
- Цілям сталого розвитку України на період до 2030 року, затвердженим указом Президента України від 30.09.2019 № 722/2019;
- Стратегії сталого розвитку України до 2030 року (проект).

Аналіз відповідності запланованих результатів стратегії розвитку Криничанської ТГ та Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року відображений на рис. 6.1 – 6.3.



Рис. 6.1. Відповідність запланованих результатів стратегії розвитку Криничанської ТГ Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року

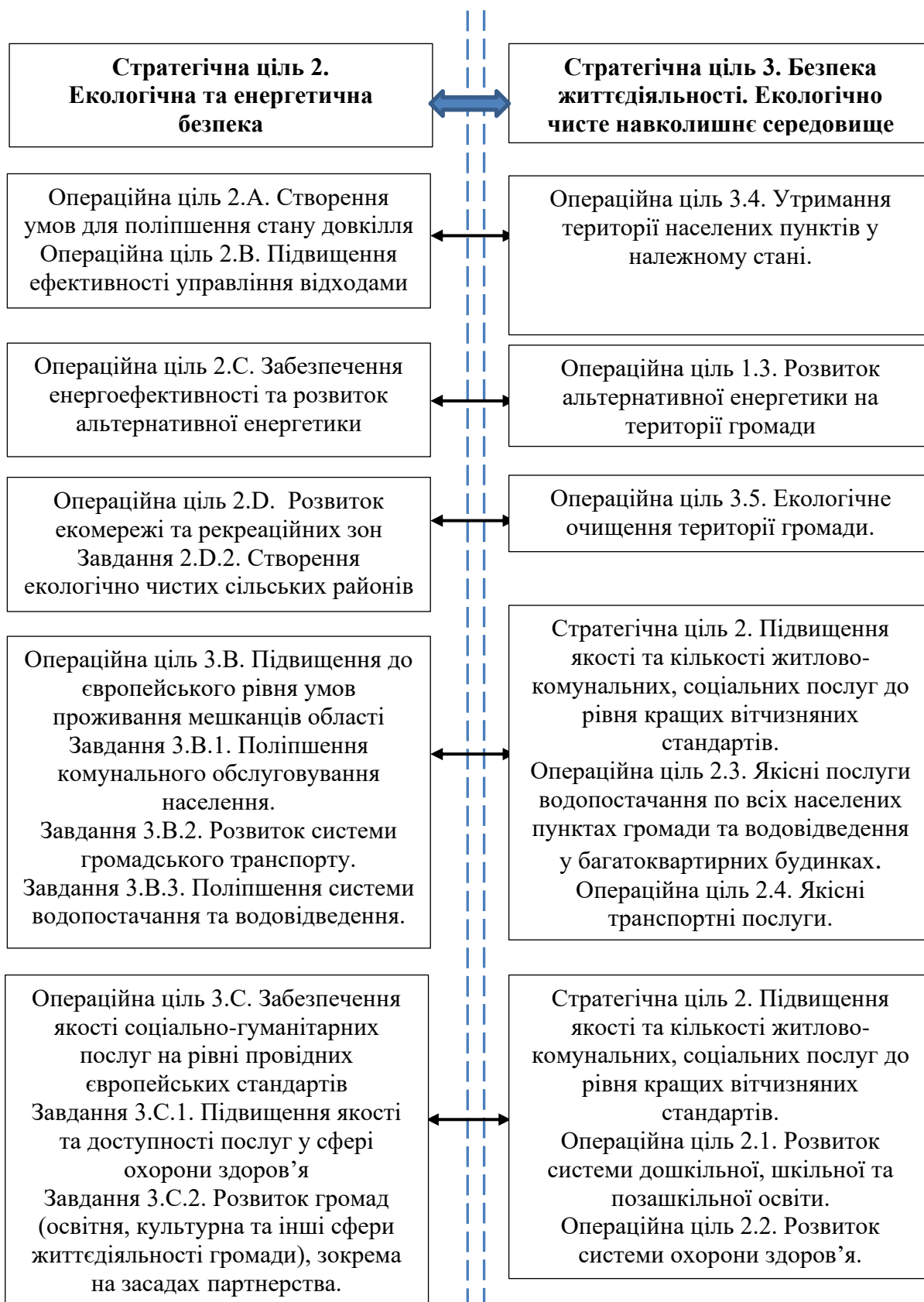


Рис. 6.2. Відповідність запланованих результатів стратегії розвитку Криничанської ТГ Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року (продовження)



Рис. 6.3. Відповідність запланованих результатів стратегії розвитку Криничанської ТГ Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року (продовження)

Стратегія розвитку Криничанської ТГ не суперечить жодному з пунктів Плану відновлення України від наслідків війни, який був розроблений Національною радою з відновлення України, та представлений 4-5 липня 2022 року на міжнародному форумі Ukraine Recovery Conference «Відновлення України» в м. Лугано (Швейцарія). Проте, порівняння Стратегії розвитку Криничанської ТГ з напрямками розвитку України, що містяться у Плані відновлення України від наслідків війни, не є коректним, оскільки останній документ має загально національний масштаб, і, відповідно, його цілі і завдання стосуються реформування різних сфер життєдіяльності держави, наприклад, таких як судова реформа, адміністративна реформа, банківська реформа та інші.

РОЗДІЛ 7

УПРАВЛІННЯ ХОДОМ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

Основою управління реалізацією Стратегії є підсумковий документ Стратегії, затверджений сесією Криничанської селищної ради.

Реалізація Стратегії є складним багатостороннім процесом, який передбачає виконання одночасно багатьох завдань за участю різних стейкхолдерів та учасників, основними з яких є:

– Криничанська селищна рада, яка несе основну відповідальність за виконання Стратегії;

– депутатський корпус;

– актив територіальної громади;

– бізнес-партнери;

– зовнішні партнери та ін.

Кожен зі стейкхолдерів має певний ступень впливу на процес стратегічного розвитку Громади, власні інтереси та можливості. Саме складність взаємодії та координації діяльності усіх учасників ставить питання щодо розбудови системи дійового та раціонального управління ходом реалізації Стратегії.

7.1. Принципи управління реалізацією Стратегії

Управління процесом реалізації Стратегії розвитку Криничанської територіальної громади базується на принципах:

– забезпечення змістовного взаємозв'язку Стратегії з іншими плановими документами (програмами, планами) щодо поточної та перспективної діяльності з розвитку території;

– своєчасності та попередження;

– персональної відповідальності;

– відкритості та прозорості для громадськості (регулярне оприлюднення звітів з виконання Стратегії на сайті Криничанської селищної ради);

– поточної науково-комунікаційної підтримки процесів реалізації Стратегії.

7.2. Механізми реалізації Стратегії

Колективним суб'єктом управління Стратегією є *Комітет з управління реалізацією Стратегії* (далі – КУРС), створений розпорядженням Криничанського селищного голови після затвердження Стратегії.

КУРС очолює селищний голова. До складу КУРС включаються представники депутатського корпусу, виконавчих органів селищної ради, активні представники громадськості і органів самоорганізації населення, представники бізнесу. Узагальнені функції КУРС з управління реалізацією Стратегії відображаються у Положенні про КУРС.

Засідання КУРС проводяться за рішенням його голови, але не рідше одного разу на півроку.

Відбір проектів розвитку на наступний плановий період здійснюється на засіданні КУРС (у разі потреби можуть утворюватися окремі робочі групи за напрямками діяльності) шляхом опрацювання та узагальнення отриманих пропозицій. Критеріями відбору таких проектів є їх відповідність завданням та цілям визначеним Стратегією (реалістичність, організаційна спроможність, ресурсозабезпеченість). Відібрані проекти розвитку включаються до Плану заходів на наступний плановий період.

Криничанська селищна рада заслуховує звіти про хід і результати реалізації Стратегії один раз на півроку протягом наступного місяця після завершення звітного періоду.

Портфель проектів реалізації Стратегії на найближчий та подальші горизонти планування структурується шляхом розподілу на окремі програми розвитку (табл. 7.1).

Усі проекти розвитку Криничанської ТГ на перший горизонт планування (2023-2025 роки) розподілені по наступних шести програмах:

- програма економічного розвитку;
- програма соціального розвитку;
- програма розвитку місцевого самоврядування;
- програма захисту навколишнього середовища;
- програма цивільного захисту громадян
- програма розвитку житлово-комунального господарства.

Охарактеризуємо цілі та завдання кожної з названих програм.

Програма економічного розвитку ставить за мету розвиток економіки громади за наступними напрямками:

- розвиток місцевого агропромислового комплексу на основі підприємницької ініціативи мешканців громади;
- створення переробного виробництва первинної сільськогосподарської продукції;
- розвиток альтернативної енергетики.

Завданням першого етапу (2023-2025 роки) є створення сприятливих умов для розвитку економіки громади (популяризація інвестиційних можливостей громади, підготовка людського потенціалу), з тим щоб на другому етапі можна було очікувати прискорений зріст економічної активності, створення нових робочих місць з цілорічною зайнятістю, підвищення доданої вартості, збільшення надходжень до місцевого бюджету.

Таблиця 7.1

Програми розвитку з реалізації Стратегії розвитку Криничанської ТГ

| № | Оперативна ціль, на досягнення якої спрямована програма | Назва програми місцевого розвитку | Період реалізації | Відповідальний за виконання | Виконавці | Індикатори (показники) результативності |
|---|--|-----------------------------------|-------------------|--|---|---|
| 1 | 1.1. Створення сприятливих умов для розвитку малого та середнього підприємництва | Програма економічного розвитку | 2024-2025 | Начальник відділу економічного розвитку, проектного менеджменту та інвестицій | Криничанська селищна рада, приватні сільгоспвиробники | Кількість працюючих та новостворених с/г виробників |
| 2 | 1.2. Стимулювання розвитку промисловості з переробки сільгосппродукції й виходу з продуктами кінцевого споживання на внутрішні та зовнішні ринки | | 2025-2027 | | Криничанська селищна рада, приватні сільгоспвиробники | Збільшення ВВП в громаді, збільшення робочих місць, збільшення надходжень до бюджету |
| 3 | 1.3. Розвиток альтернативної енергетики на території громади | | 2025-2027 | | Криничанська селищна рада, приватні інвестори | Обсяг виробленої електроенергії альтернативними джерелами |
| 4 | 1.4. Підвищення інвестиційної привабливості громади | | 2024-2026 | | Криничанська селищна рада | Збільшення притоку інвестицій |
| 5 | 4.1. Соціальна активізація громади | Програма соціального розвитку | 2024-2026 | Начальник відділу «Соціальна сервісна служба», начальник відділу економічного розвитку, проектного менеджменту та інвестицій | Криничанська селищна рада, громадські організації та громадські активісти | Зміни громадської думки Кількість проведених загалом громадських заходів та кількість їх учасників |
| 6 | 4.2. Згуртування громадськості на основі єдиних суспільних цінностей | | 2024-2027 | | | Криничанська селищна рада, громадські організації |

| | | | | | | |
|----|---|--|-----------|--|--|--|
| | | | | менеджменту та інвестицій | та громадські активісти | Кількість громадських об'єднань |
| 7 | 2.1. Розвиток системи дошкільної, шкільної та позашкільної освіти | | 2024-2027 | Начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту | Криничанська селищна рада, приватні інвестори | Кількість відремонтованих закладів. Середній бал випускників ліцеїв та гімназій. Зміни демографічної ситуації в громаді |
| 8 | 2.2. Розвиток системи охорони здоров'я | | 2024-2027 | Директор КП «КНП «Центральна лікарня» | Криничанська селищна рада, приватні інвестори | Зменшення захворювань Зміни демографічної ситуації в громаді |
| 9 | 2.5. Розвиток інфраструктури закладів культури, дозвілля, фізичної культури та спорту | | 2024-2027 | Начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту | Криничанська селищна рада, КП «Добробут», приватні інвестори | Кількість відремонтованих / створених об'єктів. Кількість проведених загально громадських заходів та кількість їх учасників |
| 10 | 4.4. Розвиток елементів е-урядування та е-демократії | Програма розвитку місцевого самоврядування | 2024-2025 | Начальник відділу «Центр надання адміністративних послуг», старший інспектор з питань інформаційних технологій | Криничанська селищна рада, Департамент інформаційної діяльності та комунікацій з громадськістю ОДА, громадські активісти | Кількість наданих послуг в електронному вигляді. Середньо статистичний час на отримання адміністративних послуг |

| | | | | | | |
|----|--|---|-----------|--|---|---|
| 11 | 4.3. Підвищення якості публічних та соціальних послуг та наближення їх до споживача | | 2024-2025 | | Криничанська селищна рада, Департамент інформаційної діяльності та комунікацій з громадськістю ОДА, громадські активісти | Кількість наданих адміністративних послуг. Середньо статистичний час на отримання адміністративних послуг. Задоволеність споживачів |
| 12 | 3.5. Екологічне очищення території громади | Програма захисту навколишнього середовища | 2024-2025 | Начальник відділу земельних відносин та охорони навколишнього природного середовища, | Криничанська селищна рада, КП «Добробут», громадські організації | Зменшення кількості стихійних сміттєзвалищ. Покращення екологічного стану території |
| 13 | 3.4. Утримання території населених пунктів у належному стані | | 2024-2027 | начальник відділу житлово-комунального господарства та комунальної власності, директор КП «Добробут» | Криничанська селищна рада, КП «Добробут» | Санітарно-епідеміологічний стан території населених пунктів. Задоволеність мешканців |
| 14 | 3.1. Забезпечення захисту цивільного населення від повітряної небезпеки під час повномасштабної агресії РФ | Програма цивільного захисту населення | 2024-2025 | Начальник відділу взаємодії з правоохоронними органами, цивільного захисту населення, оборонної та мобілізаційної роботи | Криничанська селищна рада, Управління ДСНС та МВС у Дніпропетровській області, волонтери, приватні спонсори, громадські активісти | Кількість облаштованих бомбосховищ. Кількість осіб, що можуть укритися у бомбосховищах. |

| | | | | | | |
|----|--|---|-------------|--|--|---|
| 15 | 3.2. Посилення правоохоронної системи | | 2024-2027 | | Криничанська селищна рада, Управління МВС у Дніпропетровській області, громадські активісти | Зменшення кількості правопорушень, травм, смертей |
| 16 | 3.3. Створення комунальної системи захисту населення від надзвичайних ситуацій | | 2024-2027 | | Криничанська селищна рада, Управління ДСНС у Дніпропетровській області, волонтери, приватні спонсори, громадські активісти | Зменшення кількості надзвичайних ситуацій. Зменшення збитків від надзвичайних ситуацій |
| 17 | 2.3. Якісні послуги водопостачання по всіх населених пунктах громади та водовідведення у багатоквартирних будинках | Програма розвитку житлово-комунального господарства | 2024 – 2027 | Начальник відділу житлово-комунального господарства та комунальної власності | Криничанська селищна рада, КП «Добробут», приватні підприємці | Кількість домогосподарств, забезпечених якісною питною водою |
| 18 | 2.4. Якісні транспортні послуги | | 2025 – 2027 | Перший заступник селищного голови | Криничанська селищна рада, перевізники | Протяжність відремонтованих доріг. Кількість маршрутів громадського транспорту. Кількість перевезених пасажирів |
| 19 | 2.6. Підвищення енергоефективності житлово-комунального господарства | | 2025 – 2027 | Начальник відділу житлово-комунального господарства та комунальної власності | Криничанська селищна рада, КП «Добробут», приватні підприємці | Витрати усіх видів палива домогосподарствами у зимовий період. |

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | | Витрати на опалення будинків комунальної власності |
|--|--|--|--|--|--|--|

Програма соціального розвитку є найбільш об'ємною програмою Стратегії. Вона включає досягнення п'яти операційних цілей, спрямованих на покращення рівня життя громадян. Оскільки в умовах воєнного стану навряд чи можна розраховувати на значні дотації або донорську допомогу з боку Уряду України, благодійних фондів та меценатів, тому в першому горизонті планування (2024-2025 роки) заплановано виконання малобюджетних, але не менш значущих завдань (см. табл. 7.1). У подальшому, по мірі зростання бюджету громади та ревіталізації економіки України будуть впроваджуватися більш коштовні проекти, як то: капітальний ремонт будівель навчальних та культурних закладів з використанням енергозберігаючих технологій, придбання соціального житла для молодих спеціалістів (лікарів, учителів), придбання шкільних автобусів та інші.

Програма розвитку місцевого самоврядування є найбільш короткотривалою, планується, що досягнення основних завдань – забезпечити якість надання адміністративних послуг на рівні кращих вітчизняних практик; забезпечити відкритість та прозорість діяльності органів самоврядування громади – будуть виконані до кінця 2025 року, що створить належне підґрунтя для реалізації інших програм.

Програма захисту навколишнього середовища, не дивлячись на невелику кількість оперативних цілей та малобюджетність заходів також є дуже важливою для майбутнього громади, оскільки вона спрямована на те, щоб залишити наступним поколінням середовище проживання не гірше, а по-можливості краще за те, у якому ми живемо сьогодні. Без захисту та відновлення навколишнього середовища, без переробки ТППВ, що генеруються господарською діяльністю домогосподарств та підприємств, неможливо забезпечити високу якість життя мешканцям громади.

Програма цивільного захисту населення спрямована на вирішення найбільш актуальних завдань в умовах ведення бойових дій, таких як: створення бомбосховищ при освітніх закладах та в місцях скупчення людей, розвиток правоохоронної діяльності та системи протипожежної безпеки. На першому етапі реалізації цієї програми (2024-2025 роки) планується виконання переважно організаційних заходів та створення базових умов для забезпечення належного рівня безпеки громадян та навколишнього середовища. На другому етапі (2026-2027 роки) планується подальший розвиток систем на основі створення технологічної бази – створення системи відеоспостереження та інші.

Програма розвитку житлово-комунального господарства спрямована на вирішення дуже гострих проблем сьогодення, таких як забезпечення водопостачання населених пунктів та водовідведення у багатоквартирних будинках, забезпечення транспортного сполучення між селами громади, підвищення енергоефективності як будинків комунальної власності, так і приватних домогосподарств. Всі ці цілі визначені як одні з найбільш гострих при опитуванні мешканців громади.

7.3. Фінансове забезпечення реалізації Плану заходів у першому часовому горизонті

Орієнтовний бюджет програм розвитку на перший часовий горизонт (2024 – 2025 роки) з розподілом по можливих джерелах фінансування наведений у табл. 7.2.

Розподіл планового фінансування між програмами (у відсотках) на першому етапі реалізації Стратегії відображений на рис. 7.1



Рис. 7.1. Розподіл планового фінансування між програмами (2024-2025 роки), тис. грн.

До щорічного портфелю проєктів з реалізації програм розвитку Громади включаються як проєкти, що розпочинаються у плановому році, так і проєкти, розпочаті раніше, й виконання яких продовжується у плановому р (узгоджується з щорічною Програмою (планом) соціально-економічного розвитку Громади).

7.4. Відповідальність за виконання Стратегії

Система персональної відповідальності є базовою передумовою успішності процесу управління ходом реалізації Стратегії – як за виконання окремих елементів Стратегії, так і Стратегії у цілому. Ця система передбачає декілька рівнів відповідальності:

– на верхньому рівні управління реалізацією Стратегії у цілому застосовується «принцип першого керівника», який передбачає, що загальне керівництво процесом реалізації стратегії здійснює перша особа – Криничанський селищний голова, який бере на себе всю повноту відповідальності за реалізацію Стратегії;

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----|---|------|------|------|------|-----|-----|-----|-----|---|------|-----|-----|-----|--|------|
| 1.6 | Проведення PR-компанії «Інвестиційні можливості Криничанської ТГ» на регіональному рівні | 300 | 300 | 150 | 150 | | | | | | | | | | | 300 |
| 1.7 | Розробка комплексного плану просторового розвитку територій територіальної громади | 750 | 750 | 350 | 400 | | | | | | | | | | | 750 |
| 1.8 | Розробка автоматизованої системи моніторингу земельних ресурсів та відносин | 450 | 450 | 250 | 200 | | | | | | | | | | | 450 |
| | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. | Програма соціального розвитку | 5190 | 3450 | 1080 | 1810 | 560 | 860 | 410 | 450 | 0 | 1010 | 320 | 495 | 195 | | 6790 |
| 2.1 | Розвиток системи соціальних комунікацій через офіційний сайт Криничанської селищної ради, соціальні мережі, інші канали | 250 | 150 | 50 | 100 | | 100 | 50 | 50 | | | | | | | 250 |
| 2.2 | Розвиток громадських організацій | 380 | 280 | 130 | 150 | | | | | | 100 | 50 | 50 | | | 380 |
| 2.3 | Створення та активізація діяльності Молодіжної ради при Криничанській селищній раді | 200 | 200 | 100 | 100 | | | | | | | | | | | 200 |
| 2.4 | Розвиток системи патріотичного виховання молоді | 300 | 210 | 50 | 80 | 80 | 30 | | 30 | | 60 | 20 | 20 | 20 | | 500 |
| 2.5 | Впровадження в освітніх закладах громади кращих практик організації навчально-виховного | 120 | 120 | | 60 | 60 | 130 | 60 | 70 | | | | | | | 250 |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|----|---|-------|-------|------|------|-----|-------|------|------|---|-------|------|------|-----|-------|
| 5. | Програма цивільного захисту населення | 3 900 | 1 700 | 650 | 650 | 0 | 1 000 | 500 | 500 | 0 | 1 000 | 500 | 500 | 0 | 3 900 |
| | Придбання модульних швидко споруджуваних укриттів для шкільної, позашкільної та дошкільної освіти | 2000 | 800 | 200 | 200 | | 800 | 400 | 400 | | 400 | 200 | 200 | | 2000 |
| | Улаштування систем пожежної сигналізації, оповіщення про пожежу та управління евакуацією людей в закладах соціальної сфери | 1 000 | 600 | 300 | 300 | | | | | | 200 | 100 | 100 | | 1 000 |
| | Встановленню пристроїв блискавкозахисту від прямого ураження та від вторинних проявів блискавки в закладах соціальної сфери | 900 | 300 | 150 | 150 | | 200 | 100 | 100 | | 400 | 200 | 200 | | 900 |
| | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6 | Програма розвитку житлово-комунального господарства | 9700 | 4100 | 1950 | 2050 | 100 | 2000 | 1000 | 1000 | 0 | 3600 | 1000 | 1800 | 800 | 13900 |
| | Дослідження забруднення ґрунтових вод по території громади з розробкою відповідної мапи | 400 | 400 | 200 | 200 | | | | | | | | | | 400 |
| | Капітальний ремонт доріг обласного значення: - дорога О040602 Від а/д М-04 - Промінь до а/д Т-04-20; - дорога О040606 Об'їзд смт Кринички; - дорога О040603 Від а/д Верхівцево-Кринички- | 4000 | 2000 | 1000 | 1000 | | 2000 | 1000 | 1000 | | | | | | 8000 |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|-------|------|-----|-----|-----|--|--|--|--|------|------|------|-----|--|-------|
| Семенівка-Новоселівка-Миколаївка; - дорога О040304 Верхівцеве-Червоноіванівка-Кринички | | | | | | | | | | | | | | | |
| Створення при комунальному підприємстві «Добробут» підрозділу з ремонту доріг. Придбання дорожнього катка та дорожньої фрези для ремонту доріг | 3500 | 1500 | 750 | 750 | | | | | | 2000 | 1000 | 1000 | | | 3500 |
| Організація регулярного сполучення громадським транспортом зі всіма населеними пунктами громади шляхом залучення перевізників | 1 800 | 200 | | 100 | 100 | | | | | 1600 | | 800 | 800 | | 2 000 |

– відповідальність за реалізацію визначених стратегічних програм та проєктів покладається, як правило, на заступників селищного голови за розподілом обов’язків та / або на керівників профільних виконавчих органів селищної ради;

– відповідальність за реалізацію операційних цілей покладається, як правило, на начальників відповідних структурних підрозділів селищної ради;

– відповідальність за реалізацію проєктів несе призначений керівник проєкту, який очолює команду проєкту.

Ураховуючи високу невизначеність та швидку мінливість навколишнього середовища в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення України, за необхідністю, до базового підсумкового документу Стратегії, затвердженого сесією селищної ради, можуть вноситися *зміни*, які полягають у корегуванні окремих параметрів Стратегії (цілі, проєкти, фінансування, терміни реалізації, виконавці, очікувані результати тощо), причинами чого можуть бути зміни зовнішнього середовища, втрата актуальності визначених стратегічних чи операційних цілей (проєктів) або навпаки набуття актуальності новими цілями (проєктами), результати моніторингу реалізації стратегії і т.п.

Зміни до підсумкового документу Стратегії на першому етапі їх підготовки ініціюються й обґрунтовуються командою проєкту і оформлюються окремим документом з аргументацією потрібних змін, який підписується керівником проєкту та відповідальним за реалізацію відповідної цілі (пріоритету); на другому етапі документ подається до КУРС і розглядається на найближчому засіданні; у разі прийняття КУРС запропонованих змін інформація про них доводиться до селищної ради під час чергового звіту про хід реалізації Стратегії і має бути погоджена чи відхилена.

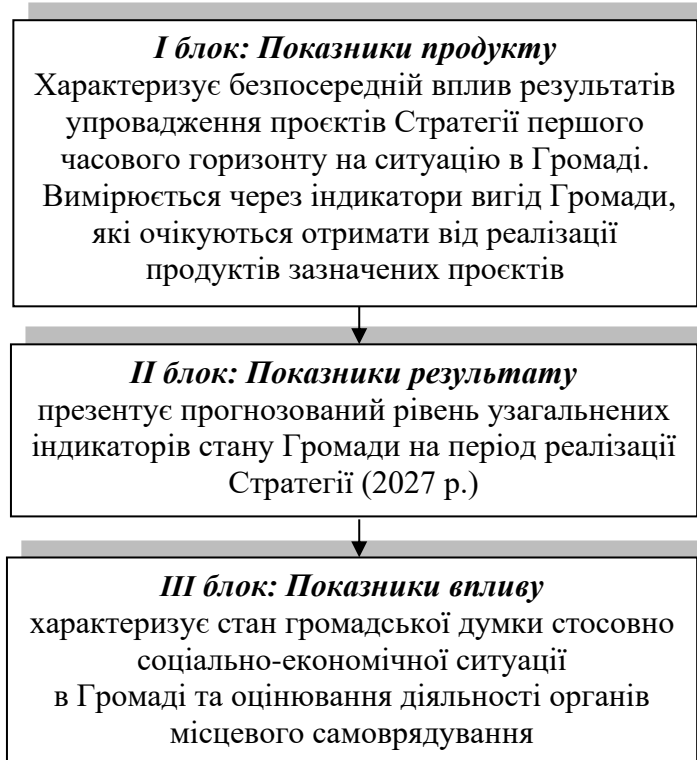
Згідно з принципом поточної *науково-комунікаційної підтримки Стратегії* протягом її реалізації доручається відповідальним за реалізацію кожного пріоритету протягом кожного року реалізації Стратегії провести якнайменш один науково-комунікативний захід (конференцію чи семінар з напрямів, досвіду й кращих практик реалізації певної стратегічної (операційної) цілі в Україні та за кордоном із запрошенням фахівців, вчених, провідних практиків; виїзні заняття з вивчення передового досвіду; організувати тематичну дискусію; провести дистанційне (очне) навчання з тематики досягнення цієї стратегічної (операційної) цілі тощо).

Фінансування зазначених заходів має передбачатися у щорічній *Програмі (плані) соціально-економічного розвитку Громади* разом із звітністю відповідальних під час щорічного звіту з реалізації Стратегії на сесії селищної ради.

РОЗДІЛ 8

ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

Узагальнені результати реалізації стратегії описуються системою індикаторів і показників, які групуються у три блоки:



8.1. Моніторинг стану реалізації проєктів та програм

Моніторинг стану реалізації проєктів та програм стратегічного розвитку громади проводиться двічі на рік на основі відстеження фактичного стану виконання заходів і порівняння їх з плановими показниками. Звіти відповідальних виконавців по кожному з проєктів узагальнюються у формі таблиці (табл. 8.1).

Дані про запланований та реальний поточний стан виконання проєктів на момент проведення моніторингу вносяться до стовпчиків 5-8, 10 табл. 8.1.

Індикаторні показники результатів реалізації проєктів та завдань Стратегії мають визначатися кількісними показниками, зокрема з використанням інформаційно-статистичної бази Криничанської селищної ради, а у разі неможливості – описуватися якісними показниками.

Результати моніторингу оприлюднюються на офіційному сайті Криничанської селищної ради за підсумками кожного півріччя / року.

На основі аналізу динаміки їх змін можна визначати успішність стратегічної діяльності керівництва Громади.

Таблиця 8.1

**Форма звіту про результати проведення моніторингу виконання проєктів стратегічного розвитку
Криничанської територіальної громади за півріччя 20__ року**

| № з/п | Найменування завдання Стратегії | Проект | Період реалізації | Строк реалізації проєкту | | Стан фінансування проєкту | | Індикатор результативності виконання проєкту | Стан виконання проєкту |
|-------|--|--|-------------------|--------------------------|------|---------------------------|------|---|------------------------|
| | | | | План | Факт | План | Факт | | |
| | Розвинути реальний сектор економіки громади | Спрощення системи видачі дозвільних документів для підприємців | 2024 | | | | | Середній час, що витрачає підприємець для отримання документів. Кількість нових зареєстрованих суб'єктів підприємництва | |
| | | Проведення профільних семінарів і навчань з бажаними зайнятися власним підприємництвом | 2024 | | | | | Кількість осіб, що відвідали семінари. Кількість новостворених с/г підприємств | |
| | Забезпечити нові цілорічні робочі місця. Підвищити рівень надходжень до місцевого бюджету. | Створення виробництв з переробки продукції рослинництва, що відповідає екологічним вимогам Євросоюзу | 2025-2027 | | | | | Обсяги виробництва продукції. Кількість нових робочих місць Надходження до бюджету громади. | |
| | | Створення виробництва молочних продуктів кінцевого споживання | 2025-2027 | | | | | Обсяги виробництва продукції. Кількість нових робочих місць Надходження до бюджету громади | |

| | | | | | | | | | |
|--|---|--|-----------|--|--|--|--|---|--|
| | | Створення тепличного господарства на власній енергетичній базі | 2025-2027 | | | | | Надходження до бюджету громади. Кількість нових робочих місць | |
| | Зміцнити енергетичну незалежність економіки громади | Реконструкція системи електропостачання у навчальних закладах громади з використанням новітніх технологій енергозбереження | 2024-2025 | | | | | Кількість навчальних закладів, у яких було реконструйовано систему електропостачання з використанням новітніх технологій енергозбереження | |
| | | Створення виробництва паливних пелет з відходів сільськогосподарського виробництва | 2024-2026 | | | | | Кількість нових робочих місць. Обсяги виробництва продукції. Надходження до бюджету громади | |
| | Забезпечити притік інвестицій до економіки громади | Розробка інвестиційного паспорту Криничанської ТГ | 2024 | | | | | Розроблений інвестиційний паспорт Криничанської ТГ. Кількість пропозицій для інвесторів | |
| | | Проведення PR-компанії «Інвестиційні можливості Криничанської ТГ» на регіональному рівні | 2024-2026 | | | | | Кількість пропозицій для інвесторів | |
| | | Розробка комплексного плану просторового розвитку територій територіальної громади | 2024-2025 | | | | | Розроблений комплексний план просторового розвитку громади | |

| | | | | | | | | | |
|--|--|--|-----------|--|--|--|--|--|--|
| | | Розробка автоматизованої системи моніторингу земельних ресурсів та відносин | 2025-2026 | | | | | Акт випробувань автоматизованої системи. Кількість запитів, відпрацьованих за допомогою даної системи | |
| | Зміцнення матеріально-технічної бази закладів шкільної дошкільної та позашкільної освіти | Проведення капітальних ремонтів по заміні покрівель закладів освіти, облаштуванню вимощення навколо будівель, заміна вікон і дверей, тощо | 2025-2027 | | | | | Кількість відремontованих будинків, кількість, переобладнаних класів | |
| | Забезпечення якості надання освітніх послуг | Розвиток системи патріотичного виховання молоді | 2024-2027 | | | | | Кількість проведених заходів з патріотичного виховання та кількість осіб що їх відвідали | |
| | | Впровадження в освітніх закладах громади кращих практик організації навчально-виховного процесу, обмін досвідом з колегами з інших громад і регіонів | 2024-2027 | | | | | Кількість проведених комунікаційних заходів | |
| | | Проведення заходів професійної орієнтації молоді | 2024-2027 | | | | | Кількість укладених договорів, поведених спільних заходів. Кількість молоді, що продовжили навчання після отримання середньої освіти | |

| | | | | | | | | | |
|--|---|---|-----------|--|--|--|--|--|--|
| | Забезпечити належний рівень надання послуг з охорони здоров'я | Матеріально-технічне забезпечення закладів охорони здоров'я відповідно табелів оснащення | 2024-2026 | | | | | Кількість та якість закупленого медичного обладнання. Кількість та відсоток закладів первинної медичної допомоги, оснащених усім необхідним обладнанням, медикаментами, матеріалами | |
| | | Забезпечення соціальним житлом молодих спеціалістів – медпрацівників | 2024-2027 | | | | | Кількість молодих фахівців, що працюють в громаді та отримали соціальне житло | |
| | Забезпечити споживання мешканцями питної води, що відповідає санітарним нормам | Дослідження забруднення ґрунтових вод по території громади з розробкою відповідної мапи | 2024-2025 | | | | | Мапа забруднення ґрунтових вод на території громади | |
| | Забезпечити можливості зручного та комфортного пересування громадян та бізнес-суб'єктів | Капітальний ремонт доріг обласного значення: - дорога О040602 Від а/д М-04 - Промінь до а/д Т-04-20; - дорога О040606 Об'їзд смт Кринички; - дорога О040603 Від а/д Верхівцево-Кринички- | 2024-2027 | | | | | Протяжність відремонтованих ділянок доріг | |

| | | | | | | | | |
|--|--|--|-----------|--|--|--|--|--|
| | | Семенівка-Новоселівка-Миколаївка; - дорога О040304 Верхівцеве-Червоноіванівка-Кринички; - дорога С040616 Яблунове-Кринички; - дорога С040623 Від а/д Вишневе-Степанівка; - дорога С040601 Кринички-Одарівка | | | | | | |
| | | Створення при комунальному підприємстві «Добробут» підрозділу з ремонту доріг. Придбання дорожнього катка та дорожньої фрези для ремонту доріг | 2024-2025 | | | | | Створений при КП «Добробут» підрозділ з ремонту доріг. Протяжність та площа відремонтованих цим підрозділом доріг |
| | | Організація регулярного сполучення громадським транспортом зі всіма населеними пунктами громади шляхом залучення перевізників | 2024-2025 | | | | | Кількість створених маршрутів громадського транспорту. Кількість перевезених пасажирів |
| | Забезпечити можливості для гармонійного культурного розвитку кожного громадянина | Реконструкція парку ім. Шевченка в смт Кринички | 2025 | | | | | Реконструйований парк ім. Шевченка в смт Кринички Середньо статистична кількість відвідувачів на місяць |

| | | | | | | | | | |
|--|--|--|-----------|--|--|--|--|---|--|
| | Забезпечити можливості для фізичного розвитку кожного громадянина | Пропаганда здорового способу життя в громаді | 2024-2026 | | | | | Кількість проведених заходів та кількість осіб, що узяли у них участь. Статистика захворюваності | |
| | | Організація щорічних спортивних змагань, конкурсів художньої самодіяльності, творчих виставок на призи Криничанського селищного голови | 2024-2026 | | | | | Кількість проведених заходів та кількість осіб, що узяли участь у змаганнях, конкурсах, виставках. Зміни громадської думки | |
| | | Облаштування пляжних зон біля ставків громади | 2024-2026 | | | | | Кількість створених пляжів. Середня відвідуваність за сезон | |
| | Забезпечити захист цивільного населення в умовах повномасштабної агресії рф | Придбання модульних швидко споруджуваних укриттів для шкільної, позашкільної та дошкільної освіти | 2024 | | | | | Кількість облаштованих бомбосховищ. Кількість осіб, що може прийняти бомбосховище, та відсоток від загальної чисельності осіб у місцях скупчення людей | |
| | Забезпечення безпечних умов проведення навчального процесу в закладах освіти | Улаштування систем пожежної сигналізації, оповіщення про пожежу та управління евакуацією людей в закладах соціальної сфери | 2024-2025 | | | | | Кількість встановлених систем сигналізації, оповіщення про пожежу. Зменшення збитків від пожеж | |

| | | | | | | | | | |
|--|---|---|-----------|--|--|--|--|--|--|
| | | Встановленню пристроїв блискавкозахисту від прямого ураження та від вторинних проявів блискавки в закладах соціальної сфери | 2024-2025 | | | | | Встановленню пристроїв блискавкозахисту від прямого ураження та від вторинних проявів блискавки. Зменшення кількості пожеж та збитків від них | |
| | Підвищити стан протипожежної безпеки | Матеріально-технічне забезпечення 65 Державної пожежно-рятувальної частини ГУ ДСНС України у Дніпропетровській області | 2024-2025 | | | | | Кількість та якість закупленого матеріально-технічного забезпечення 65 Державної пожежно-рятувальної частини ГУ ДСНС України у Дніпропетровській області | |
| | Покращити екологічний стан навколишнього середовища в громаді | Розчистка русла річки Мокра Сура | 2025 | | | | | Протяжність розчищеного русла річки Мокра Сура | |
| | | Прибирання стихійних сміттєзвалищ на території громади | 2024-2025 | | | | | Кількість ліквідованих стихійних сміттєзвалищ | |
| | | Проведення PR-компанії з питань охорони навколишнього середовища | 2024-2026 | | | | | Кількість проведених заходів. Зменшення кількості стихійних сміттєзвалищ | |
| | Підвищити рівень самосвідомості та соціальної | Розвиток системи соціальних комунікацій через офіційний сайт Криничанської селищної | 2024-2025 | | | | | Результати опитування громади щодо зміни громадської думки. | |

| | | | | | | | | | |
|--|---|---|-----------|--|--|--|--|---|--|
| | активності громадян | ради, соціальні мережі, інші канали | | | | | | Кількість підписників у соціальних мережах | |
| | | Розвиток громадських організацій | 2024-2026 | | | | | Кількість створених громадських організацій та кількість їх членів | |
| | | Створення та активізація діяльності Молодіжної ради при Криничанській селищній раді | 2024-2025 | | | | | Кількість ініціатив та заходів, проведених Молодіжною радою при Криничанській селищній раді. Зміни громадської думки | |
| | Забезпечити надання громадянам та суб'єктів підприємництва якісних публічних та соціальних послуг | Проведення капітального ремонту частини будівлі під Центр надання адміністративних послуг за адресою: вул. Заводська, 4, смт Кринички | 2025-2027 | | | | | Капітально відремонтована частина будівлі під Центр надання адміністративних послуг, вул. Заводська, буд. 4, смт Кринички | |
| | | Розвиток надання адміністративних послуг з використанням новітніх інформаційних технологій | 2024-2025 | | | | | Кількість наданих послуг. Середній час, що витрачають клієнти на отримання адміністративної послуги. Зміни громадської думки | |
| | Забезпечити відкритість та прозорість діяльності органів | Запровадження механізму «зворотного зв'язку» «громадяни – влада» та «бізнес – влада» шляхом | 2024-2025 | | | | | Кількість звернень. Відсоток задоволених звернень. Зміни громадської думки | |

| | | | | | | | | | |
|--|------------------------|---|-----------|--|--|--|--|--|--|
| | самоврядування громади | запровадження системи обробки звернень через офіційний сайт селищної ради | | | | | | | |
| | | Формування бюджету участі | 2024-2025 | | | | | Кількість заявок від громадян та громадських організацій, поданих та врахованих при формуванні бюджету | |
| | | Створення електронного реєстру документів ради й виконкому, забезпечення інтерактивного доступу громадян до них | 2024-2025 | | | | | Кількість відвідувань електронного реєстру | |

8.2. Визначення результатних індикаторів стратегії розвитку Криничанської територіальної громади

Отримання продуктів реалізації окремих проєктів розвитку створює передумови для покращення результатних індикаторних показників соціально-економічного стану громади. Зміни останніх свідчать про те, наскільки точно були визначені проблеми поточного стану громади, та наскільки продукти проєктів відповідають Стратегічним цілям розвитку громади (табл. 8.2).

Таблиця 8.2

Форма звіту про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії розвитку Криничанської територіальної громади на 2023-2027 роки за 20 ____ рік

| Стратегічні / операційні цілі | Показники моніторингу | Базове значення показника у ____ році | Прогнозоване проміжне значення показника у ____ році | Фактичне значення показника у ____ році |
|--|---|---------------------------------------|--|---|
| <i>Стратегічна ціль 1. Розвиток підприємництва та реального сектору економіки громади</i> | Кількість робочих місць (кількість працездатних осіб, зайнятих в реальному секторі економіки) | | | |
| | Кількість (відсоток) безробітних. | | | |
| | Кількість реалізованих спільних проєктів влади громади та бізнесу. | | | |
| | Доходи бюджету на одного мешканця, грн. / особу | | | |
| 1.1. Створення сприятливих умов для розвитку малого та середнього підприємництва | Кількість суб'єктів господарювання, які працюють на території громади. | | | |
| | Кількість нових зареєстрованих суб'єктів господарювання | | | |
| 1.2. Стимулювання розвитку промисловості з переробки сільгосппродукції й виходу з продуктами кінцевого споживання на внутрішні та зовнішні ринки | Кількість нових зареєстрованих суб'єктів господарювання. | | | |
| | Кількість новостворених робочих місць. | | | |
| | Надходження до бюджету громади | | | |
| | Середній на рік рівень зарплатні | | | |
| 1.3. Розвиток альтернативної | Кількість об'єктів, що використовують джерела | | | |

| | | | | |
|---|---|--|--|--|
| енергетики на території громади | альтернативного енергопостачання | | | |
| 1.4. Підвищення інвестиційної привабливості громади | Кількість нових інвесторів, залучених громадою. | | | |
| | Притік інвестицій у середньому на рік. | | | |
| <i>Стратегічна ціль 2. Підвищення якості та кількості житлово-комунальних, соціальних послуг до рівня кращих вітчизняних стандартів</i> | Чисельність населення громади, осіб. | | | |
| | Відсоток молоді у структурі населення | | | |
| | Вартість житла на території громади, ум. од. / будинков. | | | |
| | Частка капітальних видатків у загальних видатках бюджету громади. | | | |
| | Кількість наданих соціально-побутових послуг на душу населення. | | | |
| | Вартість соціально-побутових послуг у порівнянні з іншими ТГ. | | | |
| 2.1. Розвиток системи дошкільної, шкільної та позашкільної освіти | Кількість відремонтованих будинків навчальних закладів. | | | |
| | Кількість модернізованих спеціалізованих шкільних класів | | | |
| | Середній бал за результатами ЗНО по закінченні середньої освіти | | | |
| | Укомплектованість навчальних закладів персоналом. Середній рівень кваліфікації педагогів | | | |
| 2.2. Розвиток системи охорони здоров'я | Кількість наданих медичних послуг | | | |
| | Смертність у громаді | | | |
| | Площа зданого в експлуатацію соціального житла для молодих спеціалістів - медиків | | | |
| 2.3. Якісні послуги водопостачання по всіх населених пунктах громади та водовідведення у багатоквартирних будинках | Відсоток населення, що споживає воду, яка відповідає санітарним нормам | | | |
| | Відсоток квартир у багатоквартирних будинках, що забезпечені централізованим водопостачанням та водовідведенням | | | |

| | | | | |
|--|--|--|--|--|
| 2.4. Якісні транспортні послуги | Довжина капітально відремонтованих доріг на території громади | | | |
| | Кількість перевезених пасажирів на внутрішніх маршрутах | | | |
| 2.5. Розвиток інфраструктури закладів культури, дозвілля, фізичної культури та спорту | Кількість нових і відремонтованих об'єктів культури, спорту, рекреаційних майданчиків | | | |
| | Кількість культурних, спортивних заходів на рік | | | |
| 2.6. Підвищення енергоефективності житлово-комунального господарства | Середні витрати домогосподарств на опалення у зимовий період | | | |
| | Витрати на опалення об'єктів комунальної власності | | | |
| <i>Стратегічна ціль 3. Безпека життєдіяльності. Екологічно чисте навколишнє середовище</i> | Кількість нещасних випадків, травмувань, смертей на рік | | | |
| | Кількість правопорушень та звернень до правоохоронних органів | | | |
| | Збитки від пожеж, повенів, інших надзвичайних ситуацій | | | |
| | Оцінка санітарно-епідеміологічного стану довкілля | | | |
| 3.1. Забезпечення захисту цивільного населення від повітряної небезпеки під час повномасштабної агресії РФ | Кількість об'єктів комунальної власності, освітніх закладів та інших, обладнаних бомбосховищами. | | | |
| 3.2. Посилення правоохоронної системи | Кількість правопорушень, зокрема не розкритих | | | |
| 3.3. Створення комунальної системи захисту населення від надзвичайних ситуацій | Кількість пожеж, що сталися та категорія їх складності | | | |
| | Кількість осіб, що постраждали при пожежах | | | |
| | Сума збитків від пожеж, інших стихійних лих. | | | |
| 3.4. Утримання території населених | Відсоток мешканців, охоплених роздільним збиранням сміття | | | |

| | | | | |
|---|--|--|--|--|
| пунктів у належному стані | Довжина відремонтованих тротуарів та велодоріжок на території громади. | | | |
| | Кількість освітлених вулиць. | | | |
| 3.5. Екологічне очищення території громади | Кількість прибраних / тих що залишилися стихійних звалищ. | | | |
| | Число проведених навчань на тематику, пов'язану зі збереженням екології | | | |
| <i>Стратегічна ціль 4. Соціальна активізація та згуртування громадськості з владою навколо суспільних цінностей</i> | Кількість проєктів, реалізованих за ініціативи громадян. | | | |
| | Кількість молоді, що залишається у громаді. | | | |
| | Середньо статистична тривалість життя у громаді | | | |
| | Питома вага видатків на утримання апарату управління у фінансових ресурсах ТГ, % | | | |
| 4.1. Соціальна активізація громади | Кількість громадських слухань | | | |
| | Кількість функціонуючих громадських організацій, об'єднань | | | |
| | Активність громадян у соціальних мережах | | | |
| 4.2. Згуртування громадськості на основі єдиних суспільних цінностей | Кількість пропозицій включених до бюджету за ініціативи громадян | | | |
| | Підтримка органів місцевого самоврядування громадянами на референдумах, виборах та інше | | | |
| | Самоідентифікація громадян за результатами соціальних опитувань | | | |
| 4.3. Підвищення якості публічних та соціальних послуг та наближення їх до споживача | Кількість адміністративних послуг, наданих ЦНАПом, зокрема онлайн. | | | |
| | Середній час, що витрачають громадяни та суб'єкти підприємницької діяльності на отримання адміністративної послуги | | | |
| 4.4. Розвиток елементів е-урядування та е-демократії | Кількість звернень громадян до органів публічної влади в електронному вигляді | | | |

| | | | | |
|--|---|--|--|--|
| | Відсоток заходів соціальних комунікацій проведених через сайт | | | |
|--|---|--|--|--|

Форма звіту заповнюється за підсумками року, що минув, та оприлюднюється на офіційному сайті Криничанської селищної ради.

8.3. Показники впливу результатів реалізації стратегії на якість життя громадян та умови бізнес-діяльності на її території громади

Третій блок результатних індикаторів характеризує зміни стану громадської думки стосовно соціально-економічної ситуації в Громаді:

- рівень задоволеності наданням адміністративних послуг;
- рівень задоволеності умовами ведення підприємницької діяльності;
- рівень задоволеності якістю надання житлово-комунальних послуг;
- рівень задоволеності чистотою і обличчям території Громади;
- рівень задоволеності якістю транспортних послуг;
- рівень задоволеності станом доріг і дорожньої інфраструктури;
- рівень задоволеності умовами активного і культурного дозвілля і відпочинку;
- рівень задоволеності якістю освітніх послуг;
- рівень задоволеності якістю медичного обслуговування;
- рівень довіри до місцевої влади.

Використання зазначених індикаторів вимагає періодичного проведення (раз на рік) соціологічних опитувань громадян, зокрема шляхом створення спеціального інтерактивного порталу соціальних комунікацій на сайті Громади.

Додаток А



КОПІЯ

КРИНИЧАНСЬКА СЕЛИЩНА РАДА
СЕЛИЩНИЙ ГОЛОВА

РОЗПОРЯДЖЕННЯ

від 15 травня 2023 року

с/мт Кринички

№ 59-РС

Про створення та затвердження робочої групи з розробки Стратегії розвитку Криничанської територіальної громади

Керуючись ст.42 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», з метою розробки Стратегії розвитку Криничанської територіальної громади на період 2023 – 2027 р. (далі – Стратегія), вважаю за необхідне:

1. Створити робочу групу з розробки Стратегії розвитку Криничанської територіальної громади та затвердити її склад згідно з додатком 1.
2. Затвердити Положення про робочу групу з розробки Стратегії Криничанської територіальної громади згідно з додатком 2.
3. Розробити до кінця 2023 року Стратегію розвитку Криничанської територіальної громади та затвердити її в установленому порядку.
4. Оприлюднити Стратегію розвитку Криничанської територіальної громади в друкованому виданні, на офіційному сайті Криничанської територіальної громади та в засобах масової інформації.
5. Контроль за виконанням цього розпорядження залишаю за собою.

Селищний голова

Юрій БАЛЮК



Згідно з оригіналом
Дієвостановленою завісистою відомою
Криничанської селищної ради

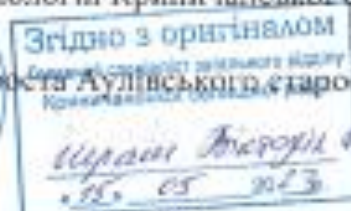
Юрій Балюк
15.05.2023р.

КОПІЯ

Додаток 1
до розпорядження
селищного голови
від 15 травня 2023 року
№ 59-РС

**Склад
робочої групи з розробки Стратегії розвитку
Криничанської територіальної громади**

| | |
|------------------------------------|--|
| Батюк Юрій Володимирович | Криничанський селищний голова, голова робочої групи |
| Ус Ольга Олександрівна | керуючий справами (секретар) виконавчого комітету Криничанської селищної ради, заступник голови робочої групи |
| Бурхович Ольга Володимирівна | начальник відділу економічного розвитку, проектного менеджменту та інвестицій Криничанської селищної ради, секретар робочої групи |
| Члени робочої групи: | |
| Золотаревський Олег Миколайович | секретар Криничанської селищної ради |
| Княниця Наталя Сергіївна | начальник фінансового відділу Криничанської селищної ради |
| Ревута Наталя Володимирівна | начальник відділу «Соціальна сервісна служба» Криничанської селищної ради |
| Одринська Ірина Дмитрівна | начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту Криничанської селищної ради, депутат Криничанської селищної ради |
| Дмитренко Яна Михайлівна | начальник відділу житлово-комунального господарства та комунальної власності Криничанської селищної ради |
| Босенко Свентій Юрійович | начальник відділу земельних відносин та охорони навколишнього природного середовища Криничанської селищної ради |
| Білик Іван Вікторович | старший інспектор з питань інформаційних технологій Криничанської селищної ради |
| Топка | староста Аулівського старостинського округу |



| | |
|--------------------------------------|--|
| Олександр Юрійович | |
| Бойко Віктор Васильович | староста Дружбівського старостинського округу |
| Муйдінов Тахір Акбарович | староста Новоселівського старостинського округу |
| Литвиненко Микола Федорович | староста Промінського старостинського округу |
| Савченко Володимир Миколайович | староста Маломихайлівського старостинського округу |
| Карпюк Ігор Сергійович | староста Семенівського старостинського округу |
| Лісняк Ігор Анатолійович | староста Світлогірського старостинського округу. |
| Крушинська Наталія Григорівна | староста Червоноіванівського старостинського округу |
| Костюк Оксана Анатоліївна | директор КП КСР «Добробут» (за згодою) |
| Рачко Олеся Миколаївна | директор КП «КНП «Центральна лікарня» Криничанської селищної ради (за згодою) |
| Дорошенко Олександр Володимирович | голова фермерського господарства «Алігатор», депутат Криничанської селищної ради (за згодою) |
| Алієв Муртуз Гусейнович огли | депутат Криничанської селищної ради (за згодою) |
| Миколайчук Василь Іванович | депутат Криничанської селищної ради (за згодою) |
| Капінує Вадим Олександрович | фізична особа-підприємець, депутат Криничанської селищної ради (за згодою) |
| Забіяка Сергій Олександрович | механізатор фермерського господарства «Шанс» (за згодою) |
| Дробенко Олена Володимирівна | завідуюча філією «Семенівська сільська бібліотека» (за згодою) |
| Макарчук Тетяна Дмитрівна | працівник з благоустрою КП КСР «Добробут» (за згодою) |



| | |
|--|--|
| Бесараб Оксана Михайлівна | бібліотекар філії «Червоноіванівська сільська бібліотека» (за згодою) |
| Сергієнко Наталія Вікторівна | соціальний працівник КЗ «Центр надання соціальних послуг» Криничанської селищної ради |
| Костюченко Петро Петрович | пенсіонер, мешканець с. Дружба |
| Підгородецький Андрій Віталійович | волонтер, мешканець смт Аули |
| Костюк Наталія Василівна | вчитель Степанівського ліцею |
| Експерти-консультанти з питань розробки Стратегії: | |
| Чикаренко Ірина Аркадіївна | завідувач кафедри державного управління та місцевого самоврядування Навчально-наукового інституту державного управління НТУ «Дніпровська політехніка», д.держ.упр., професор |
| Чикаренко Олексій Олександрович | завідувач лабораторії системного адміністрування Університету митної справи та фінансів, к.держ.упр., доцент |
| Ушакова Алла Сергіївна | помічник ректора Університету митної справи та фінансів, к.держ.упр. |

Керуючий справами (секретар)
виконавчого комітету



Ольга УС



КОПІЯ

Додаток 2
до розпорядження
селищного голови
від 15 травня 2023 року
№ 59-РС

Положення про робочу групу з розробки Стратегії

1. Робоча група створюється з метою розробки Стратегії розвитку Криничанської територіальної громади (далі – Стратегія, ТГ).

2. Робоча група формується з працівників селищної ради, її виконкому, представників бізнесу, громадських, релігійних, молодіжних та інших організацій, активістів громади, фахівців з питань планування розвитку (залучених експертів-консультантів). Склад робочої групи затверджується розпорядженням голови Криничанської селищної ради.

3. Робоча група здійснює розробку Стратегії та проектів з реалізації стратегічних пріоритетів, бере участь у координації стратегічної діяльності, управлінні впровадженням Стратегії.

4. Робоча група:

- готує план дій з розробки Стратегії, формує відповідний календарний план виконання робіт (за пропозицією експертів-консультантів);
- організовує збір та підготовку статистичної, аналітичної та іншої інформації щодо діагностики ситуації на території ТГ та подає її експертам-консультантам для інтерпретації та узагальнення задля визначення основних проблем та тенденцій соціально-економічного розвитку ТГ;
- організовує опитування серед членів ТГ за питаннями анкети, розробленої експертами-консультантами, з метою накопичення пропозицій для формування стратегічного бачення та визначення стратегічних пріоритетів та цілей, передає отримані результати опитування експертам-консультантам для узагальнення;
- обговорює та ухвалює пропонований експертами-консультантами проект стратегічного бачення Криничанської ТГ;
- бере участь у розробці стратегічних та операційних цілей, формуванні відповідного портфелю проектів з їх реалізації (за пропозиціями експертів);
- організовує роботи з оприлюднення інформації про хід розробки Стратегії;
- розробляє пропозиції щодо внесення необхідних змін (коригуючих заходів) під час розроблення Стратегії;
- обговорює підготовлений проект Стратегії з громадою та подає її на затвердження сесії Криничанської селищної ради.

5. Робочу групу очолює голова Криничанської селищної ради. За результатами розгляду й висвітлення питань робоча група готує висновки і рекомендації. Висновки і рекомендації робочою групою приймаються за взаємною згодою членів групи (консенсусом), які беруть участь у засіданні, і підписуються головою робочої групи (у разі його відсутності – заступником



голови робочої групи). Протокол засідань робочої групи підписується головою та секретарем групи.

6. Робоча група має право:

- отримувати інформацію, необхідну для розробки Стратегії, у відповідних організаціях, незалежно від їх відомчого підпорядкування, форми власності та господарювання;
- проводити опитування громадян чи проводити іншу діяльність для вивчення громадської думки щодо Стратегії;
- проводити роз'яснювальну роботу серед жителів ТГ з питань необхідності та технологій участі в розробці Стратегії;
- вносити пропозиції щодо розгляду питань, які необхідно вирішити з метою покращення соціально-економічної ситуації в ТГ в межах розробки і упровадження Стратегії;
- брати участь у підготовці і проведенні громадських слухань (за необхідністю) щодо розробки проекту Стратегії;
- розробляти та узгоджувати проекти договорів, пов'язаних з розробкою Стратегії.

7. Члени робочої групи виконують доручення голови групи в межах визначених вище функцій та завдань і несуть особисту відповідальність за достовірне і своєчасне опрацювання отриманих інформаційних та розрахункових документів і матеріалів, що стосуються виконання завдань Стратегії.

Керуючий справами (секретар)
виконавчого комітету

Ольга УС



Додаток Б

Історія розвитку окремих територій та населених пунктів Криничанської територіальної громади

Історія Криничанського району тісно пов'язана з історією держави. Непростий час творення Криничанщини втілений у характерах людей, у їх цілеспрямованості і наполегливості, в любові до рідної землі. При цьому варто врахувати, які випробування припали на долю району та його жителів: голод, період колективізації, фашистська окупація, сталінські репресії та повоєнні злидні, відбудова зруйнованого війною господарства, нові злети й падіння до утворення оновленої незалежної України, праця в ім'я мирного і сонячного сьогодення.

У 1929 році розпочалася колективізація. Колективні господарства виникали по селах одне за другим. Але неврожайні 1932-1933 роки стали на заваді соціалістичних перетворень на селі. Почався голод. В селах люди допомагали вижити один одному, по-братньому ділилися останнім, що було.

Перед Другою Світовою війною матеріальний і культурний рівень життя колгоспників значно підвищився. Багато уваги приділялося налагодженню роботи шкіл, ліквідації неписьменності. Почали з'являтися клуби, бібліотеки. Але влітку 1941 року, коли над Батьківщиною нависла смертельна небезпека, всі сили і засоби були кинуті на боротьбу проти ворога. Було евакуйовано цінне обладнання, частину техніки тощо.

Понад три роки лютувала війна на території України. З серпня 1941 року по жовтень 1943 року тривала німецька окупація району. З початку війни у діючу армію було мобілізовано більше 16 тисяч земляків-криничанців, з яких майже 8 тисяч полягли смертю хоробрих на полях битв.

З руїн і попелу піднімали земляки рідний край, ремонтували і будували виробничі об'єкти, об'єкти соціальної інфраструктури, житло, прокладали дороги. Проводилися роботи по відновленню електромереж. Чимало зусиль спрямовувалося на подальший розвиток сільського господарства. Район спеціалізувався на вирощуванні зернових та технічних культур, у тваринництві переважав м'ясо-молочний напрямок. У 70-80-х роках прокладалися газопроводи та водопроводи.

24 серпня 1991 року в Україну і на території Криничанщини прийшла незалежність. Обрано шлях рішучих змін. Криничанці усвідомили, що така знаменна дата навіки увійшла в історію молоді держави золоту сторінкою її біографії, започаткувала нову епоху в житті людей.

Адміністративний центр громади.

Кринички – селище міського типу, адміністративний центр Криничанської селищної громади Кам'янського району Дніпропетровській області. Кринички до 17 липня 2020 року були адміністративним центром Криничанського району.

На території сучасного селища знайдено та досліджено археологами курганне поховання сарматів.

Сучасне поселення у цьому місці засноване в другій половині XVIII століття.

Назва Кринички пов'язана з наявністю поблизу цього поселення в долині Мокрої Сури та прилеглих балках великої кількості незамерзаючих джерел із смачною питною водою. Перші поселенці та подорожні чумацьким шляхом копали щороку тимчасові криниці. Тривалий час паралельно використовувалась ще одна назва — Криничуватка.

Село було центром Криничуватівської волості Катеринославського повіту Катеринославської губернії.

Основну частину мешканців села склали державні селяни. Протягом другої половини 19 століття чисельність населення зазнавала великих коливань: 1859 року тут мешкало 2 587 жителів, 1886 року – 4 363 жителі, але до 1898 року населення зменшилось до 2 410 осіб. Причиною цього були неврожаї і переселення людей на південь з метою знайти роботу.

На початку XX століття соціально-економічні зміни сприяли розвитку Криничок як торговельного центру. З'явилися крамниці, тричі на рік (у березні, травні та вересні) проводились ярмарки. У 1908 року в селі налічувалось 10 139 жителів, воно було одним з найбільших сіл губернії. Діяли двокласна (з 1898 року) і парафіяльна (з 1902 року) школи, земська амбулаторія і невелика лікарня.

Під час Першої світової війни і Визвольних змагань Кринички неодноразово захоплювали війська різних армій: німецько-австрійські, УНР, більшовицькі, білогвардійські. 31 грудня 1919 року війська Червоної армії під командуванням Семена Будьонного захопили Кринички, у січні 1920 року остаточно встановлено радянську окупацію.

У 1923 році було утворено Криничанський район у складі Катеринославської округи, а згодом Дніпропетровської області.

У 1925 році налічувалось 1 442 двори, в яких проживав 6 831 мешканець. Однак, до 1940 року через від'їзд під час індустріалізації в СРСР людей на роботу до Кам'янського та інших промислових міст населення скоротилось до 4,9 тисячі жителів.

Протягом 1920-х років у Криничках та прилеглих селах проходила колективізація. Було створено колгосп «Червоний велетень», який згодом був поділений на кілька дрібніших.

Під час організованого радянською владою Голодомору 1932—1933 років померло щонайменше 294 жителі селища.

В часи Другої світової війни з 16 серпня 1941 року по 27 жовтня 1943 року Кринички були окуповані німецько-фашистськими військами.

1958 року село Кринички отримало статус селища міського типу. У 1979 року чисельність населення становила 3,9 тисячі осіб.

Визначні місцини:

- центральний меморіал пам'яті загиблих під час Другої світової війни.
- монумент пам'яті льотчиків II Дніпропетровської винищувальної дивізії ордену Б. Хмельницького, що захищала небо Криничок і Дніпра від фашистських загарбників у роки Другої Світової війни.

Аулівський старостинський округ.

Аули – селище міського типу у Криничанській селищній громаді Кам'янського району Дніпропетровської області. Колишній центр Аулівської селищної громади та Аулівської селищної ради.

На території сучасного селища виявлено два поселення та курганний могильник доби бронзи (15-9 століття до н. е.). Виявлено також 4 слов'янські поселення, з них 2 належать до черняхівської культури, поселення 8 століття та періоду Київської Русі.

За часів Запорозької Січі у цій місцевості було зимівників. Після ліквідації Січі вони були перетворені на державну слободу Романкове (тепер частина Кам'янського), у складі якої було поселення Аули. 1797 року там налічувалось 55 дворів та 221 мешканець.

Стосовно походження назви існують різні версії. За однією з них, назву поселенню дала Катерина II, коли під час подорожі на південь зупинилась у сусідньому селі Шошинівці. Оглядаючи місцевість з шошинівської церкви, вона помітила на обрії хутір і запитала: «А що це за аул?». Відтоді ця назва закріпилася за поселенням.

Інші дослідники, зокрема Юрій Кругляк, вважають цю версію неправдоподібною. Натомість, висувають версію на основі переказу місцевого старожила. Згідно з нею назву поселенню дали татари, які були тут першими поселенцями.

Розташування Аулів біля судноплавного Дніпра та торгових шляхів сприяло збільшенню кількості населення. 1886 року у слободі Аули (Романкове 2) мешкало 1945 осіб. Тут було 426 дворів, православна церква, базар по неділям. Слобода входила до Романківської волості Катеринославського повіту. На розвиток села вплинуло також близьке розташування промислових підприємств Кам'янського, де був попит на робочі руки. 1896 року в селі були 2 хлібні магазини, 3 торгові, бакалійні і мануфактурні лавки, корчма.

За переписом 1897 року кількість мешканців зросла до 3804 осіб (1864 чоловічої статі та 1940 – жіночої), з яких 3800 – православної віри.

За матеріалами подвірного перепису 1898 року в Аулах налічувалось вже 638 господарств і 3 910 жителів. У селі діяла земська школа, заснована 1885 року.

Під час Першої світової війни і громадянської війни Аули неодноразово захоплювали війська різних армій: німецько-австрійські, УНР, більшовицькі, білогвардійські.

В ході колективізації наприкінці 1920-х – початку 1930-х років в Аулах було створено колгоспи. Під час організованого радянською владою Голодомору 1932-1933 років померло щонайменше 444 жителі селища.

Напередодні Другої світової війни в Аулах працювали середня, дві семирічні школи, клуб на 400 місць, лікарська амбулаторія.

З 19 серпня 1941 року село було окуповано німецькими військами. У 1943 року під час наступу радянської армії в районі Аул відбулася переправа

через Дніпро. Бої за Аульський плацдарм, який захищав переправу тривали майже місяць. 22 жовтня Аули були звільнені від окупації. Після війни почалась відбудова господарства, згодом колгоспи було об'єднано в один – ім. Свердлова.

У 1956 року поблизу Аул на Дніпрі почалось будівництво Середньодніпровської ГЕС. Прибережна частина Аул була затоплена, жителі переселилися на пагорб (ця частина села зараз називається Новими Аулами).

У червні 1958 року за рішенням Дніпропетровського облвиконкому Аули були віднесені до категорії селищ міського типу.

Селище газифіковане, забезпечене централізованим водопостачанням.

В Аулах розташоване обласне комунальне підприємство Аульський водовід, яке забезпечує водою Кам'янське, Дніпро, колишні Криничанський та Верхньодніпровський райони. Водогін побудували вище них по течії Дніпра, щоб уникнути потрапляння у нього стоків промислових підприємств.

Інше велике підприємство - ТОВ «Аульська хлоропереливна станція». Забезпечує рідким хлором більшість міст України.

7 травня 1985 року було відкрито величний монумент воїнам-визволителям – пам'ятний знак на місці форсування Дніпра у селищі Аули. На 25-метровій висоті немов застигли шість червоних зірок переможного салюту, як пам'ять народу про подвиг визволителів від фашизму.

Дружбівський старостинський округ.

Дружба – село у Криничанській селищній громаді Кам'янського району Дніпропетровської області. Колишній адміністративний центр Дружбівської сільської ради.

В 1918 – 1932 роках сюди масово переселялись жителі Житомирської, Полтавської, Київської, Вінницької та Хмельницької областей. Так у 1918 з'явилися села Сухий Хутір та Мирне. Через шість років почалося будівництво села Кам'янчани, ще через рік з'явилися перші оселі сіл Червоний Став, Первозванівка, Улянівка, Червона Українка (нині Мальярщина). Село Дружба веде своє літочислення з 1926 року.

Найтрагічнішими в історії сіл стали роки Другої світової війни. 15-16 серпня 1941 року територія даних сіл була захоплена німецькими загарбниками. Деяких жителів села було відправлено на примусові роботи до Німеччини та Австрії. На боротьбу з німецько-фашистськими загарбниками пішло близько 400 земляків – це були майже всі чоловіки віком від 18 до 50 років, 294 з них полягли смертю героїв на полях найкровопролитнішої за всю історію людства війни. Їхні прізвища було навечно викарбовано на стіні Меморіального комплексу в с. Дружба.

Звільнення території сіл від фашистів відбулося 28-29 жовтня 1943 року в результаті широкомасштабного наступу наших військ. У 1976 році на кошти колгоспу «Прогрес» у селі Дружба було збудовано Меморіальний комплекс, як вічна пам'ять про тих, хто здобув перемогу у тій страшній війні та відбулось перепоховання загиблих воїнів-визволителів.

У 1967 році в ході об'єднання двох колгоспів було утворено господарство «Прогрес». Протягом майже сорока років його існування господарство очолював Герой Соціалістичної праці В.А. Лижнік, а його незмінним заступником працював ветеран війни Самохвал М.С. Колгосп «Прогрес» славився своїми трудовими здобутками на весь колишній Радянський Союз. Колгоспники демонстрували свої успіхи на ВДНГ в Москві та Києві.

Новоселівський старостинський округ.

Новоселівка - село у Криничанській селищній громаді Кам'янського району Дніпропетровської області. Колишній центр Новоселівської сільської ради.

Село Новоселівка засноване в 1870 році переселенцями з села Романкового.

На околиці села Степанівка до 30 років ХХ століття знаходився жіночий монастир. Монашки тримали велике господарство і обробляли землю, що прилягала до монастиря. Вони мали у своєму розпорядженні до 250 десятин землі, млин, багато худоби. Монашки були чудовими цілительницями, вони травами і молитвами лікували дітей і всіх жителів навколишніх сіл, які звертались до них. Але до сьогодення тільки назва балки Монашенська нагадує про ті роки.

Одним з невеликих і стародавніх сіл є село Іллінка. Це красиве сучасне село, на території якого до сих пір красується Свято-Михайлівський храм – гордість цієї місцевості. У 1780 році царський уряд подарував прапорщику Іллі Михайловичу Маламі родючі землі на правому березі річки Мокрої Сури, які тягнулися до річки Базавлук. Цей поміщик засновує слободу Іллінка (або ще інша назва – Маламина, яка походить від прізвища першого власника), яка входить до Катеринославської губернії Верхньодніпровського повіту. У 1782 році в ньому жило 247 осіб. Його поселенці – сімейний люд, осілий, вільний народ.

За ініціативою Іллі Михайловича Малами і майже за його кошти у 1789 році будується Іллінська церква, названа іменем Архистратига Михайла. У 1796 році Катеринославський протеіерей Іван Станіславський освятив та відкрив її.

В 1928 році в Рогівському побудували початкову школу, трохи пізніше відкрили початкову школу в Іллінці. А в 1935 році в колишній панській економії відкрили семирічну школу у Степанівці.

1932-1933 роки були дуже важкими, бо це були роки голодомору. З 1933 року життя почало налагоджуватися. Наслідки голоду були ліквідовані. 1941 рік - окупація сіл Новоселівської сільської ради. У жовтні 1943 року почалося визволення сіл від німецьких загарбників.

Після війни ремонтувати будинки, будувати господарські споруди для скота, зерносклади тощо. Воєнні роки залишили цілою лише церкву. Та вже у мирні роки від рук односельчан храм багато чого натерпівся. В 1958 році

церква була закрита. З її приміщення спочатку зробили клуб, а потім зерносклад.

На території Новоселівського старостинського округу є поклади рудої глини.

Маломихайлівський старостинський округ.

Маломихайлівка - село у Криничанській селищній громаді Кам'янського району Дніпропетровської області, колишній центр Маломихайлівської сільської ради.

Часом заснування села Маломихайлівка дослідники-краєзнавці вважають другу половину XIX століття. Землі, на яких розташоване село, були надані російським царем дворянину Савенку, звідки й пішла перша назва села – Савенкове, подібно як і сусідніх сіл Маркеса (нині село Діброва) в честь пана Маркуса, село Левенцеве (нині Березнуватівка) в честь пана Левенца.

Жив пан Савенко з лівої сторони ставка. Поступово навколо панського маєтку виросло село. Тут жили вільні селяни: Берківські, Воробойови, Гулаки, Биченки. Решта були кріпаками. У 1861 році селяни стали вільними і мали можливість вільно пересуватися по території України. Це дало змогу селянам заселити землі по праву сторону ставка у центрі Маломихайлівки, їх називали хуторянами.

На початку XX століття аграрна реформа Столипіна прискорює розвиток села. У 1914 році в центрі села збудовано земську школу, яка дала змогу навчатися сільському населенню.

Восени 1917 року до села прийшла звістка про повалення монархії, а вже в грудні була встановлена радянська влада. Після цих подій два села об'єдналися під однією назвою – Маломихайлівка. Звідки пішла сучасна назва села – достеменно не відомо.

У 30-х роках відкрилася амбулаторія в приміщенні колишнього господаря. При амбулаторії діяло пологове відділення, яке проіснувало до 1971 року.

У 1929-1932 роках на території сільської ради організовувались колгоспи.

В серпні 1941 року точилися бої неподалік села Маломихайлівка. Багато хто з новобранців, не маючи спеціальної підготовки, загинуло у першому ж бою. Частина загиблих поховано у селі Вітрівка, а частина у братській могилі, яка знаходиться на території Маломихайлівської середньої школи. У найстарішому корпусі школи під час війни розміщувався військовий шпиталь.

У жовтні 1943 року населені пункти Маломихайлівської сільської ради були звільнені від окупантів.

У 1945 році з'явилася перша бібліотека, тоді вона мала назву хата-читальня. У 1968 році своїх перших вихованців прийняв дитячий садок Вишенька (нині Червона Шапочка).

У 1973 році прокладено водогін по селу, встановлено 4 водонапірні башти. Здійснено газифікацію с. Маломихайлівка і с. Шмакове, прокладено дорогу з твердим покриттям.

Вже в мирний час Маломихайлівці в пам'ять про загиблих воїнів звели пам'ятник на місці братської могили, пізніше у 70-х роках був облаштований меморіальний комплекс у селі Маломихайлівка. В центрі села Шмакове знаходиться обеліск.

Семенівський старостинський округ.

Семенівка – село у Криничанській селищній громаді Кам'янського району Дніпропетровської області. Колишній центр Семенівської сільської ради.

Згідно Історії міст і сіл Української РСР закріпилась міфологічна версія про те, що документальна згадка про існування села Семенівка датована 1691 роком.

Існує декілька версій утворення назви села, найімовірніша та найправдоподібніша пов'язана з родиною пана Лобинського (панський маєток зберігся на території села). Пан мав двох синів – Семена і Мирона, між якими він розділив село: по лівому березі річки Савранки – Миронівка, а по правому – Семенівка. Миронівка була центром Семенівської волості.

Станом на 1917 рік в обох селах налічувався 151 двір з населенням 797 осіб.

Під час організованого радянською владою Голодомору 1932-1933 років померло щонайменше 73 жителі села.

1938 року під час змін у адміністративно-територіальному устрої ці села об'єднали під однією назвою – Семенівка.

Візитною карткою села Семенівка є Свято-Вознесенська церква, споруджена за проектом губернського архітектора Миколи Насеткіна на честь перемоги у війні 1812 року. В цій церкві хрестили та відбувалося вінчання видатного дослідника та мецената Олександра Поля.

Поблизу села розташований ландшафтний заказник загальнодержавного значення «Вишневецький». Він охоплює ділянку долини річки Мокрої Сури неподалік від її витoku, від околиць міста Верховцеве до сіл Барвінок і Вишневе. Мокра Сура тут ще не зовсім річка, а лише струмок, який то тече вузьким рівчаком, то зовсім зникає десь у лучних травах і степових бур'янах. А долина тут нагадує широку степову балку. Схили зайняті цілими ділянками степу, де зростають ковила українська, ковила пухнастолиста, тюльпан дібровний, сон чорніючий, астрагал, зустрічаються канюк степовий, сокіл – сапсан, тхір степовий, борсук які занесені до Червоної книги. Степова палітра заказника доповнюється байрачними гайочками, їх всього шість і в народі їх називають Лобинські ліси (землями цими володів пан Лобинський). На високих деревах гніздують хижі птахи, у старих дуплах живуть кажани і цікаві гризуни – вовчки, восени з під опалого листя витикаються дружні сімейки – опеньків. Ціниться заповідник і цінними лікарськими рослинами: звіробій, материнка, чепчик та багато інших.

Світлогірський старостинський округ.

Світлогірське (до 1922 – два окремих села Кинь-Грусть та Іванівка, до 1983 – Ганно-Зачатівка) – село у Криничанській селищній громаді Кам'янського району Дніпропетровської області. Колишній адміністративний центр Світлогірської сільської ради.

Поселення на місці сучасного села були засновані у першій половині 19 століття.

Одне село мало назву Симперівка від першого власника — поміщика Симперіва. Згодом село викупили Лукашевичі і перейменували його на Кинь-Грусть, в пам'ять про парк Кинь-Грусть на Київщині, який вони були змушені продати за борги. Село було центром Киньгрустської волості. 1886 року тут проживало 165 осіб, 33 двори, церква, школа, недільний базар.

Друге село – Іванівка, де було зведено церкву на честь престольного свята Зачаття Анною Пресвятої Діви Марії. 1922 року обидва поселення були об'єднані в одне село яке було назване на честь церкви в Іванівці Ганно-Зачатівкою.

Наприкінці 1920-х років Ганно-Зачатівка була центром сільської ради, куди входили населені пункти: село Ганно-Зачатівка, слободи Кинь-Грусть, Ново-Воскресенська, хутори Многотрудний, Панова, Даріївка, виселок Червоний Промінь та радгосп Червона Лінія.

На території сільради було створено колгоспи: «Нове Життя», «Прямий Шлях», «Пролетар».

У 1937 році було зруйновано сільську церкву.

В 1947 році в селі Ганнозачатівка був відкритий дитячий будинок для дітей-сиріт, який діяв до 1950 року.

В 1966 році рішенням уряду Української РСР село Світлогірське було зараховано до експериментально показових сіл. Була побудована двоповерхова школа, дитячий комбінат, розпочалося будівництво житла для колгоспників. Був виритий котлован для будівництва приміщення, де б розміщалися будинок культури, контора колгоспу, пошта, бібліотека. Але пізніше все це будівництво було призупинено.

Указом Президії Верховної Ради УРСР від 7 лютого 1983 року Ганно-Зачатівку перейменовано на Світлогірське.

Промінський старостинський округ.

Промінь (до 2016 року – Червоний Промінь) – село у Криничанській селищній громаді Кам'янського району Дніпропетровської області. Колишній адміністративний центр Промінської сільської ради.

Село Промінь було засновано в 1925 році. Порівняно із іншими сусідніми селами — це село є молодим.

Називалось село Промінь, бо від нього йшла пряма (мов промінь) дорога на смт Кринички. Та на честь Червоної Армії село назвали Червоний Промінь.

Пізніше під час централізації сіл (кінець 70-х років) жителів переселяли до центральних садиб. В той час село Червоний Промінь збільшилося по кількості населення за рахунок жителів, Новоукраїнки та Грушівки, які вважались неперспективними. На Грушівці залишилися пенсіонери, люди похилого віку, а Новоукраїнка зовсім обезлюдніла.

Приблизно в 1957 році біля села Оленівка було створено ставок в руслі правої притоки Дніпра на річці Мокра Сура. Каміння для спорудження греблі возили кіньми з кар'єру.

Червоноіванівський старостинський округ.

Червоноіванівка – село у Криничанській селищній громаді Кам'янського району Дніпропетровської області. Колишній адміністративний центр Червоноіванівської сільської ради.

В історичних документах Червоноіванівка вперше згадується 1830 року.

За даними на 1859 рік у власницькому селі Семенівської волості Верхньодніпровського повіту Катеринославської губернії мешкало 212 осіб (107 чоловічої статі та 105 – жіночої), налічувалось 26 дворових господарств.

1908 року населення зросло до 441 особи (221 чоловіків та 220 жінок), налічувалось 56 дворових господарств.

У 1927 році в селі було організовано СОЗ «Червоноіванівський», що у 1930 р. було перетворено на колгосп ім. Молотова.

За спогадами старожила села Івана Дмитровича Лисиці жертвами Голодомору в Червоноіванівці стали близько 40 осіб, переважно старі та діти.

Є у Червоноіванівці мальовничий куточок, що славиться своєю вишуканою красою. Це вулиця Шкільна, на якій знаходиться середня школа. Як і кожен заклад, вона має свою історію. Колись тут була садиба пана Михайла Єриховича, з часом став дитячий будинок №13, а в кінці 60-х років на його території розпочалося будівництво школи-інтернату. Невдовзі були зведені нові навчальні та спальні корпуси, спортзал, житлові будинки для педагогічного та обслуговуючого персоналу. І вже 1 вересня 1960 року пролунав перший дзвінок у Червоноіванівській середній школі-інтернат з виробничим навчанням. У 1961 році 30 учнів закінчили 8 класів і отримали свідоцтво про неповну середню освіту. Це були вихованці дитячих будинків області, діти з малозабезпечених та багатодітних сімей. Згодом їх кількість зросла до 550.

У 1980 році школу-інтернат було реорганізовано у Червоноіванівську середню школу. За час існування школи-інтернату було випущено близько 900 учнів. На потужній матеріально-технічній базі колишнього інтернату став функціонувати Міжміський навчально-виробничий комбінат, який проіснував 14 років. Старшокласники з навколишніх сіл опановували тут професії водія, тракториста. Дівчата оволодівали знаннями швей-мотористки, молодшої медсестри, оператора машинного доїння.

Вагомий внесок у життя школи вніс Олександр Феофанович Лозовий. І нині молодь дивується його майстерності і багатогранності таланту. Його

чудові картини та змодельована стеля прикрашають актову залу, створений ним куточок «Історія школи» і зараз у фойє зачаровує гостей. З перших днів існування цього закладу був створений його руками історико-краєзнавчий музей. А у 1987 році проведений під його керівництвом зліт льотчиків 11 Дівізії Дніпропетровської ордена Богдана Хмельницького авіадівізії, штаб якої стояв у селі Червоноіванівка, і вона у 1943 році звільняла Криничанський район від фашистів. Було відкрито музей цієї дивізії та встановлений бюст командирю Олександрю Петровичу Осадчому.

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ КРИНИЧАНСЬКОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД 2023 – 2027
РОКИ**

Науково-практична розробка

Колектив авторів

**Керівники авторського колективу:
Юрій Володимирович Балюк,
Олексій Олександрович Чикаренко**



Секретар селищної ради

Олег ЗОЛОТАРЕВСЬКИЙ